

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

서울대학교
행정대학원
요람

2015

GSPA

2015 Bulletin 요람

Seoul National University
Graduate School of Public Administration



151-742 서울시 관악구 관악로1
Phone . 880-5600~3
Homepage . <http://gspa.snu.ac.kr>



GSPA

Graduate School of Public Administration
Seoul National University
서울대학교 행정대학원

2015 **Bulletin** 요람

Seoul National University
Graduate School of Public Administration

2015학년도 학사일정

※ 학사일정은 본교의 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

제1학기

1월 2일	시무식
1월 24일	동계 계절학기 종강
1월 23일 ~ 29일	2014학년도 제 1학기 수강신청
2월 20일 ~ 26일	2014학년도 제 1학기 재학생 및 대학원 신입생 등록
2월 26일	2014학년도 전기 학위수여식
3월 1일	제1학기시작
3월 2일	제1학기개강, 입학식
3월 2일 ~ 6일	제1학기 수강신청 변경
3월 16일 ~ 20일	하계 계절학기 수요조사
3월 25일	수업일수 1/4선
3월 30일 ~ 4월 3일	하계계절학기개설교과목신청
4월 20일	수업일수 2/4선
4월 20일	제1학기 수강신청 취소 마감
4월 23일 ~ 25일	제1학기 자율학습일
5월 7일 ~ 13일	하계 계절학기 수강신청
5월 19일	수업일수 3/4선
5월 26일 ~ 6월 12일	제2학기 장학생 선정 신청서 제출
6월 12일	제1학기 종강
6월 13일 ~ 19일	제1학기 보강기간
6월 15일 ~ 7월 26일	제2학기 복학(귀)원, 복직원, 재입학원 제출
6월 20일	하기휴가 시작
6월 22일	하계 계절학기 개강
6월 26일	제1학기 성적제출 마감
7월 10일	하계 계절학기 수강신청 취소 마감(1/2선)
7월 30일 ~ 8월 5일	제2학기 수강신청
7월 31일	하계 계절학기 종강
8월 3일 ~ 8월 7일	제2학기 복수전공·연합전공 신청
	2015학년도 대학원 후기모집 신입생 등록
8월 7일	하계 계절학기 성적제출 마감
8월 17일 ~ 21일	제2학기 부전공, 연계전공, 학생설계전공 신청
8월 24일 ~ 28일	제2학기 재학생 등록
8월 28일	후기학위수여식
8월 31일	제1학기 종료, 하기휴가 종료

제2학기

9월 1일	제2학기 시작, 제2학기 개강
9월 1일 ~ 7일	제2학기 수강신청 변경
9월 14일 ~ 18일	동계 계절학기 수요조사
9월 14일 ~ 25일	2016학년도 제1학기 개설교과목 신청
9월 24일	수업일수 1/4선
9월 30일 ~ 10월 6일	동계 계절학기 개설교과목 신청
10월 15일	개교기념일
10월 23일	수업일수 2/4선
10월 23일	제2학기 수강신청 취소 마감
10월 29일 ~ 30일	제2학기 자율학습일
11월 5일 ~ 11일	동계 계절학기 수강신청
11월 19일	수업일수 3/4선
11월 26일 ~ 12월 14일	2016학년도 제1학기 장학생 선정 신청서 제출
12월 14일	제2학기 종강
12월 14일 ~ 2월 17일	2016학년도 제1학기 복학(귀)원, 복직원, 재입학원 제출
12월 15일 ~ 21일	제2학기 보강기간
12월 22일	동기휴가 시작
12월 22일	동계 계절학기 개강
12월 28일	제2학기 성적제출 마감

2016년

1월 8일	동계 계절학기 수강신청 취소 마감(1/2선)
1월 11일 ~ 15일	2016학년도 전과 신청
1월 25일	동계 계절학기 종강
1월 28일 ~ 2월 5일	2016학년도 제1학기 수강신청
2월 1일	동계계절학기성적제출마감
2월 1일 ~ 3일	2016학년도 제1학기 복수전공·연합전공 신청,
2월 1일 ~ 3일	2016학년도 대학원 전기모집 신입생 등록
2월 15일 ~ 19일	2016학년도 제1학기 부전공, 연계전공, 학생설계전공 신청
2월 16일 ~ 22일	2016학년도 제1학기 재학생 등록
2월 26일	전기 학위수여식
2월 29일	제2학기 종료, 동기휴가 종료

CONTENTS

I. 서울대학교 행정대학원 소개

- 1. 설립목적 및 대학원 소개 / 08
- 2. 연혁 / 09
- 3. 교수진 소개 / 14
- 4. 조직 / 21

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

- 1. 학위과정 및 학과 소개 / 28
- 2. 입학 안내 / 31
- 3. 학사 안내 / 38

III. 교육과정 및 학위수여 규정

[행정학과 행정학전공/정책학전공 석사과정]

- 1. 교육과정 / 44
- 2. 학위수여 / 49

[행정학과 글로벌행정전공 석사과정]

- 1. 교육과정 / 57
- 2. 학위수여 / 58

[공기업정책학과 석사과정]

- 1. 교육과정 / 65
- 2. 학위수여 / 67

[행정학과 박사과정]

- 1. 교육과정 / 73
- 2. 학위수여 / 76

IV. 교과목체계 및 교과내용

- 1. 행정학과 석사과정
(행정학전공, 정책학전공, 글로벌행정전공)
교과목체계 및 교과내용 / 88
- 2. 공기업정책학과 석사과정 교과목체계 및 교과내용 / 114
- 3. 행정학과 박사과정 교과목체계 및 교과내용 / 122

V. 학교생활

- 1. 등록금 및 장학금 안내 / 140
- 2. 정책자료실(GSPA Library) / 142
- 3. 전산실 / 146
- 4. 원우회 / 147

VI. 부설기관

- 1. 한국행정연구소 / 152
- 2. 정보통신행정연구소 / 152
- 3. 아시아개발연구소(ADI) / 153
- 4. 한국정책지식센터 / 153
- 5. 연구센터 / 154
- 6. 학술지 발간 / 156

VII. 특별과정

- 1. 국가정책과정 / 160
- 2. 창의혁신리더과정 / 160
- 3. 공공리더십과정 / 161



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



I. 서울대학교 행정대학원 소개

1. 설립목적 및 대학원 소개

2. 연혁

3. 교수진 소개

4. 조직

1

설립목적 및 대학원 소개

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

서울대학교 행정대학원은 「교육법」 및 「서울대학교 설치령」을 근거로 1959년 1월 13일 국내 최초로 설립된 전문대학원이다. 지난 반세기 동안 행정학 교육 및 연구에 매진하여 국내 각 대학의 행정학 및 정책학 교수 요원을 양성하고, 행정기관 등 공공부문의 고위관리자를 배출해왔다. 또한 다양한 분야에 걸친 연구를 통해 공공문제 해결과 행정 질적 향상에 기여하고 있으며, 공사부문의 지도자를 대상으로 한 고위관리자과정의 운영, 그리고 중앙부처, 지방자치단체, 공공기관 등에 대한 교수들의 자문활동 등을 통해 사회봉사에도 일익을 담당하고 있다. 설립 50주년이 되는 2009학년도에는 정책학과를 신설하여 국내 행정학·정책학 교육의 새로운 모델을 구축하고자 노력하고 있으며, 2010학년도에는 공기업의 중견관리자를 대상으로 한 공기업정책학과를, 2011학년도에는 개도국 공무원을 대상으로 한 글로벌 공공행정 석사학위과정을 신설, 체계적인 교육을 통해 국제적인 경쟁력을 갖춘 핵심리더를 양성하고 있다.

이렇듯 반세기의 역사를 자랑하고 있는 서울대학교 행정대학원은 그동안 행정학을 분과학문으로 성장시키고 행정학자를 양성하는데 선도적인 역할을 수행하였을 뿐만 아니라 공공행정 부문에 유능한 고급 공무원을 꾸준히 진출시켜 왔다. 구체적인 학위수여 현황을 보면, 2015년 2월 현재 69회 졸업생을 배출하여 현재까지 행정학과 4217명, 정책학과 96명, 공기업 정책학과 252명, 글로벌행정전공 48명, 도시 및 지역계획학과(1973년 환경대학원으로 이관) 52명 등 총 4575명의 석사를 배출하였다. 박사과정은 1976년 박사과정이 설치된 이래 2015년 2월까지 행정학과 202명, 정책학과 3명 등 총 205명의 행정학 박사를 배출하였다. 한편 석사 1부 졸업생의 취업 경향을 보면, 지금까지 약 40%가 공무원으로 진출하고 있고 약 10%가 연구원 및 박사과정으로 진학하고 있다. 나머지 50%는 공기업, 언론, 금융기관, 정당, 기타 민간기업 등에 진출하고 있다. 특히 본 대학원 출신 중에 10%정도가 학계에 진출하고 있으며, 본 대학원 전임교수 중 17명이 본원 석사출신이라는 점은 행정학자를 양성하는 기관으로서 서울대학교 행정대학원이 그 역할을 충실히 수행하고 있음을 보여준다. 석사 2부 졸업생의 경우, 본래 5급 이상 및 이에 상당하는 현직자들이 입학하는데, 이들의 직업별 분포를 보면 약 80%가 5급 이상의 공무원이고 나머지는 공기업과 민간기업의 간부 및 학계 종사자 등이다. 박사학위 취득자의 경우 대부분 각 대학 행정학과 교수로 임용되거나 국책연구원 등의 연구원으로 진출하고 있다. 또한 최근 공직임용 방식의 다양화 추세에 따라 공직에 진출하는 박사 졸업생의 수도 점차 증가하고 있다.

2

연혁

I. 서울대학교 행정대학원 소개

1959년	1월	대통령령에 의하여 법과대학 내에 행정대학원 설립
1961년	3월	최초의 행정학석사 80명 배출, 행정대학원을 법과대학에서 분리
1962년	12월	「행정논총」 창간호 발간
1967년	11월	조사연구실(1959.1. 설립)을 '행정조사연구소'로 개편
1968년		도시 및 지역계획학과 설치
1970년	2월	도시계획학석사 10명 배출(도시 및 지역계획학과는 1973년 환경대학원으로 이관)
1971년	1월	고급공무원대상 단기교육프로그램인 '발전정책연구과정' 설치
1974년		발전정책연구과정에서 「발전정책연구」 제 1호 간행 (1985년까지 제 13호 간행)
1976년		전문대학원으로서 국내 최초로 '행정학 박사과정' 설치
1979년		발전정책연구과정을 '발전정책과정'으로 명칭 변경
1981년		석사과정에 정책학 전공 신설
1986년		발전정책과정에서 「The Korean Journal of Policy Studies」 제 1권 간행
1989년	5월	행정대학원 창립 30주년 기념행사
1990년	5월	행정조사연구소를 '한국행정연구소'로 변경
	8월	발전정책과정을 '국가정책과정'으로 변경
1991년	4월	행정대학원 동창회 창립 30주년 기념행사
1992년	11월	정보화 시대에 대응하여 '정보통신행정연구소' 신설
1993년		정보통신행정관(현재 행정대학원 건물) 기공식
1994년		'과학기술정책과정' 신설(1995년 2기까지 총 65명 수료)
1995년	10월	'정보통신방송정책과정' 신설
1996년	6월	정보통신행정관 완공
1999년	4월	개원 40주년 기념행사 개최, 행정대학원 발전기금 모금 시작
	"	교육부로부터 전문대학원 인가
2001년	12월	박사과정 입학정원 20명으로 확대
	"	'한국정책지식센터' 설립
2002년	12월	「한국행정연구소 설치령」 개정, 서울대학교 한국행정연구소로 독립
	"	행정대학원 발간 「행정논총」 전국규모학술지 등재

2004년	6월	아시아개발센터 설립
2004년	6월	The Okuma School of Public Management, Waseda University와 교류 협정 체결
2005년	4월	종합교육연구단지 내 행정대학원 제2교육연구동 신축공사 착수
	~	Institute for International Contact Hanns-Seidel-Stiftung(HSS)와 교류 협정 체결
	12월	「행정논총」 한국학술진흥재단 등재학술지 선정
2006년	4월	BK21 사업단 선정(정부운영의 과학화를 위한 전문인력 양성 사업단)
2007년	1월	School of Public Affairs & Administration, Rutgers University-Newark와 학술교류협정 체결
2008년	1월	「The Korean Journal of Policy Studies」 한국학술진흥재단 등재학술지 선정
	2월	Graduate School of Media and Governance, KEIO University와 학술교류 협정 체결
	3월	China Youth University for Political Sciences와 학술교류협정 체결
	6월	School of Government Center For Public Administration, Sun Yat-Sen University
	9월	College of Social Sciences, National Chengchi University와 학술교류 협정 체결
	~	일본법정학회와 학술교류협정 체결
2009년	3월	석사, 박사 과정에 정책학과 신설
	5월	행정대학원 설립 50주년 기념행사 및 동창회 홈커밍데이
	~	행정대학원 <비전 2019> 선포식
	6월	지방행정연구원과 교류 협정 체결
2010년	2월	SOC정책과정 신설(2013년 2월 현재, 제3기까지 총 144명 수료)
	3월	공기업정책학과 신설
	~	종합교육연구동 내 행정대학원 제2교육연구동 완공(57-1동)
	~	아시아개발센터, 서울대학교 아시아개발연구소로 승격(본부 직속 연구소)
2010년	6월	School of Public Policy, George Mason University와 학술교류협정 체결
	~	Graduate School of Public and International Affairs, University of

I . 서울대학교 행정대학원 소개

		Pittsburgh와 학술교류협정 체결
	7월	오연천 교수, 서울대학교 제25대 총장 취임
	12월	정보통신행정관(57동) <연구센터 클러스터> 리모델링 완료
2011년	1월	National Center for Social and Economic Modelling, University of Canberra와 학술교류협정 체결
	4월	KOICA와 글로벌행정전공과정(GMPA)운영에 관한 협약식 체결
2012년	1월	한국사회과학협의회와 학술교류협정 체결
	5월	한국문화관광연구원과 학술교류협정체결
	6월	Beijing Normal University와 학술교류협정체결
2013년	1월	Maxwell School, Syracuse University와 학술교류협정 체결
2013년	10월	Bloomington School, Indiana University와 복수학위협정 체결
2014년	6월	Rutgers University-Newark와 복수학위협정 체결
	11월	Maxwell school, Syracuse University와 복수학위협정 체결
	11월	Duke University와 복수학위협정 체결
2015년	1월	Waseda University와 학술교류협정 체결

[역대 행정대학원장]

서울대학교 행정대학원 (1959.1.13. 설립)			
순	성 명	재 임 기 간	비 고
초대	신 태 환(申泰煥)	59.4.10 ~ 60.9.19	
2대 서리	이 병 도(李丙燾)	60.9.20 ~ 61.3.31	
2대	이 용 희(李用熙)	61.4.1 ~ 62.2.10	
3대	김 증 한(金曾漢)	62.2.11 ~ 66.10.31	
4대	이 한 빈(李漢彬)	66.11.1 ~ 70.9.9	
직무대리	조 석 준(趙錫俊)	70.9.10 ~ 70.11.25	
5대	김 운 태(金雲泰)	70.11.26 ~ 72.11.25	
6대	박 동 서(朴東緒)	72.11.26 ~ 76.11.25	연 임
7대	유 훈(兪 焄)	76.11.26 ~ 82.12.5	
8대	김 해 동(金海東)	82.12.6 ~ 84.12.5	
9대	조 석 준(趙錫俊)	84.12.6 ~ 88.12.5	
10대	강 신 택(姜信澤)	88.12.6 ~ 90.12.5	

I . 서울대학교 행정대학원 소개

순	성 명	재 임 기 간	비 고
11대	오 석 홍(吳錫泓)	90.12.6 ~ 92.12.5	
12대	김 광 웅(金光雄)	92.12.6 ~ 94.12.5	
13대	정 정 길(鄭正估)	94.12.6 ~ 96.12.5	
14대	노 화 준(盧化俊)	96.12.6 ~ 98.12.5	
14대	김 신 복(金信福)	98.12.6 ~ 00.12.5	
16대	오 연 천(吳然天)	00.12.6 ~ 04.12.5	연 임
17대	이 달 곤(李達坤)	04.12.6 ~ 06.12.5	
18대	최 병 선(崔炳善)	06.12.6 ~ 08.12.5	
19대	최 종 원(崔鍾元)	08.12.6 ~ 10.12.5	
20대	김 병 섭(金秉燮)	10.12.6 ~ 12.12.5	
21대	김 준 기(金俊基)	12.12.6 ~ 14.12.5	
22대	김 동 욱(金東旭)	14.12.6 ~ 현 재	

3

교수진 소개

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University



김 동 옥(金東旭)

교수, 정책학박사(오하이오주립대)
정보화정책, 통신방송정책, 정책분석평가
Office: 57-1동 201호
TEL: 02-880-5600
dong@snu.ac.kr



오 연 천(吳然天)

교수, 행정학박사(뉴욕대)
공공경제, 정치경제학, 공기업 등 응용공공경제
Office: 57-1동 406호
TEL: 02-880-5629
ycoh@snu.ac.kr



최 병 선(崔炳善)

교수, 정책학박사(하버드대)
규제정책, 통상정책, 행정개혁
Office: 57-1동 401호
TEL: 02-880-5632
bschoi1@snu.ac.kr



노 경 수(盧慶秀)

교수, 국제정치학박사(옥스포드대)
외교정책, 국제정치, 국제행정
Office: 57-1동 408호
TEL: 02-880-5619
lks@snu.ac.kr



김 병 섭(金秉燮)

교수, 행정학박사(조지아대)
행정조직론, 행정개혁론, 조사방법론
Office: 57-1동 301호
TEL: 02-880-8533
bskimn@snu.ac.kr

I. 서울대학교 행정대학원 소개



최 중 원(崔鍾元)

교수, 정책학박사(미시간대)
정책이론, 경쟁정책, 정보통신정책
Office: 57-1동 407호
TEL: 02-880-5624
jwchoi@snu.ac.kr



홍 준 형(洪準亨)

교수, 법학박사(괴팅겐대)
행정과 공법, 행정법이론, 환경법, 환경정책,
정보통신정책 및 법, 인터넷법, 행정법제도론, 입법학
Office: 57-1동 412호
TEL: 02-880-5621
joonh@snu.ac.kr



이 승 중(李勝鍾)

교수, 정치학박사(노스웨스턴대)
도시 및 지방행정, 시민참여, 행정학
Office: 57-1동 310호
TEL: 02-880-8546
slee@snu.ac.kr



김 준 기(金俊基)

교수, 정책학박사(하버드대)
재무행정, 정부-기업관계, 공기업론,
준공공부분, 정보통신정책
Office: 57동 311호
TEL: 02-880-8534
jkkim@snu.ac.kr



임 도 빈(任道彬)

교수, 사회학박사(파리정치대)
조직론
Office: 57-1동 308호
TEL: 02-880-5615
tobin@snu.ac.kr



박 정 훈(朴正燾)

교수, 경영학박사(미네소타대)
행정정보관리, 정보정책, 전자정부, 조사방법론, 계량분석
Office: 57-1동 403호
TEL: 02-880-5607
dearpark@snu.ac.kr



우 지 숙(禹志淑)

교수, 언론학박사(펜실베이니아대), 법학D(뉴욕대학교 로스쿨)
인터넷법, 저작권법, 개인정보보호정책, 미디어정책
Office: 57-1동 303호
TEL: 02-880-5633
jisuk@snu.ac.kr



박 상 인(朴相仁)

교수, 경제학박사(예일대)
산업조직론, 계량경제학, 네트워크 외부성, 표준화,
IPR과 경쟁정책, 기업지배구조, 전자정부평가, 통방융합
Office: 57-1동 414호
TEL: 02-880-5623
sanpark@snu.ac.kr



권 혁 주(權赫周)

교수, 정치학(사회정책)박사(옥스퍼드대)
정책이론, 사회정책, 글로벌 거버넌스, 국제개발협력
Office: 57-1동 307호
TEL: 02-880-2621
hkwon4@snu.ac.kr



박 순 애(朴順愛)

교수, 행정학박사(미시간대)
성과관리, 조직행태, 환경행정, 정책평가
Office: 57-1동 302호
TEL: 02-880-9225
psoonae@snu.ac.kr



김 상 헌(金相憲)

교수, 정책학박사(시카고대)
재정학, 재무행정, 계약이론(contract theory), 정치경제학
Office: 57-1동 402호
TEL: 02-880-9318
sanghkim@snu.ac.kr



이 석 원(李碩遠)

교수, 정책학박사(뉴욕대)
복지정책, 복지제도개혁, 정책평가, 정책분석, 사회실험
Office: 57-1동 309호
TEL: 02-880-8547
swl4305@snu.ac.kr



김 순 은(金順殷)

교수, 행정학박사(켄트 주립대)
도시행정/정책, 지방자치 및 지방의회, 중앙/지방 관계,
의회기관과 집행기관의 관계
Office: 57-1동 316호
TEL: 02-880-8082
sekim0313@snu.ac.kr



정 광 호(鄭光浩)

교수, 행정학박사(시라큐스대)
정책형성, 고위정책과정(대통령, 장관 등), 보건정책
Office: 57-1동 416호
TEL: 02-880-5626
kwjung77@snu.ac.kr



전 영 한(全泳漢)

부교수, 행정학박사(조지아대)
공공관리론, 정책도구론
Office: 57-1동 415호
TEL: 02-880-5679
yhchun@snu.ac.kr



금 현 섭(琴鉉燮)

부교수, 정책학박사(Texas大)
분배정책, 복지정책, 정책평가, 방법론
Office: 57-1동 419호
TEL: 02-880-5606
hyunsk@snu.ac.kr



권 일 웅(權日雄)

부교수, 경제학박사(하버드大)
조직경제학, 산업조직론, 노동경제학
Office: 57-1동 306호
TEL: 02-880-8551
ilkwon@snu.ac.kr



구 민 교(具民敎)

부교수, 정치학박사(UC버클리大)
국제행정, 통상정책, 동아시아 지역주의, 국제해양질서
Office: 57-1동 313호
TEL: 02-880-8535
mgkoo@snu.ac.kr



엄 석 진(嚴錫振)

부교수, 행정학박사(서울大)
전자정부와 정보화정책, 한국행정사, 행정이론, 연구방법론
Office: 57-1동 312호
TEL: 02-880-8527
sjum21@snu.ac.kr



JÖRG MICHAEL DOSTAL

부교수, 정치학박사(옥스퍼드大)
글로벌 노동·연금·사회정책, 국제 거버넌스
Office: 57-1동 417호
TEL: 02-880-8540
jmdostal@snu.ac.kr



이 수 영(李洙榮)

부교수, 행정학박사(조지아大)
인사행정론, 조직행태론, 공공관리론, 조직이론, 정부성과
Office: 57-1동 315호
TEL: 02-880-5575
soo3121@snu.ac.kr



고 길 곤(高吉坤)

부교수, 행정학박사(피츠버그大)
계량분석 및 연구방법론, 정책분석, 의사결정이론,
중국행정개혁 및 부패
Office: 57-1동 311호
TEL: 02-880-5894
kilkon@snu.ac.kr



김 봉 환(金俸煥)

부교수, 경영학(회계학전공)박사(워싱턴大)
재무행정, 공공회계, 공기업평가, 은행감독
Office: 57-1동 411호
TEL: 02-880-8083
kimbong@snu.ac.kr



최 태 현(崔台鉉)

조교수, 행정학(공공관리전공)박사(남가주大)
거버넌스, 의사결정, 조직 및 사회학습, 행위자기반모델링
Office: 57-1동 418호
TEL: 02-880-6985
taehyon@snu.ac.kr

[초빙교수]

강호인	초빙교수, 전 조달청 청장 연구실 57-1동 212호 TEL: 02-880-4294 1203khi@hanmail.net
김영원	초빙교수, 법학박사(고려대), 전駐네덜란드 대사 연구실 57-1동 504호 TEL: 02-880-2941 youngwon05@hotmail.com
김희집	초빙교수, 전 엑센츄어 아시아, 태평양지역 에너지산업그룹 대표 연구실 57-1동 213호 TEL: 02-880-4143 hjkimcello@gmail.com
박기덕	초빙교수, 정치학박사(시카고), 전 세종연구소 소장 연구실 57-1동 210호 TEL: 02-880-4299 kdpark@snu.ac.kr
성용락	초빙교수, 제 24회 행정고시, 행정학박사(경희대), 전 감사원 사무총장, 감사위원 연구실 57-1동 213호 TEL: 02-880-8541 yrsung@hotmail.com
육동한	겸임교수, 공공정책학석사(위스콘신주립대), 현 강원발전연구원장 dyook66@gmail.com
이강래	초빙교수, 행정학박사(서울대), 전 제16대, 제17대, 제18대 국회의원 연구실 57-1동 209호 TEL: 02-880-8576 leekr21@gmail.com
이채필	초빙교수, 제25회 행정고시, 전 고용노동부 장관 연구실 57-1동 506호 TEL: 02-880-2944 leecpq@hammail.net
장현식	초빙교수, 정치학박사(Pennsylvania State Univ.), 전 KOICA 전략기획이사(선임이사) 연구실 57-1동 209호 TEL: 02-880-2943 hschang79@gmail.com
전영평	초빙교수, 행정학박사(University of Georgia), 전 대구대학교 행정대학원장 연구실 57-1동 211호 TEL: 02-880-9224 ypchun11@hanmail.net
주영진	초빙교수, 제5회 입법고시, 전 국회예산정책처장 연구실 57-1동 208호 TEL: 02-880-2590 jinjoo57@naver.com

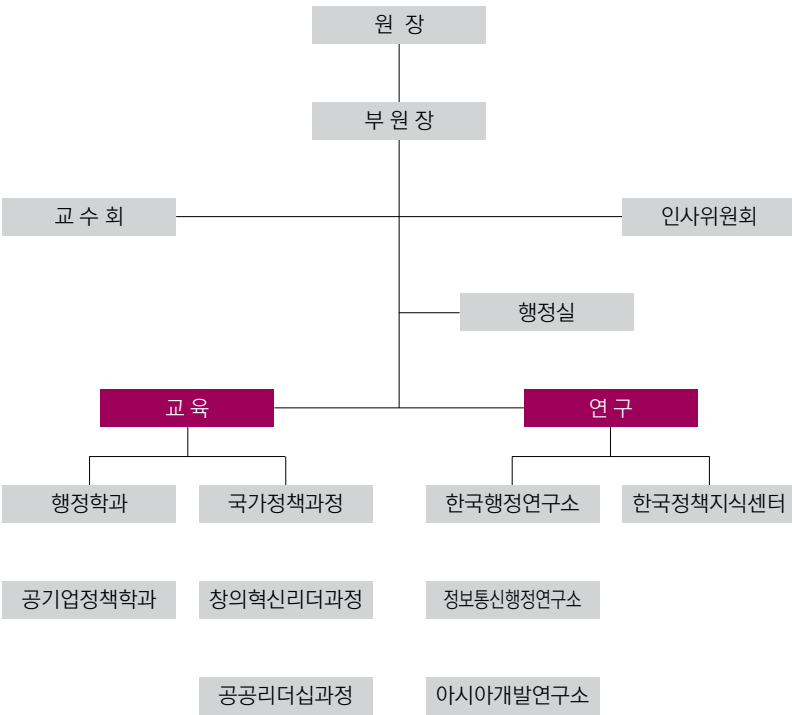
[명예교수]

유 훈 명예교수	조 석 준 명예교수	강 신 택 명예교수	오 석 훈 명예교수
노 화 준 명예교수	김 광 웅 명예교수	김 동 건 명예교수	방 석 현 명예교수
정 흥 익 명예교수	정 정 길 명예교수	김 신 복 명예교수	정 용 덕 명예교수



I. 서울대학교 행정대학원 소개

[기구표]



Graduate School of Public Administration
Seoul National University

[보직교수 명단]

주요보직	교 수
원장, BK21+사업단장	김동욱
부원장	이석원
행정학과장, KJPS 책임편집위원	권일웅
행정학과 행정학전공주임	전영한
행정학과 정책학전공주임	금현섭
공기업정책학과장	박정훈
한국행정연구소장	임도빈
정보통신행정연구소장	박상인
아시아개발연구소장	최종원
글로벌행정전공 주임교수, 아시아개발연구소부소장	권혁주
글로벌행정전공 부주임교수	구민교
공기업정책학과 부학과장	이수영
국가정책과정 주임교수	김순은
창의혁신공공리더과정 주임교수	금현섭
공공리더십과정 주임교수	김상헌
공공리더십과정 부주임교수	김봉환
서연재 지도교수, 정책지식센터 부소장	최태현
정책지식센터 소장	박상인
BK21+사업단 부단장	정광호
행정논총 편집위원장	김병섭
KJPS 편집위원장	노경수

I. 서울대학교 행정대학원 소개

[행 정 실]

행정실장	이 명 순	880-5651 msoun@snu.ac.kr 행정실 업무 총괄
서 무	최 영 숙	880-5602 hou@snu.ac.kr 서무주임, 법인회계 관리, 차량출입증 관리, 시설 관리
	김 령 래	880-5611 kimrr123@snu.ac.kr 법인회계 관리, 교직원 급여 관리, 연말 정산
	박 해 영	880-5600 cherny@snu.ac.kr 원장 부속실
	이 강 희	880-8543 gladys@snu.ac.kr 홈페이지 관리, 전산실 및 강의실 전산기기 관리, 정보화 전산 업무
교 무	정 지 혜	880-8542 elligio@snu.ac.kr 교무업무총괄, 교원인사
	김 용 원	880-5603 kyw@snu.ac.kr 출업·논문·학적 관리 880-5603 입시·학생·장학 관리
	이 민 상	880-5601 neoyms0@snu.ac.kr 행정학과 조교, 행정학과 박사과정 수료
	신 승 윤	880-5601 dalki0569@snu.ac.kr 행정학과 조교, 행정학과 석사과정
	남 재 연	880-4298 jynam@snu.ac.kr 공기업정책학과 조교

[한국행정연구소 및 정보통신행정연구소]

권재희	880-5612 kipa@snu.ac.kr hee0307@snu.ac.kr 연구과제 계약 협의
정진	880-5608 aqua0429@snu.ac.kr 연구비, 간접비 지출관리
원희연	880-4300 polarpond@snu.ac.kr 행정논총 간사

[아시아개발연구소(ADI)]

이용미	880-9272 selyml@snu.ac.kr 아시아개발연구소 운영 및 예산담당
권지윤	880-9272 sinz216@snu.ac.kr 아시아개발연구소 연구원

[한국정책지식센터]

박현환	880-6983 zorro323@snu.ac.kr 한국정책지식센터 연구 총괄
한병훈	880-6982 정책&지식포럼 업무

[국가정책과정 및 창의혁신리더과정]

김대중	880-5613 mannerist@snu.ac.kr 국가정책과정 및 창의혁신리더과정 조교, 행정학과 박사과정
이진숙	880-8545 apicp@snu.ac.kr 국가정책과정, 창의혁신리더과정 업무

I . 서울대학교 행정대학원 소개
[공공리더십 과정]

박하얀	880-4297 iamhayan@snu.ac.kr 공공리더십 과정 조교
-----	--

[정책자료실]

공귀영	880-5605 gong@snu.ac.kr 학술자료 관리 및 자료대출
권혜연	880-4300 KJPS 간사

[AJPS]

조수연	880-4300 sueyeon.cho@snu.ac.kr AJPS 간사
-----	---



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



II. 학위과정 소개 및 학사 안내

1. 학위과정 및 학과 소개

2. 입학 안내

3. 학사 안내

1. 학위과정 및 학과 소개

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

행정대학원은 학위과정으로 석사과정이 있고, 서울대학교 대학원 박사과정을 위탁받아 운영한다. 정규학위과정으로 석사과정은 행정학과, 공기업정책학과(2010.3 신설)의 2개 학과를 박사과정은 행정학과 1개 학과를 운영한다.

1) 석사과정

(1) 행정학과

행정학과는 행정학 석사학위(MPA: Master of Public Administration)를 수여하는 행정학 전공과정과 정책학 석사학위(MPP: Master of Public Policy)를 수여하는 정책학 전공과정이 있다. 행정학 전공과정의 교육목표는“국가 및 지방정부를 비롯한 공사부문의 정책과 조직 관리를 수행하는 행정전문가를 양성하고 탁월한 행정학 학문후속세대를 교육”하는 데 있다. 행정전문가란 국제 및 국가에 관련된 제반문제를 과학적으로 이해하고 엄격한 분석력과 통찰력으로 해결책을 만들어 낼 수 있는 전문가를 말한다. 행정학 전공의 하위 세부전공(track)으로는 행정이론, 공공관리, 재무행정, 지방 및 글로벌 거버넌스, 갈등관리와 협상 분야 등 5개가 있다. 행정학 전공 내에는 ODA사업의 일환으로 한국국제협력단(KOICA)과의 <글로벌공공 행정과정 운영에 관한 협약> 체결을 통하여 글로벌공공행정 과정이 운영되고 있다. 이 과정은 한국의 경제발전 경험을 바탕으로 개발도상국의 발전전략 수립과 실행에 기여할 전문 인력을 체계적으로 양성하는 데 목적을 두고 있다.

정책학 전공과정의 교육목표는“복잡다양해지는 정책 분야의 수요에 대응할 수 있는 분야별 정책전문가 또는 정책분석가(Policy analyst)의 양성과 이를 선도할 수 있는 학문적 발전”이다. 정책전문가란 무엇보다 정책과정 전반에 대한 이해와 함께 개별 정책분야에서의 전문지식을 토대로 한 과학적 분석 및 평가능력을 갖추고, 특히 이러한자질을 아우를 수 있는 공공정책 마인드를 견지하는 전문가를 말한다. 하위 세부전공(track)으로 정책이론, 경제정책, 사회정책, 방송통신문화정책, 글로벌 정책 분야 등 5개가 있다.

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

(2) 공기업정책학과

2010학년도 3월에 처음 개설하는 공기업정책학과는 「산업교육진흥 및 산학협력촉진에 관한 법률」 제8조 및 「서울대학교 학칙」 제6조 제4항 및 제5항의 규정에 의거한 계약에 의한 학과(계약학과)이다. 행정대학원은 개별 공기업과 계약(MOU)을 체결하여 해당 공기업으로부터 학생을 파견받아 일정 기간(3개 학기, 「서울대학교 학칙」 제46조 제3항에 따른 대학원 과정 수업연한 단축에 관한 사항에 의해 6개월 단축함) 교육하여 공기업정책학석사(MPEP; Master of Public Enterprise Policy)를 수여한다. 공기업정책학과는 “공공 기관 중견관리자를 체계적이고 과학적으로 교육하여 공기업의 핵심인력, 공공부문의 차세대 리더로 육성”하는 데 있으며, 하위 세부전공(track)으로 공공관리 전공과 공공정책 전공이 있다.

(3) 글로벌행정전공

글로벌행정전공 (Global public Administration Major)은 석사과정 30명을 정원으로 행정학석사 (Master of Public Administration)학위를 수여하는 과정이다. 1년차에는 서울대학교 행정대학원에서, 2년차에는 국외의 협정 체결 대학교 정책대학원에서 각각의 정규 2년 과정 중 1년 과정만 이수한 후 학점 및 학기의 상호인정을 통해 두 대학에서 각각의 석사학위를 받는 복수학위 과정이다. 글로벌행정전공은 국제경쟁력을 갖춘 최우수 공공부문 인재양성을 추구하며, 세계적 수준의 행정학·정책학 교육과 함께 한국의 행정발전에 대한 체계적 연구 및 교육과정을 갖추고 있다. 국내 석사과정 학생 및 해외유학생이 재학 중으로 영어를 통한 교육은 목적이 아닌 수단으로 활용되고 있다. 교육내용과 연구의 관점에서도 한국의 행정선진화와 행정개혁의 경험에 기초하여 세계적으로 주목받고 있는 우리나라의 행정발전에 관한 이론과 실무 지식을 국내외 행정에 공통적으로 적용할 수 있는 글로벌 행정역량에 관한 지식체계로 확대, 발전시켜야 한다는 필요성에 부응하고자 한다.

서울대학교 행정대학원의 공무원 교육훈련 국내외 연계과정 제휴 대학원 및 협약 대상 대학원은 다음과 같다. (2015.2월 현재)

- School of Public and Environmental Affairs, Indiana University at Bloomington, USA*
- School of Public Affairs and Administration, Rutgers University, USA*

- Maxwell School, Syracuse University, USA*
- Sol Price School of Public Policy, University of Southern California, USA*
- Sanford School of Public Policy, Duke University, USA*
- School of Public Affairs, Arizona State University, USA**
- School of Public & International Affairs, University of Georgia, USA**
- Graduate School of Public and International Affairs, University of Pittsburgh, USA**
- Graduate School of Asia-Pacific Studies, Waseda University, Japan**

(* 복수학위 협정 완료.)

(** 복수학위 협정 진행 중.)

2) 행정학과 박사과정

행정학과에는 행정학 박사학위(Ph.D. in Public Administration; Doctor of Philosophy in Public Administration)를 수여하는 행정학전공과 정책학 박사학위(Ph.D. in Public Policy; Doctor of Philosophy in Public Policy)를 수여하는 정책학 전공이 있다.

행정학 전공의 교육목표는“국가 및 지방정부를 비롯한 공사부문의 정책과 조직관리를 수행하는 행정전문가를 양성하고 탁월한 행정학 학문후속세대를 교육”하는 데 있다. 행정전문가란 국제 및 국가에 관련된 제반문제를 과학적으로 이해하고 엄격한 분석력과 통찰력으로 해결책을 만들어 낼 수 있는 전문가를 말한다.

정책학 전공의 교육목표는“복잡다양해지는 정책 분야의 수요에 대응할 수 있는 분야별 정책 전문가 또는 정책분석가(Policy analyst)의 양성과 이를 선도할 수 있는 학문적 발전”이다. 정책전문가란 무엇보다 정책과정 전반에 대한 이해와 함께 개별 정책분야에서의 전문지식을 토대로 한 과학적 분석 및 평가능력을 갖추고, 특히 이러한 자질을 아우를 수 있는 공공정책 마인드를 견지하는 전문가를 말한다.

2. 입학 안내

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

1) 석사과정 입학

(1) 모집정원

- 행정학과 : · 행정학전공: 60명(전·후기 합계, 1·2부 합계)
· 정책학전공: 59명(전·후기 합계, 1·2부 합계)
· 글로벌행정전공: 30명(전·후기 합계)
- 공기업정책학과 : 75명(계약학과, 주간 전일제)

(2) 원서접수

- 전기모집: 10월 중, 후기모집: 4월 중
- 공기업정책학과: 12월 중
- 글로벌행정전공: 4월 중

(3) 지원자격

* 행정학과, 공기업정책학과

- ① 국내·외에서 정규의 학사과정을 수료하고 학사학위를 취득한 자 및 동 예정자
- ② 법령에 의하여 위 ①과 동등 이상의 학력이 있다고 인정된 자.
- ③ 위 ① 또는 ②에 해당하는 자로서 영어(TEPS 551점 또는 이에 상응하는 TOEFL IBT점수)성적의 기준 이상취득자, 단 영어권 대학(원) 졸업자는 영어성적 제출 면제, 공기업 정책학과는 TOEIC으로도 지원 가능
- ④ 2부를 지원할 수 있는 자격기준은 위 조항에 모두 해당되는 자로서, 다음 중 하나에 해당 하는 자
 - 정부 각 기관의 5급 이상 및 이에 준하는 공무원
 - 육·해공군의 영관급 이상 군인
 - 대학(전문대학 포함)의 전임강사 이상 교원
 - 특정직 공무원으로서 소속기관(장)의 추천을 받은 자
 - 본 대학원 학사위원회가 위의 각 조항에 준한 자격을 갖추었음을 인정(승인)한 자
- ⑤ 공기업정책학과를 지원할 수 있는 자격기준은 위 ①, ②, ③에 해당되는 자로서, 공기업 근무 경력이 5년 이상인 재직자로 소속기관장이 추천한 자

* 글로벌행정전공

- ① 국내·외에서 정규의 학사과정을 수료하고 학사학위를 취득한 자 또는 2015년 8월까지 취득 예정자
- ② 법령에 의하여 위①과 동등 이상의 학력이 있다고 인정된 자
- ③ 서울대 행정대학원 수료생(단, 재학 및 휴학생은 자퇴를 전제로 입학가능)
- ④ 위 ① 또는 ② 또는 ③에 해당하는 자로서 영어(TEPS 551점 또는 이에 상응하는 TOEFL IBT 점수)성적의 기준 이상취득자. i-TEPS는 인정 불가. 단, 영어권 대학(원) 졸업(예정)자의 경우에는 영어성적 제출 면제. 다만 본인이 원할 경우에는 영어 성적표를 제출
- ⑤ 공직경력 등 실무경력 5년 이상자를 우대함

(4) 지원서류

* 행정학과, 공기업정책학과

- ① 입학지원서(인터넷 제출)
- ② 전 학년 성적증명서 1부(타 대학 출신자에 한함)
 - 학사편입생: 편입 전·후 성적증명서 제출
- ③ TOEFL 성적표 원본 1부(TOEFL 성적 지원자만 해당)
 - TEPS 정기시험 성적으로 지원하는 자는 성적표를 제출하지 아니하고 지원서에 응시일자 기재
 - 영어(TEPS 또는 TOEFL)성적은 기준일로부터 2년 이내의 성적만 유효함
 - 영어권 대학(원) 졸업(예정)자의 경우에는 TEPS, TOEFL 성적표를 제출하지 않아도 영어성적 TEPS 701점을 인정함. 다만, 본인이 제출을 원할 경우에는 영어성적표를 제출할 수 있음. <개정: 2011.3.24.>
- ④ TOEIC 성적표 원본 1부(공기업 정책학과 지원자만 해당)
 - 지원자 접수 마감일 기준 2년 이내 응시하여 취득한 영어점수가 TOEIC 625점 이상이어야 함
- ⑤ 자기소개서 및 수학계획서 각 2부
 - 서울대학교 공통서식을 사용하여 작성·제출

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

- ⑥ 재직증명서 1부, 4대보험 가입증명서 1부(공기업정책학과 지원자만 해당)
 - 석사과정 2부 및 공기업정책학과 지원자만 해당
 - 행정고등고시 합격 후 미발령자는 합격증 사본 제출
- ⑦ 소속기관장 추천서 1부
 - 공기업정책학과 지원자만 해당
- ⑧ 졸업(예정)증명서 1부
 - 영어권 대학(원) 졸업(예정)자만 해당
- ⑨ 특기사항(국가고시 1차 또는 2차 합격, 자격증 취득, 봉사활동 등): 해당 증빙자료 제출

* 글로벌행정전공

- ① 입학지원서 제출(On-line) 서울대학교 입학본부 홈페이지(admission.snu.ac.kr)
- ② 학사과정 전학년 성적증명서 원본 1부(본교 졸업생은 제출 생략)
 - 학사 편입생: 편입 전·후 성적증명서 제출
 - 2014. 2월(일본대학 졸업자는 3월) 졸업예정자: 2013학년도 1학기 성적까지 포함된 성적증명서 제출
- ③ TOEFL 성적표 원본 또는 시험성적이 기록되어 있는 인터넷 출력물 1부
 - TEPS 정기시험 성적으로 지원하는 자는 성적표를 제출하지 아니하고 지원서에 응시일자만 정확히 기재 바람.
 - TOEFL 성적의 TEPS 환산성적은 입학관리과(880-5021)로 문의 바람.
- ④ 자기소개서 및 수학(연구)계획서 1부
- ⑤ 졸업·학위(예정)증명서 원본 1부(영어권 대학(원) 졸업(예정)자만 해당)
 - 학력조회동의서(외국대학 졸업자에 한함)
- ⑥ 특기사항(국가고시 1차 또는 2차 합격, 자격증 취득, 봉사활동 등): 해당 증빙자료 제출
 - ※ 자기소개서, 수학계획서, 전반적인 입학안내는 행정대학원 홈페이지를 참고

(5) 전형 요소

① 행정학과 전·후기 모집

- 영어: TEPS 551점 이상 또는 이에 상응하는 TOEFL IBT 점수

- 전형요소 및 배점

구분		전형 총점	영어	전공 필답고사	면접 및 구술고사	서류심사
석사	1단계	100	-	-	-	100
	2단계	200	-	-	100	100

- 선발방법

구분		선발방법
석사	1단계	서류심사 성적순으로 선발예정인원 2배수 인원을 <1단계 합격자>로 선발함
	2단계	<1단계 합격자>를 대상으로 면접 및 구술고사, 서류심사 성적을 합산하여 총점 순으로 합격자를 선발함.

② 공기업정책학과

- 영어: TEPS 501점 이상, TOEFL IBT 71점 이상, TOEIC 625점 이상

- 전형요소 및 배점

구분		전형 총점	영어	전공 필답고사	면접 및 구술고사	서류심사
석사	1단계	200	-	-	-	200
	2단계	100	-	-	100	-

2) 박사과정 입학

(1) 모집정원

- 행정학 전공: 10명 (전·후기 합계)

- 정책학 전공: 10명 (전·후기 합계)

(2) 원서접수

- 전기모집: 10월 중

- 후기모집: 4월 중

(3) 지원자격

① 대학원 석사학위 취득자 및 동 예정자

② 외국에서 석사학위를 취득한 자로서 서울대학교 총장이 적당하다고 인정한 자

③ 위 ① 또는 ②에 해당하는 자로서, 영어성적(TEPS 664점 이상 또는 이에 상응하는 TOEFL IBT 성적)기준 이상 취득자. 영어권 대학(원) 졸업자는 영어성적 제출 면제
 이나, 본인이 원할 경우 영어성적표 제출

(4) 지원서류

① 입학지원서(인터넷 제출)

② 전 학년 성적증명서 1부(타 대학 출신자에 한함)

- 학사과정 전 학년 성적증명서 1부, 석사 전 과정 성적증명서 1부

③ TOEFL 성적표 원본 1부(TOEFL 성적 지원자만 해당)

- TEPS 정기시험 성적으로 지원하는 자는 성적표를 제출하지 아니하고 지원서에
 응시일자 기재

- 영어(TEPS 또는 TOEFL)성적은 기준일로부터 2년 이내의 성적만 유효함

- 다만, 영어권 대학원 졸업(예정)자는 영어성적 제출 면제

④ 자기소개서 및 수학계획서 각 2부

- 서울대학교 공통서식을 사용하여 작성 및 제출

⑤ 졸업(예정)증명서 1부

- 영어권 대학원 졸업(예정)자만 해당

- ⑥ 특기사항(국가고시 1차 또는 2차 합격, 자격증 취득, 봉사활동 등): 해당 증빙자료 제출

(5) 전형요소

① 전기모집 (10월 중)

- 1차 선발 : 서류심사, 면접 및 구술고사
- 2차 선발 : 전공필답고사(전공필수: 1과목), 서류심사, 면접 및 구술고사(대상: 2차 선발 대상자, 전공필수: 행정학->행정학전공, 정책학->정책학전공)

구분		선 발 방 법
박사	1차 선발	면접 및 구술고사, 서류심사 성적을 합산하여 총점 순으로 <1차 합격자>, <2차 선발대상자>를 선발함
	2차 선발	<2차 선발대상자>를 대상으로 전공필답고사, 1차 선발 성적을 반영하여 총점 순으로 <2차 합격자>를 선발함

② 후기모집 (4월 중)

구분	선 발 방 법
박사	전공필답고사, 면접 및 구술고사, 서류심사 성적을 합산하여 총점 순으로 합격자를 선발함

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

3) 외국인 특별전형

외국인 입학관련 업무는 본교 입학관리과에서 관리한다.

(1) 지원자격

① 석사과정

- ① 부모가 모두 외국 국적을 가진 외국인으로서 학사학위를 취득한 자 또는 이와 동등이상의 학력이 있다고 인정되는 자
- ② 외국에서 우리나라 초·중·고교 교육과 대학교육에 상응하는 교육과정을 전부 이수하고 학사학위를 취득한 자 또는 이와 동등이상의 학력이 있다고 인정되는 자

② 박사과정

- ① 부모가 모두 외국 국적을 가진 외국인으로서 석사학위를 취득한 자 또는 이와 동등이상의 학력이 있다고 인정되는 자
- ② 외국에서 우리나라 초·중·고교 교육과 대학교육에 상응하는 교육과정을 전부 이수하고 국내·외에서 석사학위를 취득한 자 또는 이와 동등이상의 학력이 있다고 인정되는 자

※ 외국인 입학전형 업무와 관련하여 자세한 사항은 아래의 서울대학교 입학본부에 문의할 것

※ 서울대학교 입학본부 연락처

주 소	대한민국 서울특별시 관악구 신림9동 관악로 599 서울대학교 입학본부 외국인 특별전형 담당자 (우편번호: 155-742)
-----	--

전화(Phone) +82-2-880-6971/6977

이메일(e-mail) snuadmit@snu.ac.kr

홈페이지(Home page) 서울대학교 입학본부 홈페이지 [http:// admission.snu.ac.kr](http://admission.snu.ac.kr)
서울대학교 입학본부 영문 홈페이지 www.useoul.edu

3. 학사 안내

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

1) 휴학

학생의 부득이한 사유로 휴학하고자 할 때에는 소정의 등록기간 내에 대학원장에게 휴학신청을 하여 허가를 받아야 하며, 휴학허가의 유효기간은 2학기 이내로 한다.

(1) 휴학연한

- 석사과정 4학기, 박사과정 6학기(휴학기간은 재학연한에 삽입하지 아니한다)

(2) 휴학 구분

① 가사휴학

- 등록 후 휴학 : 등록일 후부터 수업주수 4분의 2선 이내
- 미등록 휴학 : 종강일 후부터 등록기간까지
- * 신입생은 등록 후 휴학 가능

② 질병휴학

- 개강일로부터 종강일(또는 기말고사 종료 이전) 이전까지 가능
- 제출서류 : 종합병원장 발행의 진단서에 4주 이상의 치료가 필요하며, 치료기간 중 학업수행이 어렵다는 내용이 포함되어야 함.
(단, 입원 환자로서 4주 이상 치료가 필요한 경우에는 “병원”, “전문병원” 진단서로 인정할 수 있음)

③ 군휴학

- 종강일 전 입대 : 입영일 2주 전부터 종강일까지 가능
- 종강일 후 입대 : 종강일 이후부터 수시(다음학기 휴학으로 처리)
- * 당해학기 및 취득학점 인정(당해학기 수강신청 취소 불가)
- * 군휴학 시 제출서류 : 휴학신청서, 입영통지서(복무확인서)

④ 권고휴학

- 학사제적 대상자 중 학사지도위원회의 휴학 권고를 받은 후 1주일 이내 신청

⑤ 임신·출산 휴학

- 임신·출산 휴학 사유 발생 전후 3개월 이내에 신청
- 임신·출산 사유 휴학 기간 1년(2개 학기) 이내 휴학
- * 임신·출산 휴학시 제출서류 : 휴학원, 임신·출산확인서(병원장 발행)

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

* 휴학원 제출기간: 개강일로부터 종강일 이전

⑥ 육아휴학

- 육아휴학은 개강일로부터 수업주수 2/4선까지 신청 가능
- 육아 사유 휴학 기간 2년(4개 학기)이내에 휴학
- 양육대상 자녀 나이를 만 8세 이하의 자녀로 하고, 남학생도 신청가능
- * 육아휴학시 제출서류: 휴학원, 가족관계증명서
- * 육아휴학은 학사, 석사, 박사과정을 통합해서 자녀 1명당 4개 학기까지만 휴학 가능

※ 〈학칙 제 66조〉 병역의무의행, 임신·출산(2개 학기 이내), 육아(4개 학기 이내), 질병 치료(4개 학기 이내)를 위한 휴학 및 제 110조 제 1항 단서에 따른 권고 휴학은 휴학기간에 삽입하지 아니한다. [개정: 2014.12.19.]

(3) 성적처리

학기 중 휴학한 학생(군입대, 출산 포함)의 성적은 그 교과목의 수강신청을 취소한 것으로 처리한다. 그러므로 본인이 취소하지 않더라도 자동으로 취소된다.

(4) 등록금처리

- 등록 전: 미등록 휴학 경우, 복학하는 학기에 등록하여야 한다.
- 등록 후: 등록 후 휴학허가를 받은 학생은 복학할 때 등록금 면제한다.
※ 미등록 휴학: 복학하는 학기에 장학 신청 가능
※ 등록후 휴학: 복학하는 학기에 장학 신청 불가

(5) 신청 및 확인 : 전산신청 의무화

- 신청 : 서울대학교 포털 로그인/ 학사행정/ 개인정보/ 휴복학 신청/ 휴학 신청서 출력, 지도교수 승인(사인) 후 행정실 제출(5일이 경과하여도 학과 사무실에 신청서가 접수되지 않을 경우, 전산입력내용 삭제됨)
- 확인 : 서울대학교 포털 로그인/ 학사행정/ 개인정보/ 기본인적/ 학적변동(화면 하단 4번 째 탭)

(6) 유효기간

- 휴학원의 유효기간은 1년(2개 학기) 이내이므로 휴학 후 2개 학기를 경과한 학생은 다시 복학(귀)또는 휴학신청을 하여야 함

2) 복학(귀) 및 복적

휴학 또는 퇴학한 학생이나 제적된 학생이 다시 등록을 할 경우에는 소정의 절차를 거쳐야 한다.

(1) 구분

① 복학

- 미등록 휴학자가 복학원을 제출하여 복학 허가를 받은 후 등록을 하는 경우

② 복귀

- 등록 후 휴학허가를 받은 학생으로서 복귀원만 제출하면 등록절차가 완료가 되는 경우

③ 복적

- 휴학 허가를 받지 아니하고 등록을 하지 않아 미등록 제적된 학생이 제적 후 1년 이내에 학생의 신분을 다시 취득하는 것으로 입학정원의 여석이 있을 때 한하며 심사 후 허가한다(1회에 한함).

(2) 시기

- 등록기간 내

(3) 신청 및 확인 : 전산신청 의무화

- 신청 : 서울대학교 포털 로그인/ 학사행정/ 개인정보/ 휴복학 신청/ 복학신청서 출력, 지도교수 승인(사인)후 행정실 제출(5일이 경과하여도 학과 사무실에 신청서가 접수되지 않을 경우, 전산입력내용 삭제됨)
- 확인 : 서울대학교 포털 로그인/ 학사행정/ 개인정보/ 기본인적/ 학적변동(화면 하단 4번째 탭)

II. 학위과정 소개 및 학사 안내

(4) 군복학

- 병역을 필한 자는 주민등록초본(반드시 병역사항 기재) 또는 전역증 및 소집해제증사본을 첨부하여 복학(귀)원 신청

3) 퇴학 · 제적 · 재입학 등

(1) 퇴학

- 퇴학하고자 하는 학생은 학(원)장에게 퇴학원을 제출하여 총장의 허가를 받아야 하며, 추후 정원의 여석이 있는 경우 재입학이 가능함

(2) 제적

- 미등록 제적 : 등록기간 내에 휴학 허가를 받지 아니하고 등록을 하지 않을 경우 제적됨
- 휴학연한초과제적 : 휴학연한(석사과정 4학기, 박사과정 6학기)을 초과할 시 제적됨
- 재학연한초과제적 : 재학연한(석사과정 4년, 박사과정 6년)을 초과할 시 제적됨

(3) 재입학

- ① 퇴학 또는 제적된 학생이 재입학을 신청한 경우, 정원의 여석이 있을 때에 한하여 매 학기 초 소정기일 내에 재입학을 허가할 수 있다. 다만 다른 법령에 따라 재입학하는 경우에는 예외로 하며, 제110조제1항 및 제2항에 따라 학사제적된 학생 또는 제111조제1항 및 제2항에 따라 유급제적된 학생은 제적된 날부터 1년이 경과되어야 한다.
- ② 학칙 제53조에 따른 재학연한을 초과한 학생, 제107조제3항에 따라 징계 제명된 학생, 제110조제3항에 따라 학사 제명된 학생 및 제111조제3항에 따라 유급 제명된 학생은 재입학을 할 수 없다.
- ③ 재입학은 1회에 한한다.
- ④ 재입학생이 이미 이수한 학점은 통산하여 줄 수 있다.

(4) 이중학적

- 「서울대학교 학칙」 제62조(이중학적 금지) 본교 학생은 이중학적을 가질 수 없다.



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

[행정학과 행정학전공/정책학전공 석사과정]

1. 교육과정
2. 학위수여

[행정학과 글로벌행정전공 석사과정]

1. 교육과정
2. 학위수여

[공기업정책학과 석사과정]

1. 교육과정
2. 학위수여

[행정학과 박사과정]

1. 교육과정
2. 학위수여

행정학과
행정학전공/
정책학전공
석사과정
1. 교육과정

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

1) 이수학점 및 성적평가

(1) 이수학점

- ① 행정학·석사학위를 취득하는데 필요한 학점은 교과학점 33학점(필수과목 포함) 이상이며, 그 평점평균과 전공평점평균이 B0(3.0) 이상이어야 한다.
- ② 석사 1부는 학기당 12학점, 석사 2부는 학기당 9학점까지 이수할 수 있다.
- ③ 마지막 학기에는 반드시 정규학기에 1과목 이상을 수강해야 한다.

(2) 성적평가

- ① 각 교과목의 성적은 출석, 학습태도, 시험성적, 연구보고서 등을 종합하여 평가하며, 그 등급은 상대평가 방법에 의해 강제 배분하여 부여한다.
- ② 교과목 이수를 위해서는 해당 교과목 수업일수의 3/4 이상을 출석하여야 하며, 교과목 평점이 D- 이상이어야 한다. 다만, 재이수 교과목은 성적을 비교하여 좋은 성적을 인정한다.
- ③ 필수과목이 아닌 교과목의 평점이 F인 경우 해당 교과목을 재이수해야 할 의무는 없다. 다만, 이 경우에도 졸업요건에 필요한 평점평균과 전공평점평균이 B0(3.0) 이상은 반드시 유지해야 한다.
- ④ 성적의 평점평균 산출은 교과목의 학점수와 평점을 곱한 평점 합계를 신청학점 합계로 나누어 소수점 이하 셋째 자리를 절사한다.

2) 교과과정 운영

(1) 교과과정 편성

- ① 행정대학원 교과과정은 「서울대학교 학칙」 제9조에 근거하여 편성되며, 행정대학원 교과과정에서 제시하는 제반사항들은 교과목 이수에 관한 학칙의 부속규정으로서의 효력이 있다.
- ② 행정대학원은 학위과정으로 석사과정이 있고, 서울대학교 대학원 박사과정을 위탁 받아 운영한다.

III. 교육과정 및 학위수여 규정

(2) 교과목 체계

- ① 석사과정 교과목은 크게 '공통과목'과 '선택과목'으로 구분한다.
- ② 공통과목은 공통필수, 전공필수, 공통선택으로 이루어진다. 공통필수는 행정학전공·정책학전공 모두 이수해야 하는 과목을 말하며, 전공필수는 전공별 필수과목을, 공통선택은 행정학 전공·정책학 전공 모두 선택하여 이수할 수 있는 과목을 의미한다.
- ③ 행정학전공·정책학전공의 공통필수 교과목은 '조사방법론', '계량분석'이다.
- ④ 행정학전공의 전공필수 교과목은 '행정이론'이며, 정책학전공의 전공필수 교과목은 '정책이론', '경제분석'이다.
- ⑤ 선택과목은 전공별 각 선택과목을 의미하며, 전공에 제한 없이 선택과목을 이수할 수 있다.

※ 공통(전공)필수

- 행정학전공: 조사방법론, 계량분석, 행정이론 필수 이수 (이상 3과목)
- 정책학전공: 조사방법론, 계량분석, 정책이론, 경제분석 필수 이수 (이상 4과목)

※ 부 칙

2010학년도 입학생까지는 아래(종전 규정과 동일)와 같이 이수하되, 전공과정을 변경한 경우에는 변경된 이수규정 적용함

■ 2009학년도 ~ 2010학년도 입학생

행정학과 → 조사방법론, 계량분석, 행정이론

정책학과 → 조사방법론, 계량분석, 정책이론, 경제분석

■ 2006학년도 ~ 2008학년도 입학생

행정학전공 → 조사방법론, 계량분석, 행정이론

정책학전공 → 조사방법론, 계량분석, 정책이론

■ 2005학년도 이전 입학생 ('이전'이라 함은 해당 학사년도를 포함함. 이하 동일함)

행정학전공 → 조사방법론, 행정이론

정책학전공 → 조사방법론, 정책이론

※ 폐지교과목 이수

2008학년도 이전 입학자가 폐지교과목을 재이수하고자 할 경우에는 아래 대체 교과목으로 이수

(기존)공법세미나→(대체)행정법, (기존)행정 및 정책연습→(대체)계량분석

(기존)정부회계이론→(대체)재무행정론, (기존)국방안보정책론→(대체)국제관계론

(3) 논문연구 수강

- ① 대학원 논문연구는 석·박사모두 이수할 수 있는 공통과목이다.
- ② 대학원 논문연구는 행정학전공·정책학전공 모두 수료학점으로 인정하며, 6학점까지 이수할 수 있다.
- ③ 대학원 논문연구의 평점은 부여되지 않으며, 합격(S)과 불합격(U)으로 처리한다.

(4) 특강과목 수강

- ① 특강과목은 석·박사 모두 이수할 수 있는 공통과목이다.
- ② 특강은 강의의 부제가 다를 경우 2회 이상 수강이 가능하며, 모두 수료학점으로 인정한다.
- ③ 특강과목은 부제가 다를 경우 재이수가 불가능하다.

(5) 국내·외 타 대학(원) 수강

- ① 타 대학(원) 개설 전공과목을 수강하는 경우 행정대학원 전공과목 이수로 인정한다.
- ② 타 대학(원) 개설 전공과목은 최대 12학점(학부 전공과목 6학점 포함)까지 수료학점으로 인정한다. 다만, 학부 교양과목은 수료학점으로 인정되지 않는다.
- ③ 타 대학(원) 개설 전공과목을 수강신청할 때는 학과장의 승인을 반드시 얻어야 하며, 이러한 절차를 결하는 경우 수료학점으로 인정하지 않는다.
- ④ 서울대학교가 아닌 타 대학(원)에서 이수한 교과목의 성적은 취득한 성적 그대로 학적부에 등재하되, 평점평균 산출 시에는 산입하지 아니한다. 다만, 교육과정을 공동으로 운영하거나 공동학위를 수여하는 대학에서 수학한 경우에는 학점 및 평점을 인정한다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

(6) 박사교과목 수강

- ① 박사과정의 필수과목(연구방법론, 질적연구방법론, 고급계량연구1, 고급계량연구2)을 제외한 교과목 중 3과목 이내에서 수강할 수 있다.
- ② 대학원 논문연구와 특강은 박사과목이지만 ①항의‘3과목 이내 제한’에 포함되지 않는다.
- ③ 박사과정에 개설된 교과목을 이수하고자 하는 경우 담당교수와 학과장의 사전승인을 거쳐야 하며, 이러한 절차를 결하는 경우 수료학점으로 인정하지 않는다. 다만, 대학원 논문연구와 특강은 사전승인 없이 이수할 수 있다.

(7) 2부 강의 수강

- ① 1부 재학생이 직장근무 등으로 인하여 부득이하게 야간수업을 신청해야하는 경우에는 제한적으로 2부 강의를 수강할 수 있다.
- ② 이 경우 재직증명서를 첨부한‘2부 강의 수강신청 승인서’를 작성한 후, 수강신청 전에 담당교수의 사전승인을 얻어 행정실에 제출하여야 한다.

(8) 영어 강의 수강

- ① 석사과정생의 영어강의: 의무수강 폐지됨 (개정: 2015.2.9.)

(9) 공공인턴십 수강

- ① 공공인턴십(public internship)은 석사과정 공통선택 교과목으로 매 2학기에 개설한다(2015년 2학기 공공인턴십 이수에 필요한 최소 인턴십 기간은 2015년 1월부터 12월 사이에 충족하여야 함). 다만, 박사과정생과 타대생은 수강할 수 없다.
- ② 공공인턴십은 3학점으로 인정하며, 수업은 하지 않되, 실습시간 6시간이 포함된다. 실습시간은 개별 활동보고와 기말평가 발표가 이루어진다.
- ③ 공공인턴십 교과목을 이수하기 위해서는 학점 인정이 가능한 기관인지 여부, 구체적인 업무내용 등에 대해 사전에 담당교수(부원장)에게 문의한 후 승인을 받아야 한다.
- ④ 해외인턴십의 경우 해외에서 최소 60시간(8주)이상 인턴십을 수행한 자 또는 인턴십이 확정된 자, 국내인턴십의 경우 국내에서 최소 100시간(12주) 이상 인턴십을

2. 학위수여

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

수행한 자 또는 인턴십이 확정된 자에 한하여 인턴십 과목을 수강할 수 있다. 다만 인턴십이 확정된 이후 관련 이수 요건을 충족하지 못할 경우 불합격(U)로 처리한다.

⑤ 공공인턴십의 평점은 부여되지 않으며, 개별 활동보고서, 기말평가 발표 내용, 인턴십 기관의 평가자료 등을 토대로 합격(S)과 불합격(U)으로 처리한다.

(10) 공기업정책학과 교과목 수강

① 행정학과 석사과정생은 공기업정책학과 교과목을 수강할 수 없다.

(11) 글로벌행정전공 개설 교과목 이수

- ① <별표 1>에 따른 유사교과목군의 교과목을 수강한 경우, 수료사정 시 학생에게 유리한 한 과목만 수료학점으로 인정될 수 있다. 단, 기이수한 유사교과목의 성적을 성적표 상에서 삭제할 수 없다. (재수강으로 인정이 불가함)
- ② 수강 신청 예정인 학생은 사전에 반드시 글로벌행정전공 행정실로 문의해야 함

유사 교과목군	글로벌행정전공		행정학전공/정책학전공	
	교과목명	교과목코드	교과목명	교과목코드
전선 1군	경제와행정	M2856.000600	경제분석	920.620
전선 2군	인사행정론	M2856.000700	인적자원관리	921.506A
전선 3군	정부와 투명성	M2856.000800	부패와 정부	921.615B
전선 4군	조직과 행정	M2856.000900	공공조직론	921.505A
전선 5군	도시정부론	M2856.001000	도시정책	921.665
전선 6군	글로벌시대의 발전정책	M2856.001100	글로벌거년스와 국가발전	921.775
전선 7군	외교와 정책	M2856.001200	외교정책	924.591
전선 8군	국제정치론	M2856.001300	국제관계론	921.515
전선 9군	중앙-지방관계	M2856.001400	정부간 관계론	921.529

1) 수업연한

- ① 수업연한은 2년(2부의 경우 2.5년)이며, 재학연한은 4년을 초과하지 못한다.
- ② 과정수료자는 수료 후 4년 이내에 논문을 제출하여야 한다

2) 논문제출자격시험

(1) 응시자격

- ① 외국어시험에 응시할 수 있는 자는 적어도 1개 학기 이상 등록한 자에 한한다.
- ② 종합시험에 응시할 수 있는 자는 석사과정의 경우 2개 학기 이상 등록하고 12학점 이상 취득(예정)자로 한다.

(2) 시험일자 · 시간

- ① 종합시험은 매년 3월과 9월의 첫째 금요일에 각 1회 시행하며, 시험일자는 원장이 공지한다.
- ② 석사과정의 시험시간은 연구방법론 90분, 전공(행정학전공은 행정이론, 정책학전공은 정책이론) 120분으로 한다.

(3) 응시과목 및 시험방식 등

- ① 종합시험의 응시과목 및 시험방식은 다음 각 호와 같다.
- ㉠ 종합시험의 시험과목 선정과 세부시험 방식은 행정대학원 학사위원회에서 정한다.
- ㉡ 석사과정의 종합시험은 “연구방법론 및 전공”의 한 과목으로 구성하며, 소속 학과(전공)의 종합시험을 택하여야 한다. 단, 공기업정책학과 석사과정의 종합시험 과목은 전공(공기업정책학)으로 구성한다.<개정 2009.8.13.>, <개정 2010.8.19.>, <개정 2011.4.8.>

(4) 영어시험의 대체시험

- ① 영어시험은 정기적으로 시행하는 TEPS, TOEFL성적으로 대체하여 시행한다.
- ② 영어과목에서 합격인정을 받고자 하는 자는 매학기 학위논문심사서류 제출 전(1학기 3월 말, 2학기 9월 말)까지 TEPS(1999학번 이전 551점, 2000학번 이후 601

점 이상 취득) 또는 TOEFL 성적표를 제출해야 한다.

③ 제 ②항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 학생에게는 행정대학원 학사위원회의 심의를 거쳐 합격인정 처리할 수 있다. <개정 2011.12.5.>

㉠ 대학원 입학고사의 영어성적이 행정학과 석사과정의 합격기준(601점 이상)을 충족한 경우

㉡ 영어권 국가의 대학(원)에서 학사과정을 졸업하였거나 석사학위 또는 박사학위를 취득한 경우

④ 제 ③항 제 ㉠호에 해당하는 학생의 영어성적은 TEPS 701점으로 인정한다. <개정 2011.12.5.>

⑤ 외국어시험(TEPS 또는 TOEFL 및 국제적으로 공인된 외국어 성적 포함) 성적은 기준 시점 2년 이내에 취득한 성적만 인정한다. 다만, 본교 입학 시 또는 재학 시 인정받은 성적과 본교 입학 후 취득한 성적은 최종과정 졸업 시까지 인정한다.

⑥ 제 ⑤항의 기준시점은 외국어성적 취득일(시험일)을 기준으로 한다.

(5) 합격인정점수 및 재시험

① 종합시험의 합격점수는 100점 만점에 60점 이상이어야 한다.

② 학위논문제출자격시험에 불합격한 자는 재응시할 수 있으며, 응시횟수는 제한을 두지 않는다.

(6) 외국인학생의 경우

① 외국인학생의 외국어시험 응시과목은 한국어를 필수로 한다. 한국어시험은 3월과 9월에 각각 교무처에서 주관하여 실시한다.

② 한국어 시험의시험기간은 60분으로 하며, 한국어 시험의 시행방식은 필답고사형식으로 석사·박사과정으로 구분하고, 학문분야별로도 인문·사회계열, 자연계열, 예술계열로 구분하여 시행한다.

③ 한국어시험에 응시하여 1회 이상 불합격한 학생에 한하여 지도교수가 추천한 경우 구술고사 대체 여부를 학사위원회(또는 교수회)의 결정권을 원장에게 위임함에 따라 원장은 구술고사 대체 추천을 총장에게 할 수 있다. 이 경우 총장이 위촉하는 한국어

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

관련 교수의 구술고사로 대체하여 시행할 수 있다.

④ 정규학기 또는 계절수업에서 논문제출자격시험 대체과목으로 개설된 한국어 과목(한국어와 한국문화 1,2)을 수강하고, 그 성적이 C- 이상 또는 S를 취득한 경우 한국어시험을 면제하되, 수료학점에는 포함하지 않는다.

⑤ 외국인학생의 종합시험은 3월과 9월에 각각 원장이 주관하여 서평과 면접 및 구술고사를 각각 구분하여 시행한다.

⑥ 석사과정의 종합시험 과목은 연구방법론과 전공(행정학·정책학)으로 구성하며, 전공과목은 소속학과 전공과목을 택하여야 한다.

⑦ 석사과정의 서평은 목록 중에서 선택하여 연구방법론 및 전공(행정학·정책학)을 각각 1편을 제출하여야 한다.

3) 논문심사신청

(1) 신청자격

① 논문심사를 신청하기 위해서는 수료에 필요한 학점(33학점 이상)을 취득하거나 취득 예정인 학생으로서, 논문제출자격시험(외국어시험 및 종합시험)에 합격한 학생에 한한다.

(2) 학위논문제출허용기한

① 논문심사를 신청하는 학생은 학위논문제출 허용기한이 경과되지 않아야 한다. 다만, 군복무로 인한 기한 경과 시에는 증빙서류를 제출해야 한다.

② 논문제출 허용기한이 초과된 경우는 본교 「학위수여규정」 제9조 제②항의 단서에 의거하여 논문제출기한 연장을 승인받아야 한다.

③ 그 외 본교 「학위수여규정」 제9조 제④항의 단서에 의거하여 논문제출 기회를 부여 받은 자는 논문심사를 신청할 수 있다.

※ 서울대학교 학위수여규정 제11조 (논문제출횟수 및 허용기간)

- ① 생략
- ② 석사학위논문의 제출기한은 수료 후 4년까지, 박사학위논문의 제출기한은 수료 후 6년까지로 한다.
- ③ 제2항에도 불구하고 학위논문제출기한을 경과한 학생이 논문제출기한 연장을 신청한 경우 소속 대학(원)장의 판단에 따라 2년의 범위에서 기한 연장을 승인할 수 있다.
- ④ 병역의무이행 기간은 제1항 단서, 제2항 및 제3항의 기간에 산입하지 아니한다.
- ⑤ 제2항 또는 제3항의 학위논문제출기한을 경과한 학생 중 정당한 사유가 인정되는 경우에는 소속 대학(원)장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 1회에 한하여 3년의 범위에서 논문제출 기회를 추가로 부여할 수 있으며, 그 결과를 총장에게 보고하여야 한다.
- ⑥ 제5항에 따라 논문제출 기회를 부여 받은 학생은 석사과정의 경우 1개 학기 이상 등록하고 6학점 이상 취득하여야 하며, 박사과정(석사·박사통합과정 포함)의 경우 2개 학기 이상 등록하고 9학점 이상 취득하여야 학위논문을 제출할 수 있다.

(3) 제출서류 및 논문심사료

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 사전에 정해진 기한까지 ‘석사학위논문 제출 신청서’를 지도교수의 승인을 얻어 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 학생은 당해학기에 논문계획서 발표와 본심사(중간 및 종결심사)를 받거나 혹은 논문계획서를 발표하고 다음 학기에 논문심사료를 납부한 후 본 심사(중간 및 종결심사)를 받을 수 있는데, ‘석사학위논문제출신청서’제출 시 이를 정하여야 한다.
- ③ 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 정해진 기간에 소정의 논문심사료를 지정된 은행에 납부하고, 그 영수증을 행정실에 제출하여야 한다.
- ④ 납부한 논문심사료는 반환하지 않는다.

(4) 연구생 등록

- ① 수료생으로서 학위논문심사를 받고자 하는 학생은 의무적으로 연구생 등록을 하여

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

야 한다. 다만, 예비심사만을 받고자 하는 학생은 등록을 하지 않아도 된다.

- ② 등록을 위해서는 소정의 연구생 등록금을 은행에 납부하여야 하며, 납부한 연구생 등록금은 반환하지 않는다.

4) 논문심사 절차

(1) 논문요지 및 논문계획서 제출

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 논문계획서 발표에 앞서 매 학기 시작 전(2월 말, 8월 말)까지 지도교수에게 논문요지를 제출하여야 한다.〈신설 2009.8.13〉
- ② 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 논문계획서 3부를 작성하여 사전에 정해진 기한까지 행정실에 제출하여야 한다.
- ③ 논문계획서 작성은 「석사학위논문작성지침」에 따르며, 제출된 논문계획서는 수정 및 교체를 불허한다.

(2) 논문심사위원회 구성

- ① 심사위원의 자격은 본교의 교수, 부교수, 조교수 및 박사학위를 소지한 전임강사 이상의 자와 박사학위를 소지한 교외의 전문가로 한한다.
- ② 학과장은 논문 제출자 1인에 대하여 심사위원 3인 이상을 행정대학원장에 게 추천하고, 행정대학원장은 행정대학원 학사위원회에서 논문 제출자 1인에 대하여 심사위원 3인(위원장, 부위원장, 위원)을 선정하도록 하며, 1인의 심사위원에 심사대상자가 편중되지 않도록 심사위원을 선정한다.
- ③ 해당 학생의 논문지도교수 및 교외인사(명예교수 포함)는 심사위원장이 될 수 없다.
- ④ 지정된 심사위원회는 학과장이 인정하는 특별한 사정이 없는 한 최종심사까지 유지된다.

(3) 논문계획서 발표

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 모든 학생은 학과장 책임 하에 사전에 정해진 시간에 정해진 장소에서 논문계획서를 발표해야 한다.

(4) 중간심사

- ① 학위논문 심사를 받는 학생은 최종심사를 받기 전에 정해진 일자까지 지도교수의 중간심사를 받고 그 확인서를 행정실에 제출하여야 한다.

(5) 최종심사 논문제출

- ① 최종심사를 받고자 하는 학생은 정해진 일자까지 심사용 논문 3부를 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 심사용 논문을 제출할 때 지도교수의 '최종심사용논문제출승인서'를 함께 제출하여야 한다.
- ③ 일단 제출된 심사용 논문은 수정을 일체 불허한다.
- ④ 심사용 논문은 국문 또는 영문으로 작성함을 원칙으로 하되 국문초록 및 외국어초록을 반드시 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하여야 한다.
- ⑤ 외국어로 작성된 경우에도 외국어초록 및 국문초록을 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하고, 표지에는 외국어 제목과 국문제목을 함께 써야 한다.
- ⑥ 제출논문의 편집양식은 본교 「학위수여규정 제8조」의 석·박사학위논문 제본 및 인쇄 요령에 따른다.

(6) 최종심사

- ① 최종심사 논문을 제출한 모든 학생은 사전에 정해진 시간에 정해진 장소에서 각 심사위원장 주관 하에 최종(종결)심사를 받아야 한다.
- ② 심사논문의 성적은 A(심사위원 전원찬성), B(심사위원 2/3찬성), C(심사위원 1/3찬성)로 구분하며, 합격기준은 B 이상이다.
- ③ B-성적(수정통과)은 불합격 처리한다. <개정 2009.8.13 교수회>
- ④ C성적은 불합격 처리한다. C성적을 받은 학생은 이후 동일한 제목과 내용으로 심사를 신청할 수 없고 새로운 논문을 작성하여 논문계획서 발표부터 다시 진행하여야 한다.
- ⑤ 최종 논문심사에서 구술고사를 실시하되, 60점 이상을 합격으로 한다.
- ⑥ 심사위원장은 심사요지서를 작성하고, 심사위원 전원이 날인(捺印)하여 행정실에

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

제출·보관한다. 이때 심사위원 전원의 통일된 의견 이외에 다른 의견이 있는 경우에는 그 의견도 심사요지서에 포함시켜 작성할 수 있다.

5) 논문심사 철회 및 연장

(1) 논문심사 철회

- ① 논문제출기한(수료 후 4년)이 경과하지 않은 학생으로서 논문내용 미흡 등의 사유로 정상적인 논문심사를 진행할 수 없는 경우에는 지도교수의 확인을 받아 '논문심사철회서'를 제출할 수 있다.
- ② 예비심사 이후 논문심사를 철회하는 경우 그 다음 학기(한 학기)에 한하여 논문 제목과 내용의 동질성을 유지할 수 있으며 예비심사가 면제된다. 다만, 논문심사위원회의 위원을 변경하면 예비심사를 다시 받아야 한다.
- ③ 논문제출기한 마지막 학기에는 논문을 철회할 수 없다.
- ④ 논문심사를 철회한 학생이 다시 논문심사를 신청하는 경우에는 논문심사원 제출과 논문심사로 납부 등의 절차를 다시 밟아야 하며, 연구생 등록도 하여야 한다.

(2) 논문제출기한 초과자 연장 신청

- ① 석사과정 수료 후 4년이 경과한 학생은 지정된 기한까지 연장신청서와 관련 서류를 구비하여 논문제출기한 초과자 연장신청을 하여야 한다.
- ② 석사과정수료자가 논문제출기한의 연장을 신청하는 경우에는 소속 대학(원)장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 각 2년의 범위 내에서 승인할 수 있다.

(3) 논문제출기한 초과자 연구생 승인

- ① 석사과정 수료 후 4년이 경과하였고 이후 2년이 초과한 학생은 논문심사 직전학기(6월말, 12월말까지) 연장신청서와 관련 서류를 구비하여 논문제출기한 초과자 연구생 승인 신청을 하여야 한다.
- ② 위의 (2) 제2항에 의한 연장기한을 초과한 자 중에서 정당한 사유가 있을 때에는 소속 대학(원)의 장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 1회에 한하여 논문제출기회를 부여할 수 있으며, 그 결과를 총장에게 보고하여야 한다.

- ③ 연구생 승인자는 1개 학기 이상 등록하고 총 6학점 이상의 교과목을 수강하여야 하며, 수강교과목의 학점은 수료학점에는 포함되지 않으나 학적부에 등재된다.

6) 학위논문 제출

(1) 학위논문 pdf 파일 제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 중앙도서관에서 정하는 기한 내에 학위논문 pdf 원문파일을 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ② 학위논문 pdf 원문 파일은 반드시 학위논문 책자 제출 전에 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ③ 학위논문 pdf 원문 파일을 제출하지 않는 경우에는 석사학위 수여대상에서 제외된다.

(2) 보존용 논문제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 보존용 학위논문을 정해진 기간 내에 정해진 장소에 제출하여야 한다.
- ② 제출 논문 중 1부는 심사위원 전원이 실인(實印)한 인준지 뒷장에 ‘원본제공서비스에 대한 동의서’가 반드시 합철 제본되어 있어야 하며, 나머지 논문들에도 심사위원 전원이 날인한 인준지 복사본을 합철하여 제본하여야 한다.
- ③ 석사학위논문은 은박 하드카바로 제본되어야 하며, 중앙도서관에 3부, 행정대학원에 3부를 제출하여야 한다.
- ④ 학위논문을 제출한 학생은 중앙도서관 학위논문온라인제출시스템에서 ‘학위논문제출확인서’를 출력하여 행정대학원 정책자료실에 제출하여야 한다.
- ⑤ 학위논문을 제출한 학생은 ‘연구윤리준수확인서’를 작성하여 행정대학원 정책자료실에 제출하여야 한다.

(3) 학위논문 인쇄

- ① 학위논문 인쇄는 「본교 학위수여규정」 제 8조의 ‘석박사학위논문 제본 및 인쇄요령’에 따른다.
- ② 인쇄한 학위논문의 제목은 최종심사요지서의 학위논문 제목과 반드시 일치해야 한다.

행정학과 글로벌행정전공 석사과정 1. 교육과정

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

1) 이수학점 및 성적평가

(1) 이수학점

- ① 석사학위를 취득하는 데 필요한 학점은 33학점 이상이며, 그 평점평균과 전공평점 평균이 B0(3.0) 이상이어야 한다.
- ② 복수학위과정 학생은 해외대학에 따라 이수학점이 달라진다.

(2) 성적평가

- ① 각 교과목의 성적은 출석, 학습태도, 시험성적, 연구보고서 등을 종합하여 평가하며, 그 등급은 상대평가 방법에 의해 강제 배분하여 부여한다.
- ② 교과목 이수를 위해서는 해당 교과목 수업일수의 3/4 이상을 출석하여야 하며, 교과목 평점이 D- 이상이어야 한다. 다만, 재이수 교과목은 성적을 비교하여 좋은 성적을 인정한다.
- ③ 필수과목이 아닌 교과목의 평점이 F인 경우 해당 교과목을 재이수해야 할 의무는 없다. 다만, 이 경우에도 졸업요건에 필요한 평점평균 및 전공평점평균 B0(3.0)은 반드시 유지해야 한다.
- ④ 성적의 평점평균 산출은 교과목의 각 점수와 평점을 곱한 평점 합계를 신청학점 합계로 나누어 소수점 이하 셋째 자리를 절사한다.

2) 교과과정 운영

(1) 교과목 체계

- ① 교과목은 ‘필수과목’과 ‘선택과목’으로 구분한다.
- ② 필수과목은 모두 반드시 이수해야 하는 과목을 말하며, 선택과목은 각 전공별로 선택하여 이수할 수 있는 과목을 의미한다.
- ③ 필수과목은 다음과 같다.
 - 선택필수 1 과목은 ‘글로벌행정이론(Theories of Global Public Administration)’과 ‘정책학이론(Theories of Public Policy and Administration)’ 중 1과목을 선택한다.
 - 선택필수 2 과목은 ‘통계분석 (Statistical Analysis of Public Administration)’와 ‘사회조사방법론 (Social Research Methods of Public Administration)’ 중 1과목을 선택하여 듣는 것으로 한다.

2. 학위수여

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

1) 수업연한

- 수업연한은 2년(4학기)이며 국내에서 1년, 국외 대학에서 1년을 이수하게 된다.

2) 논문제출자격시험

(1) 응시자격: 석사 2개 학기 이상 등록하고 12학점 이상 취득 (예정자)

(2) 시험일자 및 시간: 3월 중

(3) 응시 과목 및 시험방식 등: 전공필수 과목인 행정이론, 연구방법 및 계량분석

(4) 합격 인정 점수 및 재시험: 합격 점수는 100점 만점에 60점 이상이어야 하며 평가는 절대평가로 이루어진다.

(5) 영어시험의 대체시험

- ① 영어시험은 정기적으로 시행하는 TEPS 또는 TOEFL(PBT 성적 제외) 성적으로 대체하여 시행한다.
- ② 영어과목에서 합격인정을 받고자 하는 자는 매학기 학위논문심사서류 제출 전 (1학기 4월 초, 2학기 10월초)까지 TEPS 또는 TOEFL시험에 응시하여 TEPS 의 경우 기준 등급(1999학번 이전 551점, 2000학번 이후 601점) 이상 취득한 성적을 제출한다.
- ③ 제②항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 학생에게는 행정대 학원 학사위원회의 심의를 거쳐 합격인정 처리할 수 있다.<개정 2011.12.5.>
 1. 대학원 입학고사의 영어성적이 행정학과 석사과정의 합격기준(601점 이상) 을 충족한 경우
 2. 영어권 국가의 대학(원)에서 학사과정을 졸업하였거나 석사학위 또는 박사 학위를 취득한 경우
 - ④ 제③항 제2호에 해당하는 학생의 영어성적은 TEPS 701점으로 인정한다.<개정2011.12.5.>
 - ⑤ 외국어시험(TEPS 또는 TOEFL 및 국제적으로 공인된 외국어 성적 포함)성적 은 기준 시점 2년 이내에 취득한 성적만 인정한다. 다만, 본교 입학 시 또는 재 학 시 인정받은

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

성적과 본교 입학 후 취득한 성적은 최종과정 졸업 시까지 인 정한다.

⑥ 제5항의 기준시점은 외국어성적 취득일(시험일)을 기준으로 한다.

(6) 합격인정점수 및 재시험

- ① 종합시험의 합격점수는 100점 만점에 60점 이상이어야 한다.
- ② 학위논문제출자격시험에 불합격한 자는 재응시할 수 있으며, 응시횟수는 제한을 두지 않는다.

(7) 외국인학생의 경우

- ① 외국인학생의 외국어시험 응시과목은 한국어를 필수로 한다. 한국어시험은 3월과 9월에 각각 교무처에서 주관하여 실시한다.
- ② 한국어 시험의 시험시간은 60분으로 하며, 한국어 시험의 시행방식은 필답고사형식 으로 석사·박사과정으로 구분하고, 학문분야별로도 인문·사회계열, 자연계열, 예술 계열로 구분하여 시행한다.
- ③ 한국어시험에 응시하여 1회 이상 불합격한 학생에 한하여 지도교수가 추천한 경우 구술고사 대체 여부를 학사위원회(또는 교수회)의 결정권을 원 장에게 위임함에 따라 원장은 구술고사 대체 추천을 총장에게 할 수 있다. 이 경우 총장이 위촉하는 한국어 관련 교수의 구술고사로 대체하여 시행할 수 있다.
- ④ 정규학기 또는 계절수업에서 논문제출자격시험 대체과목으로 개설된 한국 어 과목 (한국어와 한국문화 1,2)을 수강하고, 그 성적이 C- 이상 또는 S를 취득한 경우 한국 어시험을 면제하되, 수료학점에는 포함하지 않는다.
- ⑤ 외국인학생의 종합시험은 3월과 9월에 각각 원장이 주관하여 서평과 면접 및 구술 고사를 각각 구분하여 시행한다.
- ⑥ 석사과정의 종합시험 과목은 연구방법론과 전공(행정학·정책학)으로 구 성하며, 전공 과목은 소속학과 전공과목을 택하여야 한다.
- ⑦ 석사과정의 서평은 목록 중에서 선택하여 연구방법론 및 전공(행정학·정 책학)을 각각 1편을 제출하여야 한다.

3) 논문 심사 절차

(1) 신청자격

- ① 논문심사를 신청하기 위해서는 수료에 필요한 학점을 취득하거나 취득 예정인 학생으로서, 논문제출자격시험(외국어시험 및 종합시험)에 합격한 학생에 한한다.

(2) 제출 서류 및 논문 심사로

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 사전에 정해진 기한까지 '석사학위논문제출신청서'를 지도교수의 승인을 얻어 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 학생은 당해학기에 논문계획서 발표와 본심사(중간 및 종결심사)를 받거나 혹은 논문계획서를 발표하고 다음 학기에 논문심사료를 납부한 후 본 심사(중간및 종결심사)를 받을 수 있는데, '석사학위논문제출신청서' 제출 시 이를 정하여야 한다.
- ③ 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 정해진 기간에 소정의 논문심사료를 지정된 은행에 납부하고, 그 영수증을 행정실에 제출하여야 한다.
- ④ 납부한 논문 심사료는 반환하지 않는다.

(3) 논문 계획서 발표

● 논문 요지 및 논문계획서 제출

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 논문계획서 3부를 작성하여 사전에 정해진 기한까지 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 논문계획서 작성은 「석사학위논문작성지침」에 따르며, 제출된 논문계획서는 수정 및 교체를 불허한다.

● 논문심사위원회 구성

- ① 심사위원의 자격은 본교의 교수, 부교수, 조교수 및 박사학위를 소지한 전임강사 이상의 자와 박사학위를 소지한 교외의 전문가로 한한다.
- ② 학과장은 논문 제출자 1인에 대하여 심사위원 3인 이상을 행정대학원장에게 추천하고, 행정대학원장은 행정대학원 학사위원회에서 논문 제출자 1인에 대하여 심사위원 3인(위원장, 부위원장, 위원)을 선정하도록 하며, 1인의 심사위원에 심사대상

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

자가 편중되지 않도록 심사위원을 선정한다.

- ③ 해당 학생의 논문지도교수 및 교외인사(명예교수 포함)는 심사위원장이 될 수 없다.
- ④ 지정된 심사위원회는 학과장이 인정하는 특별한 사정이 없는 한 최종심사까지 유지된다.

(4) 중간심사

- ① 학위논문 심사를 받는 학생은 최종심사를 받기 전에 정해진 일자까지 지도교수의 중간심사를 받고 그 확인서를 행정실에 제출하여야 한다.

(5) 최종심사 논문제출

- ① 최종심사를 받고자 하는 학생은 정해진 일자까지 심사용 논문 3부를 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 심사용 논문을 제출할 때 지도교수의 '최종심사용논문제출승인서'를 함께 제출하여야 한다.
- ③ 일단 제출된 심사용 논문은 수정을 일체 불허한다.
- ④ 심사용 논문은 국문 또는 영문으로 작성함을 원칙으로 하되 국문초록 및 외국어초록을 반드시 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하여야 한다.
- ⑤ 외국어로 작성된 경우에도 외국어초록 및 국문초록을 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하고, 표지에는 외국어제목과 국문제목을 함께 써야 한다.
- ⑥ 제출논문의 편집양식은 본교 「학위수여규정 제8조」의 석박사학위논문 제본 및 인쇄 요령에 따른다.

(6) 최종심사

- ① 최종심사 논문을 제출한 모든 학생은 사전에 정해진 시간에 정해진 장소에서 각 심사위원장 주관 하에 최종(종결)심사를 받아야 한다.
- ② 심사논문의 성적은 A(심사위원 전원찬성), B(심사위원 2/3찬성), C(심사위원 1/3

찬성)로 구분하며, 합격기준은 B 이상이다.

③ B-성적(수정통과)은 불합격 처리한다.〈개정 2009.8.13 교수회〉

④ C성적은 불합격 처리한다. C성적을 받은 학생은 이후 동일한 제목과 내용으로 심사를 신청할 수 없고 새로운 논문을 작성하여 논문계획서 발표부터 다시 진행하여야 한다.

⑤ 최종 논문심사에서 구술고사를 실시하되, 60점 이상을 합격으로 한다.

⑥ 심사위원장은 심사요지서를 작성하고, 심사위원 전원이 날인(捺印)하여 행정실에 제출·보관한다. 이때 심사위원 전원의 통일된 의견 이외에 다른 의견이 있는 경우에는 그 의견도 심사요지서에 포함시켜 작성할 수 있다.

4) 논문심사 철회 및 연장

(1) 논문심사 철회

- ① 논문제출기한(수료 후 4년)이 경과하지 않은 학생으로서 논문내용 미흡 등 의 사유로 정상적인 논문심사를 진행할 수 없는 경우에는 지도교수의 확인 을 받아‘논문심사 철회서’를 제출할수 있다.
- ② 예비심사 이후 논문심사를 철회하는 경우 그 다음 학기(한 학기)에 한하여 논문 제목과 내용의 동질성을 유지할 수 있으며 예비심사가 면제된다. 다 만, 논문심사위원회 의 위원을 변경하면 예비심사를 다시 받아야 한다.
- ③ 논문제출기한 마지막 학기에는 논문을 철회할 수 없다.
- ④ 논문심사를 철회한 학생이 다시 논문심사를 신청하는 경우에는 논문심사 원 제출과 논문심사로 납부 등의 절차를 다시 밟아야 하며, 연구생 등록도 하여야 한다.

(2) 논문제출기한 초과자 연장 신청

- ① 석사과정 수료 후 4년이 경과한 학생은 지정된 기한까지 연장신청서와 관 련 서류를 구비하여 논문제출기한 초과자 연장신청을 하여야 한다.
- ② 석사과정수료자가 논문제출기한의 연장을 신청하는 경우에는 소속 대학 (원)장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 각 2년의 범위 내에서 승인할 수 있다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

(3) 논문제출기한 초과자 연구생 승인

- ① 석사과정 수료 후 4년이 경과하였고 이후 2년이 초과한 학생은 논문심사 직전학기 (6월말, 12월말까지) 연장신청서와 관련 서류를 구비하여 논문제 출기한 초과자 연구생 승인 신청을 하여야 한다.
- ② 위의 (2) 제2항에 의한 연장기한을 초과한 자 중에서 정당한 사유가 있을 때에는 소속 대학(원)의 장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 1회에 한하여 논문제출기회를 부여할 수 있으며, 그 결과를 총장에게 보고하여야 한다.
- ③ 연구생 승인자는 1개 학기 이상 등록하고 총 6학점 이상의 교과목을 수강하 여야 하며, 수강교과목의 학점은 수료학점에는 포함되지 않으나 학적부에 등재된다.

5) 학위논문 제출

(1) 학위논문 PDF 파일 제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 중앙도서관에서 정하는 기한 내에 학위논문 PDF 원문 파일을 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ② 학위논문 PDF 원문 파일은 반드시 학위논문 책자 제출 전에 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ③ 학위논문 PDF 원문 파일을 제출하지 않는 경우에는 석사학위 수여대상에서 제외된다.

(2) 보존용 논문제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 보존용 학위논문을 정해진 기간 내에 정해진 장소에 제출하여야 한다.
- ② 제출 논문 중 1부는 심사위원 전원이 실인(實印)한 인준지 뒷장에‘원본제공서 비스에 대한 동의서’가 반드시 합철 제본되어 있어야 하며, 나머지 논문들에도 심사위원 전원이 날인한 인준지 복사본을 합철하여 제본하여야 한다.
- ③ 석사학위논문은 은박 하드카바로 제본되어야 하며, 중앙도서관에 4부, 행정대 학원에 3부를 제출하여야 한다.
- ④ 학위논문을 제출한 학생은 중앙도서관 학위논문온라인제출시스템에서‘학위논문 제출확인서’를 출력하여 행정실에 제출하여야 한다.

- ⑤ 학위논문을 제출한 학생은 '연구윤리준수확인서'를 작성하여 행정실에 제출하여야 한다.

(3) 학위논문 인쇄

- ① 학위논문 인쇄는 「본교 학위수여규정」 제8조의 '석박사학위논문 제본 및 인쇄 요령'에 따른다.
- ② 인쇄한 학위논문의 제목은 최종심사요지서의 학위논문 제목과 반드시 일치해야 한다.

6) 학기별 안내

1학기	12월	지도교수 선정 완료	학생의 관심분야와 지도교수 전공분야를 매칭하여 1:1 면담 후 선택
2학기	3월	논문자격시험	공통필수, 필수 선택 1 60점 이상 통과 (절대평가)
	5월 중순	논문계획서 제출	Reading and Research I 을 통해 지도교수 지도 아래 논문 주제 및 연구문제 선정
	5월 말	논문 Proposal 예비심사	지도 교수 외 2명의 심사위원 대상으로 Preliminary Oral Defence

공기업정책학과 석사과정

1. 교육과정

III. 교육과정 및 학위수여 규정

1) 이수학점 및 성적평가

(1) 이수학점

- ① 공기업정책학과 석사학위를 취득하는데 필요한 학점은 교과학점 36학점(필수과목 21학점 포함) 이상이며, 그 평점평균과 전공평점평균이 B0(3.0) 이상이어야 한다.
- ② 학기당 이수학점은 첫 학기 12학점, 하계 계절학기 9학점, 두 번째 학기 12학점, 동계 계절학기 최소 3학점, 세 번째(마지막) 학기 최소 3학점이다.

(2) 성적평가

- ① 각 교과목의 성적은 출석, 학습태도, 시험성적, 연구보고서 등을 종합하여 평가하며, 그 등급은 상대평가 방법에 의해 강제배분하여 부여한다.
- ② 교과목 이수를 위해서는 해당 교과목 수업일수의 3/4 이상을 출석하여야 하며, 교과목 평점이 D- 이상이어야 한다. 다만, 재이수 교과목은 성적을 비교하여 좋은 성적을 인정한다.
- ③ 재이수 교과목 대상 및 재이수 방법(대체과목 지정)은 공기업정책학과 운영위원회에서 결정하여 추후 공지한다.
- ④ 필수과목이 아닌 교과목의 평점이 F인 경우 해당 교과목을 재이수해야 할 의무는 없다. 다만, 이 경우에도 졸업요건에 필요한 평점평균 B0(3.0)은 반드시 유지해야 한다.
- ⑤ 성적의 평점평균 산출은 교과목의 학점수와 평점을 곱한 평점 합계를 신청학점 합계로 나누어 소수점 이하 셋째 자리를 절사하여 산출한다.

2) 교과과정 운영

(1) 교과목 체계

- ① 공기업정책학과 석사과정의 교과목은 '필수과목'과 '선택과목'으로 구분한다.
- ② 필수과목은 공공관리 전공 및 공공정책 전공 모두 반드시 이수해야 하는 과목을 말하며, 선택과목은 각 전공별로 선택하여 이수할 수 있는 과목을 의미한다.
- ③ 학기별 필수과목은 다음과 같다.
- ㉠ 첫 학기 필수과목은 '조사방법론', '경제분석', '공기업정책론'이다.
- ㉡ 하계 계절학기 필수과목은 '공공윤리와 리더십', '공기업조사통계'이다.

㉔ 두 번째 학기 필수과목은 '공기업 조직·인사론'이다.

㉕ 동계 계절학기 필수과목은 '공기업 사례연구'이다.

㉖ 세 번째(마지막) 학기 필수과목은 '대학원 논문연구'이다. '대학원 논문연구'는
 수료학점으로 인정되나 평점은 부여되지 않고 합격(S)과 불합격(U)으로 처리한다.

④ 선택과목은 전공선택과 일반선택으로 구분한다. 전공선택은 각 전공별 선택과목으로
 최소 2과목 이상을 수강하여야 하며, 일반선택은 전공과 상관없이 이수할 수 있는
 선택과목으로 3과목을 초과할 수 없다.

(2) 행정학과 및 정책학과 교과목 수강

① 공기업정책학과 석사과정생은 행정학과 및 정책학과의 석사과정 교과목(1, 2부
 포함)과 박사과정 교과목(필수과목 제외)을 일반선택으로 수강할 수 있다.
 다만, 일반선택은 2과목을 초과할 수 없다.

(3) 국내·외 타대학(원) 수강

① 공기업정책학과 석사과정생은 국내·외 타대학(원)에 개설된 교과목을 일반선택으로
 수강할 수 있다. 다만, 일반선택은 2과목을 초과할 수 없다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

구분	학기	공공관리 전공	공공정책 전공
전 공 필 수	제1학기	공기업정책론, 조사방법론, 경제분석	
	하계 계절학기	공공윤리와 리더십, 공기업 조사통계	
	제2학기	공기업 조직·인사론	
	동계 계절학기	공기업 사례연구(특강)	
	제3학기	대학원 논문연구	
전 공 선 택	제1학기	공기업과 지역사회 공기업 재무회계	공기업 규제개혁론 공공정책과 갈등관리
	하계 계절학기		공기업과 산업정책
	제2학기	공기업법 공기업과 커뮤니케이션 공기업과 도시공공서비스 공기업과 성과관리	사회기반시설 정책 시장과 정부 거버넌스와 공기업정책 공기업과 정책평가 Public Policy and Public Enterprise 에너지정책(특강)

※ 세부일정은 교육기관의 사정에 따라 변동 가능함

2. 학위수여

1) 수업연한

- ① 수업연한은 1.5년(정규학기 3학기, 계절학기 2학기)이며, 재학연한은 3년을 초과
 하지 못한다.
- ② 공기업정책학 석사과정 수료자는 수료 후 4년 이내에 논문을 제출하여야 한다.

2) 논문제출자격시험

(1) 응시자격

- ① 외국어시험에 응시할 수 있는 자는 적어도 1개 학기 이상 등록한 자에 한한다.
- ② 종합시험에 응시할 수 있는 자는 18학점 이상 취득자로 한다.

(2) 시험일자

- ① 종합시험은 매년 9월 中 시행하며, 시험일자는 매년 8월초에 원장이 정하여 공지한다.

(3) 응시과목 및 시험방식

- ① 영어시험은 정기적으로 시행하는 TEPS 또는 TOEFL 성적으로 대체하여 시행하며, 그 성적은 기준시점 2년 이내에 취득한 성적만 인정한다. 다만, 본교 입학 시 또는 재학 시 인정받은 성적은 최종과정 졸업 시까지 인정한다.
- ② 종합시험 과목은 공기업정책학으로(이상 1과목) 정하되, 전공과목(공기업조사 통계·경제분석·공기업정책론)의 내용을 종합적으로 반영하여 출제한다.

(4) 합격인정점수

- ① 영어시험의 합격점수는 TEPS 기준 551점 이상으로 한다.
- ② 영어과목에서 합격인정을 받고자 하는 자는 매학기 학위논문심사서류 제출 전(공기업정책학과 석사과정 학생:1월초)까지 TEPS 또는 TOEFL시험에 응시하여 성적을 제출한다.
- ③ 제②항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 학생에게는 행정대학원 학사위원회의 심의를 거쳐 합격인정 처리할 수 있다.<개정 2011.12.5.>
1. 대학원 입학고사의 영어성적이 공기업정책학과 석사과정의 합격기준(551점 이상)을 충족한 경우
 2. 영어권 국가의 대학(원)에서 학사과정을 졸업하였거나 석사학위 또는 박사학위를 취득한 경우
- ④ 제③항 제2호에 해당하는 학생의 영어성적은 TEPS 701점으로 인정한다.<개정 2011.12.5.>
- ⑤ 종합시험의 합격점수는 100점 만점에 60점 이상이어야 한다. 종합시험에 불합격한 자는 재학연한을 초과하지 않는 기간 내에 재응시할 수 있다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

3) 논문심사 신청

(1) 신청자격

- ① 논문심사는 논문제출자격시험(외국어시험 및 종합시험)에 합격한 학생에 한하여 신청할 수 있다.

(2) 제출서류 및 논문심사료

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 사전에 정해진 기한까지 ‘석사학위 논문제출 신청서’를 지도교수의 승인을 얻어 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 공기업정책학과 재학생은 등록금에 논문심사료가 포함되어 있으므로 별도 논문심사료는 납부하지 아니한다.

4) 논문심사 절차

(1) 논문계획서 제출

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 논문계획서 3부를 작성하여 사전에 정해진 기한까지 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 논문계획서 작성은 「석사학위논문작성지침」에 따르며, 제출된 논문계획서는 수정 및 교체를 불허한다.

(2) 논문심사위원회 구성

- ① 심사위원의 자격은 본교의 교수, 부교수, 조교수 및 박사학위를 소지한 전임강사 이상의 자와 박사학위를 소지한 교외의 전문가로 한한다.
- ② 학과장은 논문 제출자 1인에 대하여 심사위원 3인 이상을 행정대학원장에게 추천하고, 행정대학원장은 행정대학원 학사위원회에서 논문 제출자 1인에 대하여 심사위원 3인(위원장, 부위원장, 위원)을 선정하도록 하며, 1인의 심사위원에 심사대상자가 편중되지 않도록 심사위원을 선정한다.
- ③ 해당 학생의 논문지도교수 및 교외인사(명예교수 포함)는 심사위원장이 될 수 없다.
- ④ 지정된 심사위원회는 학과장이 인정하는 특별한 사정이 없는 한 최종심사까지 유지된다.

(3) 논문계획서 발표

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 모든 학생은 학과장 책임 하에 사전에 정해진 시간에 정해진 장소에서 논문계획서를 발표해야 한다.

(4) 중간심사

- ① 학위논문 심사를 받는 학생은 최종심사를 받기 전에 정해진 일자까지 지도교수의 중간심사를 받고 그 확인서를 행정실에 제출하여야 한다.

(5) 최종심사 논문제출

- ① 최종심사를 받고자 하는 학생은 정해진 일자까지 심사용 논문 3부를 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 심사용 논문을 제출할 때 지도교수의 '최종심사용논문제출승인서'를 함께 제출하여야 한다.
- ③ 일단 제출된 심사용 논문은 수정을 일체 불허한다.
- ④ 심사용 논문은 국문 또는 영문으로 작성함을 원칙으로 하되 국문초록 및 외국어 초록을 반드시 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하여야 한다.
- ⑤ 외국어로 작성된 경우에도 외국어초록 및 국문초록을 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하고, 표지에는 외국어 제목과 국문제목은 함께 써야 한다.
- ⑥ 제출논문의 편집양식은 「본교 학위수여규정」 제8조의 '석박사학위논문 제본 및 인쇄 요령'에 따른다.

(6) 최종심사

- ① 최종심사 논문을 제출한 모든 학생은 사전에 정해진 시간에 정해진 장소에서 각 심사위원장 주관 하에 최종(종결)심사를 받아야 한다.
- ② 심사논문의 성적은 A(심사위원 전원찬성), B(심사위원 2/3찬성), C(심사위원 1/3 찬성)로 구분하며, 합격기준은 Bo 이상이다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

- ③ 최종 논문심사에서 구술고사를 실시하되, 60점 이상을 합격으로 한다.
- ④ 최종심사에 불합격한 학생은 이후 동일한 제목과 내용으로 심사를 신청할 수 없고 새로운 논문을 작성하여 논문계획서 발표부터 다시 진행하여야 한다.

(7) 논문심사 철회 및 연장

- ① 논문제출 기한(수료후 4년)이 경과하지 않은 학생으로서 논문내용 미흡 등의 사유로 정상적인 논문심사를 진행할 수 없는 경우에는 지도교수의 확인을 받아 '논문심사철회서'를 제출할 수 있다.
- ② 예비심사 이후 논문심사를 철회하는 경우 3개 학기(1년 6개월)에 한하여 논문제목과 내용의 동일성을 유지할 수 있어야 하며, 이 경우 예비심사가 면제된다. 다만, 논문심사위원회의 위원을 변경하는 경우에는 예비심사를 다시 받아야 한다.
- ③ 논문제출 기한 마지막 학기에는 논문을 철회할 수 없다.
- ④ 논문심사를 철회한 학생이 다시 논문심사를 신청하는 경우에는 논문심사원 제출과 논문심사로 납부 등의 절차를 다시 밟아야 하며, 연구생 등록도 하여야 한다.
- ⑤ 규정학기를 초과한 학생은 정규학기(2학기)에 한해 소속기관(공기업)에서 등록금을 지원받고 있으나 규정학기를 초과한 경우에는 그렇지 못하므로 학기당 500만원을 등록금 상한으로 하되 신청학점에 따른 차등을 다음과 같이 두기로 한다.
 가. 3학점까지는 해당 학기 등록금의 2분의 1 해당액
 나. 4학점 이상은 해당 학기 등록금의 전액

(8) 논문 제출 기한 초과자 연장 신청

- ① 석사과정 수료 후 4년이 경과한 학생은 지정된 기한까지 연장신청서와 관련서류를 구비하여 논문제출 기한 초과자 연장신청을 하여야 한다.
- ② 석사과정 수료자가 논문제출 기한의 연장을 신청하는 경우에는 소속 대학(원)장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 각 2년의 범위 내에서 승인할 수 있다.

5) 학위논문 제출

(1) 학위논문 PDF 파일 제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 중앙도서관에서 정하는 기한 내에 학위논문 PDF 원문 파일을 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ② 학위논문 PDF 원문 파일은 반드시 학위논문 책자 제출 전에 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ③ 학위논문 PDF 원문 파일을 제출하지 않는 경우에는 석사학위 수여대상에서 제외된다.

(2) 보존용 논문제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 보존용 학위논문을 정해진 기간 내에 정해진 장소에 제출하여야 한다.
- ② 제출 논문 중 1부는 심사위원 전원이 실인한 인준지 뒷장에 '원본제공서비스에 대한 동의서'가 반드시 합철 제본되어 있어야 하며, 나머지 논문들에도 심사위원 전원이 날인한 인준지 복사본을 합철하여 제본하여야 한다.
- ③ 석사학위논문은 은박 하드카바로 제본되어야 하며, 중앙도서관에 3부, 행정대학원 정책자료실에 3부를 제출하여야 한다.
- ④ 학위논문을 제출한 학생은 중앙도서관 학위논문온라인제출시스템에서 '학위논문제출확인서'를 출력하여 행정대학원 정책자료실에 제출하여야 한다.

(3) 학위논문 인쇄

- ① 학위논문 인쇄는 「본교 학위수여규정」 제8조의 '석박사학위논문 제본 및 인쇄요령'에 따른다.
- ③ 인쇄한 학위논문의 제목은 최종심사요지서의 학위논문 제목과 반드시 일치해야 한다.

행정학과 박사과정 1. 교육과정

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

1) 이수학점 및 성적평가

(1) 이수학점

- ① 행정학 박사학위를 취득하는데 필요한 학점은 교과학점 39학점(필수과목 포함) 이상이며, 그 평점평균과 전공평점평균이 모두 B0(3.0) 이상이어야 한다.
- ② 박사과정은 학기당 12학점까지 이수할 수 있다.
- ③ 마지막 학기에는 반드시 정규학기에 1과목 이상을 수강해야 한다.

(2) 성적평가

- ① 각 교과목의 성적은 출석, 학습태도, 시험성적, 연구보고서 등을 종합하여 평가하며, 그 등급은 상대평가 방법에 의해 강제배분하여 부여한다.
- ② 교과목 이수를 위해서는 해당 교과목 수업일수의 3/4 이상을 출석하여야 하며, 교과목 평점이 D- 이상이어야 한다. 다만, 재이수 교과목은 성적을 비교하여 좋은 성적을 인정한다.
- ③ 필수과목이 아닌 교과목의 평점이 F인 경우 해당 교과목을 재이수해야 할 의무는 없다. 다만, 이 경우에도 졸업요건에 필요한 평점평균과 전공평점평균 모두 B0(3.0)은 반드시 유지해야 한다.
- ④ 성적의 평점평균 산출은 교과목의 학점수와 평점을 곱한 평점 합계를 신청학점 합계로 나누어 소수점 이하 셋째 자리를 절사한다.

2) 교과과정 운영

(1) 교과과정 편성

- ① 행정대학원 교과과정은 「서울대학교 학칙」 제9조에 근거하여 편성되며, 행정대학원 교과과정에서 제시하는 제반사항들은 교과목 이수에 관한 학칙의 부속규정으로서의 효력이 있다.
- ② 행정대학원은 학위과정으로 석사과정이 있고, 서울대학교 대학원 박사과정을 위탁받아 운영한다.

(2) 교과목 체계

- ① 박사과정 교과목은 크게 ‘공통과목’과 ‘선택과목’으로 구분한다.
- ② 공통과목은 공통필수, 필수선택, 공통선택으로 이루어진다. 공통필수는 행정학 전공과 정책학 전공 모두 이수해야 하는 과목이며, 전공필수는 전공별 필수과목을, 공통선택은 행정학전공·정책학전공 모두 선택하여 이수할 수 있는 과목을 의미한다.
- ③ 공통필수 교과목은 ‘연구방법론’, ‘고급계량연구1’이다.
- ④ 필수선택 교과목은 ‘질적연구방법론’과 ‘고급계량연구2’로 어느 하나를 선택하여 이수해야 한다.
- ⑤ 공통선택 교과목은 ‘대학원 논문연구’와 ‘특강’이 있다.
- ③ 선택과목은 전공선택으로 3과목 이상을 이수해야 한다. (개정: 2013.9.)

※ 부칙(필수선택)

2008학년도 입학생까지는 현행과 같이 연구방법론, 고급계량연구1, 고급계량연구2, 행정과 사상 중에서 선택하여 3과목을 이수하되, 사회과학방법론과 연구설계(연구방법론으로 통합), 행정과 사상을 기이수한 경우에는 각각 필수선택과목을 이수한 것으로 인정함. 다만, 소속학과를 변경할 경우에는 공통필수 2과목과 필수선택 1과목 중 이수하지 않은 교과목을 필히 이수하여야 한다.

※ 부칙(전공선택)

2008학년도 입학생까지는 경제이론과 행정분석, 도시정책연구, 전자정부연구를 기이수한 경우 변경 전 영역(공공관리전공 혹은 공공정책전공)에서 이수한 것으로 인정하며, 행정과 사상은 필수선택과목을 이수한 것으로 인정함.

※ 2개의 교과목이 1개의 교과목으로 통합·변경된 교과목의 재이수

- (기존) 사회과학방법론, 연구설계 → (변경) 연구방법론
2교과목이 하나의 교과목으로 통합되었으므로 재이수를 하기 위해서는 아래 동일·대체 지정된 교과목을 이수하여야만 재이수처리가 가능함.
연구설계 → 연구방법론 (동일교과목)

※ 2015학년도 이전 입학자가 폐지 교과과정을 재이수하고자 할 경우에는 아래

대체교과목을 이수한다.

(기존) 행정과 사상 → (대체) 행정이론과 철학

(기존) 비교공기업 → (대체) 공기업론

(3) 논문연구 수강

- ① 대학원 논문연구는 행정학전공·정책학전공 모두 수료학점으로 인정하며, 6학점까지 이수할 수 있다. 다만, 2003년도 이전 입학생의 경우는 전공과목 이수로 인정하지 않는다.
- ② 대학원 논문연구의 평점은 부여되지 않으며, 합격(S)과 불합격(U)으로 처리한다.

(4) 특강과목 수강

- ① 특강은 강의의 부제가 다를 경우 2회 이상 수강이 가능하며, 모두 수료학점으로 인정한다.
- ② 특강과목은 부제가 다를 경우 재이수가 불가능하다.

(5) 국내·외 타대학원 수강

- ① 박사과정생은 학부과목을 수강할 경우 수료학점으로 인정하지 않는다.
- ② 타대학원 개설 전공과목을 수강하는 경우 행정대학원 전공과목 이수로 인정한다.
- ③ 타대학원 개설 전공과목은 최대 18학점까지 수료학점으로 인정한다.
- ④ 타대학원 개설 전공과목을 수강신청할 때는 학과장의 승인을 반드시 얻어야 하며, 이러한 절차를 결하는 경우 수료학점으로 인정하지 않는다.

(6) 석사교과목 수강

- ① 석사과정의 필수과목(조사방법론, 계량분석, 행정이론, 정책이론, 경제분석/ 글로벌 행정이론, 정책학이론, 통계분석, 사회조사방법론)을 제외한 모든 교과목을 5과목 이내에서 수강할 수 있다. 다만, 2008학년도 이전 입학생 중 경제분석을 이수한 학생에 대해서는 선택과목을 이수한 것으로 인정한다.

- ② 석사과정에서 기이수한 교과목을 박사과정에서 수강하는 경우 이수학점으로 인정하지 않는다. 다만, 2009학년도 신입생부터는 타대학원 석사출신의 경우 필수과목도 이수할 수 있다. 이때 이수 가능한 석사교과목은 여전히 5과목 이내이다.
- ③ 석사과정에 개설된 교과목을 이수하고자 하는 경우 담당교수와 학과장의 사전승인을 거쳐야 하며, 이러한 절차를 결하는 경우 수료학점으로 인정하지 않는다.
- ④ 석사과정 교과목 수강 시 강의의 requirement는 차별화된다.

(7) 영어 강의 수강

- ① 2008학년도 신입생부터는 수료 시까지 행정대학원에 개설되는 영어강의를 3학점 이상 반드시 수강해야 한다. (개정: 2015.2.9.)

(8) 공기업정책학과 교과목 수강

- ① 박사과정생은 공기업정책학과 교과목을 수강할 수 없다.

2. 학위수여

1) 수업연한

- ① 수업연한은 2년이며, 재학연한은 6년을 초과하지 못한다.
- ② 과정을 수료한 사람은 수료 후 6년 이내에 논문을 제출하여야 한다.

2) 논문제출자격시험

(1) 응시자격

- ① 외국어시험에 응시할 수 있는 자는 적어도 1개 학기 이상 등록한 자에 한한다.
- ② 종합시험에 응시할 수 있는 자는 박사과정의 경우 3개 학기 이상 등록하고 18학점 이상 취득 (예정)자로 한다.

(2) 시험일자 · 시간

- ① 종합시험은 매년 3월과 9월의 첫째 금요일에 각 1회 시행하며, 시험일자는 원장이 공지한다.〈개정 2011.4.8.〉
- ② 박사과정의 시험시간은 연구방법론 180분, 전공(행정학 전공은 행정이론, 정책학

전공은 정책이론) 180분으로 한다.

(3) 응시과목 및 시험방식 등

- ① 종합시험의 응시과목 및 시험방식은 다음 각 호와 같다.
 - ㉠ 종합시험의 시험과목 선정과 세부시행 방식은 행정대학원 학사위원회에서 정한다.
 - ㉡ 박사과정의 종합시험 과목은 "연구방법론" 과목과 "전공" 과목(행정학·정책학)으로 구성하며, 전공과목은 수험생 본인이 선택할 수 있되, 2009학년도 입학자부터는 소속 학과(전공) 전공과목을 택하여야 한다.〈개정 2009.8.13〉, 〈개정 2010.8.19〉, 〈개정 2011.4.8.〉

(4) 영어시험의 대체시험

- ① 영어시험은 정기적으로 시행하는 TEPS는 또는 TOEFL 성적으로 대체하여 시행한다.
- ② 영어과목에서 합격인정을 받고자 하는 자는 매학기 학위논문심사서류 제출 전(1학기 4월 초, 2학기 10월 초)까지 TEPS 또는 TOEFL시험에 응시하여 TEPS의 경우 박사과정은 701점 이상을 취득한 성적을 제출한다.
- ③ 제②항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 학생에게는 행정대학원 학사위원회의 심의를 거쳐 합격인정 처리할 수 있다.〈개정 2011.12.5.〉
 - 1. 대학원 입학고사의 영어성적이 박사과정의 합격기준(701점 이상)을 충족한 경우
 - 2. 영어권 국가의 대학(원)에서 학사과정을 졸업했거나 석사학위 또는 박사학위를 취득한 경우
 - 3. 박사과정 학생 중에서 석사과정 영어 성적 합격 기준(행정학과:601점 이상, 공기업정책학과:551점 이상)을 충족하고, 1년 6개월 이상 영어권 국가에서 파견 근무하였거나 수학한 경우
 - ④ 제③항 제2호 및 제3호에 해당하는 학생의 영어성적은 TEPS 701점으로 인정한다. 〈개정 2011.12.5.〉
 - ⑤ 외국어시험(TEPS 또는 TOEFL 및 국제적으로 공인된 외국어 성적 포함) 성적은 기준시험 2년 이내에 취득한 성적만 인정한다. 다만, 본교 입학시 또는 재학시 인정 받은 성적과 본교 입학 후 취득한 성적은 최종과정 졸업시까지 인정한다.

⑥ 제5항의 기준시점은 외국어성적 취득일(시험일)을 기준으로 한다.

(5) 합격인정점수 및 재시험

- ① 박사과정의 종합시험(영어 과목 제외)에 있어서 과목별 합격점수는 100점 만점을 기준으로 각각 70점 이상으로 하며, 과목별 합격을 인정한다.〈개정 2011.4.8.〉
- ② 학위논문제출자격시험에 불합격한 자는 과목별로 재응시할 수 있으며, 응시횟수는 제한을 두지 않는다.〈개정 2011.4.8.〉

(6) 외국인학생의 경우

- ① 외국인학생의 외국어시험 응시과목은 한국어를 필수로 한다. 한국어시험은 3월과 9월에 각각 교무처에서 주관하여 실시한다.
- ② 한국어 시험의 시험시간은 60분으로 하며, 한국어 시험의 시행방식은 필답고사형식으로 석사·박사과정으로 구분하고, 학문분야별로도 인문·사회계열, 자연계열, 예술계열로 구분하여 시행한다.
- ③ 한국어시험에 응시하여 1회 이상 불합격한 학생에 한하여 지도교수가 추천한 경우 구술고사 대체 여부를 학사위원회(또는 교수회)의 결정권을 원장에게 위임함에 따라 원장은 구술고사 대체 추천을 총장에게 할 수 있다. 이 경우 총장이 위촉하는 한국어 관련 교수의 구술고사로 대체하여 시행할 수 있다.
- ④ 정규학기 또는 계절수업에서 논문제출자격시험 대체과목으로 개설된 한국어과목(한국어와 한국문화 1,2)을 수강하고, 그 성적이 C- 이상 또는 S를 취득한 경우 한국어시험을 면제하되, 수료학점에는 포함하지 않는다.
- ⑤ 외국인학생의 종합시험은 3월과 9월에 각각 원장이 주관하여 서평과 면접 및 구술고사를 각각 구분하여 시행한다.
- ⑥ 박사과정의 종합시험 과목은 연구방법론과 전공(행정학·정책학)으로 구성하며, 전공과목은 수험생 본인이 선택할 수 있되, 2009학년도 입학자부터는 소속학과 전공과목을 택하여야 한다.〈2009.8.13〉
- ⑦ 박사과정의 서평은 목록 중에서 선택하여 연구방법론 2편과 전공(행정학·정책학) 2편을 제출하여야 한다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

3) 논문심사 신청

(1) 신청자격

- ① 논문심사를 신청하기 위해서는 수료에 필요한 학점(42학점 이상)을 취득하거나 취득 예정인 학생으로서 논문제출자격시험(외국어시험 및 종합시험)에 합격하여야 하며, 학술지 논문게재 실적, 논문계획서 발표완료의 요건을 충족해야 한다.
- ② 박사학위논문 작성을 위한 자격요건으로서 박사학위논문 심사료 납부기한까지는 주요 학술지(학술진흥재단 등재후보지 이상)에 140% 이상의 논문을 게재하여야 한다(게재 확정도 인정).〈개정 2009.8.13 교수회〉
- ③ 게재 논문은 단독 또는 2인공저의 제1저자(혹은 교신저자) 1편 이상이 반드시 포함될 필요는 없다. 논문기여도 산정기준은 다음과 같다.〈개정 2009.8.13. 교수회〉

※ 논문기여도 산정기준

형 태	기여도
1인 단독논문	100%
2인 공저논문	70%
3인 공저논문	50%
4인 공저논문	40%

※ 공저논문의 경우 1저자 구분 없이 기여도는 똑같이 적용함

(2) 학위논문제출허용기한

- ① 논문심사를 신청하는 학생은 학위논문제출 허용기한이 경과되지 않아야 한다. 다만, 군복무로 인한 기한 경과 시에는 증빙서류를 제출해야 한다.
- ② 논문제출 허용기한이 초과된 경우는 본교 「학위수여규정」 제9조 제②항의 단서에 의거하여 논문제출기한 연장을 승인받아야 한다.
- ③ 그 외 본교 「학위수여규정」 제9조 제④항의 단서에 의거하여 논문제출 기회를 부여 받은 자는 논문심사를 신청할 수 있다.

※ 서울대학교 학위수여규정 제11조 (논문제출횟수 및 허용기간)

- ① 생략
- ② 석사학위논문의 제출기한은 수료 후 4년까지, 박사학위논문의 제출기한은 수료 후 6년까지로 한다.
- ③ 제2항에도 불구하고 학위논문제출기한을 경과한 학생이 논문제출기한 연장을 신청한 경우 소속 대학(원)장의 판단에 따라 2년의 범위에서 기한 연장을 승인할 수 있다.
- ④ 병역의무이행 기간은 제1항 단서, 제2항 및 제3항의 기간에 산입하지 아니한다.
- ⑤ 제2항 또는 제3항의 학위논문제출기한을 경과한 학생 중 정당한 사유가 인정되는 경우에는 소속 대학(원)장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 1회에 한하여 3년의 범위에서 논문제출 기회를 추가로 부여할 수 있으며, 그 결과를 총장에게 보고하여야 한다.
- ⑥ 제5항에 따라 논문제출 기회를 부여 받은 학생은 석사과정의 경우 1개 학기 이상 등록하고 6학점 이상 취득하여야 하며, 박사과정(석사·박사통합과정 포함)의 경우 2개 학기 이상 등록하고 9학점 이상 취득하여야 학위논문을 제출할 수 있다.

(3) 제출서류 및 논문심사료

- ① 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 사전에 정해진 기한까지 '박사학위논문제출신청서'를 지도교수의 승인을 얻어 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 학위논문 심사를 받고자 하는 학생은 정해진 기간에 소정의 논문심사료를 지정된 은행에 납부하고, 그 영수증을 행정실에 제출하여야 한다.
- ③ 납부한 논문심사료는 반환하지 않는다.

(4) 연구생 등록

- ① 수료생으로서 학위논문심사를 받고자 하는 학생은 의무적으로 연구생 등록을 하여야 한다.
- ② 등록을 위해서는 소정의 연구생 등록금을 은행에 납부하여야 하며, 납부한 연구생 등록금은 반환하지 않는다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

4) 논문심사 절차

(1) 논문계획서 발표

- ① 박사학위논문 계획서를 발표하기 위해서는 수료에 필요한 학점(39학점 이상)을 취득하거나 취득 예정인 학생으로서 논문제출자격시험(외국어시험 및 종합시험)에 합격하여야 한다.
- ② 박사학위논문 계획서 발표는 매 학기 첫 번째 달(3월, 9월)의 말일까지이며, 이 기간을 초과하여 시행된 논문계획서 발표는 그 다음 학기 논문계획서 발표로 인정된다.
- ③ 논문계획서를 발표한 학기에 논문심사(본심사)를 신청할 수 없다.
- ④ 논문제출자격시험에 합격한 학생이 수료를 조건으로 수료 1개 학기 전에 논문계획서 발표를 희망하는 경우, 학과장의 승인 하에 예외적으로 허용할 수 있다.
- ⑤ 논문계획서 발표 시 심사위원은 지도교수를 포함하여 최소 교내위원 3인을 구성하여야 한다.
- ⑥ 모든 논문계획서 발표는 공개발표를 원칙으로 한다. 발표를 준비하는 학생은 사전에 발표일정을 지도교수 및 심사위원과 협의하여 정하고, 이를 행정실에 통보하여 공개발표가 될 수 있도록 하여야 한다.
- ⑦ 논문계획서 발표결과는 행정대학원이 정한 '박사학위논문계획서발표결과' 양식에 정리하여 행정실에 제출하여야 한다.

(2) 논문심사위원회 구성

- ① 심사위원의 자격은 본교의 교수, 부교수, 조교수 및 박사학위를 소지한 전임강사 이상의 자와 박사학위를 소지한 교외의 전문가로 한하며, 그 조건은 다음과 같다.
 - ㉠ 타교 교원 : 조교수 이상
 - ㉡ 연구기관 연구원 : 박사학위 취득 후 2년 이상 연구분야에 근무한 자
 - ㉢ 기타 위 ㉠, ㉡ 기준에 해당하는 경력이 있다고 인정되는 자
- ② 학과장은 지도교수의 의견을 받아 위 자격을 갖춘 자를 행정대학원장에게 추천하여 논문심사위원회를 구성하되, 교외의 전문가 2인 이상이 반드시 포함되어야 한다.

- ③ 행정대학원장은 대학원학사위원회에서 심의 후 위원장 1인, 부위원장 1인, 위원 3인으로 구분하여 선정하고, 그 결과를 대학원위원회에 보고하여야 한다.
- ④ 해당 학생의 논문지도교수 및 교외인사(명예교수 포함)는 심사위원장이 될 수 없다.
- ⑤ 지정된 심사위원회는 학과장이 인정하는 특별한 사정이 없는 한 최종심사까지 유지된다.

(3) 본심사

- ① 박사학위논문 본심사는 학과장 책임 하에 일정을 정하여 최소 3회 이상을 실시하여야 한다.
- ② 본심사 초심은 매 학기 논문심사로 납부기간이 만료된 직후 1주일 이내에 공개심사로 진행하여야 한다.
- ③ 논문심사를 받는 학생은 매회 심사 내용과 결과를 기록(녹음기 등을 준비)하여 반영해야 한다.
- ④ 논문심사를 받는 학생은 기존 심사결과(수정, 보완 등)의 반영 내역을 보고하여야 한다.
- ⑤ 논문심사를 받는 학생은 심사본 및 발표 요약문을 가능한 한 심사 1주일 전까지 심사위원들에게 전달할 수 있도록 한다.

(4) 최종심사 논문제출

- ① 최종심사를 받고자 하는 학생은 정해진 일자까지 심사용 논문 5부를 행정실에 제출하여야 한다.
- ② 심사용 논문을 제출할 때 지도교수의 '최종심사용논문제출승인서'를 함께 제출하여야 한다.
- ③ 일단 제출된 심사용 논문은 수정을 일체 불허한다.
- ④ 심사용 논문은 국문 또는 영문으로 작성함을 원칙으로 하되 국문초록 및 외국어 초록을 반드시 첨부하여야 하며 초록 하단에 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하여야 한다.
- ⑤ 외국어로 작성된 경우에도 외국어초록 및 국문초록을 첨부하여야 하며 초록하단에

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

- 논문의 주제를 나타낼 수 있는 주요어(keyword)를 표기하고, 표지에는 외국어 제목과 국문제목은 함께 써야 한다.
- ⑥ 제출논문의 편집양식은 「본교 학위수여규정」 제8조 석박사학위논문 제본 및 인쇄 요령에 따른다.

(5) 최종(종결)심사

- ① 최종심사는 사전에 정해진 기간 내에 정해진 장소에서 심사위원장 주관 하에 실시한다.
- ② 최종심사 통과를 위해서는 심사위원 4/5 이상의 찬성이 있어야 한다.
- ③ 최종 논문심사에서 구술고사를 실시하며 평균 70점 이상을 합격으로 한다. 다만, 심사위원 4/5 이상이 70점 이상으로 평가하여야 한다.
- ④ 최종심사 이후 예비심사결과보고서, 구술고사성적표, 투표용지, 논문심사요지서, 논문심사결과표 등을 행정실에 제출하여야 한다.
- ⑤ 최종심사 결과 불합격한 논문은 이후 같은 제목과 내용으로 학위논문심사를 신청할 수 없다.

5) 논문심사 철회 및 연장

(1) 논문심사 철회

- ① 논문제출기한(수료 후 6년)이 경과하지 않은 학생으로서 논문내용 미흡 등의 사유로 정상적인 논문심사를 진행할 수 없는 경우에는 지도교수의 확인을 받아 '논문심사 철회서'를 제출할 수 있다.
- ② 논문심사를 철회한 학생이 다시 논문심사를 신청하는 경우에는 논문심사원 제출과 논문심사로 납부 등의 절차를 다시 밟아야 하고 연구생 등록도 하여야 한다.

(2) 논문심사 연장

- ① 특별한 사정이 있는 때에는 본교 「학위수여규정」에 따라 논문심사위원 전원의 연장승인 신청으로 대학원학사위원회의 승인을 받아 심사기간을 1개 학기 연장할 수 있다.

- ② 심사기간을 연장하는 경우 이미 실시한 본심사의 횟수는 그대로 인정되며, 다음 학기에는 심사요구서와 논문심사료 등은 면제되나 연구생 등록 절차는 다시 거쳐야 한다.
- ③ 논문제출기한 종료자이거나 학위논문제출기한을 초과한 연구생등록자로서 논문제출기한 종료자인 경우에도 예외적으로 1개 학기 연장이 가능하다.

(3) 논문제출기한 초과자 연장 신청

- ① 박사과정 수료 후 6년이 경과한 학생은 지정된 기한까지 연장신청서와 관련 서류를 구비하여 논문제출기한 초과자 연장신청을 하여야 한다.
- ② 박사과정수료자가 논문제출기한의 연장을 신청하는 경우에는 소속 대학(원)장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 각 2년의 범위 내에서 승인할 수 있다.

(4) 논문제출기한 초과자 연구생 승인

- ① 박사과정 수료 후 6년이 경과하였고 이후 2년이 초과한 학생은 논문심사 직전학기(6월말, 12월말)까지 연장신청서와 관련 서류를 구비하여 논문제출기한 초과자 연구생 승인 신청을 하여야 한다.
- ② 위의 (3) 제2항에 의한 연장기한을 초과한 자 중에서 정당한 사유가 있을 때에는 소속 대학(원)의 장이 대학원학사위원회의 심의를 거쳐 1회에 한하여 논문제출기회를 부여할 수 있으며, 그 결과를 총장에게 보고하여야 한다.
- ③ 연구생 승인자는 2개 학기 이상 등록하고 총 9학점 이상의 교과목을 수강하여야 하며, 수강교과목의 학점은 수료학점에는 포함하지 않으나 학적부에 등재된다.

6) 학위논문 제출

(1) 학위논문 PDF 파일 제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 중앙도서관에서 정하는 기한 내에 학위논문 PDF 원문 파일을 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ② 학위논문 PDF 원문 파일은 반드시 학위논문 책자 제출 전에 중앙도서관에 제출하여야 한다.
- ③ 학위논문 PDF 원문 파일을 제출하지 않는 경우에는 박사학위 수여대상에서 제외된다.

Ⅲ. 교육과정 및 학위수여 규정

(2) 보존용 논문제출

- ① 학위논문심사에 합격한 학생은 보존용 학위논문을 정해진 기간 내에 정해진 장소에 제출하여야 한다.
- ② 제출 논문 중 1부는 심사위원 전원이 실인한 인준지 뒷장에 ‘원본제공서비스에 대한 동의서’가 반드시 합철 제본되어 있어야 하며, 나머지 논문들에도 심사위원 전원이 날인한 인준지 복사본을 합철하여 제본하여야 한다.
- ③ 박사학위논문은 금박 하드카바로 제본되어야 하며, 중앙도서관에 4부, 행정대학원에 3부를 제출하여야 한다.
- ④ 학위논문을 제출한 학생은 중앙도서관 학위논문온라인제출시스템에서 ‘학위논문제출확인서’를 출력하여 행정대학원 정책자료실에 제출하여야 한다.
- ⑤ 학위논문을 제출한 학생은 ‘연구윤리준수확인서’를 작성하여 행정대학원 정책자료실에 제출하여야 한다.

(3) 학위논문 인쇄

- ① 학위논문 인쇄는 본교 「학위수여규정 제8조」 석박사학위논문 제본 및 인쇄 요령에 따른다.
- ② 인쇄한 학위논문의 제목은 최종심사요지서의 학위논문 제목과 반드시 일치해야 한다.

7) 학위논문의 공표

- ① 박사학위를 받은 자는 본교 학위수여규정에 의거하여 학위수여일로부터 1년 이내에 그 논문을 공표하여야 한다. 다만, 그 논문이 이미 공표되었을 때 또는 소속 대학(원)장이 공표함이 적당하지 않다고 인정할 때는 예외로 한다.
- ② 특허출원, 군사상비밀, 사생활 침해, 기타 부득이한 사유 등으로 학위논문의 공표를 유보하고자 하는 자는 논문심사 종료 후 소속 대학(원) 교무행정실에 ‘논문비공개신청서’를 제출하여야 한다.
- ③ 학위논문의 공표 방법은 단행본 발간, 학회지 게재, 정기간행물 게재, 국제학술지 게재, 학술세미나에서 발표 등 기타의 방법으로 공표한다.



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



IV. 교과목체계 및 교과내용

1. 행정학과 석사과정
(행정학전공, 정책학전공, 글로벌행정전공)
교과목체계 및 교과내용
2. 공기업정책학과 석사과정
교과목체계 및 교과내용
3. 행정학과 박사과정
교과목체계 및 교과내용

행정학과 석사과정

교과목체계 및 교과내용

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

구분		행정학전공	정책학전공	글로벌행정전공
공통	공통 필수	조사방법론, 계량분석		
	전공 필수	행정이론	정책이론, 경제분석	- 글로벌행정이론, 정책학이론 중 택 1 - 사회조사방법론, 통계분석 중 택 1
전공 선택		국가와 행정 행정과 사회이론 한국행정사 비교행정 현대복지국가의 거버넌스 행정과 커뮤니케이션	정책과정론 정책평가 정책분석 기획론 대통령의 정책관리 비용편익분석 규제정책	글로벌리더십과 윤리 경제와 행정 인사행정론 정부와 투명성 조직과 행정 도시정부론 글로벌시대의 발전정책 외교와 정책 국제정치론 중앙-지방관계
		공공조직론 인적자원관리 성과관리론 부패와 정부 행정정보체계론	경쟁정책 경제정책 산업정책 재정정책	
		재무행정론 행정과 기업 공기업론 행정부와 의회	공공복지 정책론 의료정책과정 교육인적자원정책 환경정책과 법 과학기술정책	
		지방행정론 시민참여론 정부와 NGO 도시정책	인터넷정책과 법 방송통신정책 정보화와 전자정부 문화정책	
		정부간 관계론 갈등관리와 협상 환경과 행정	국제관계론 외교정책 통상정책	
공통선택		공공윤리와 리더십, 행정법, 공공인턴십 *대학원 논문연구, 특강		대학원 논문연구, 특강
폐지교과목		공법세미나, 행정 및 정책연습, 정부회계이론, 국방안보정책론		

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

1) 공통 교과목

920.501

공공인턴십 3-0-6¹⁾

Public Internship

본 수업은 학생들에게 재학 중 국내 공공기관, NGO, 국내기업 및 국제기구, 해외소재 글로벌 기업 등에서 업무에 참여하도록 하고, 이러한 실무 경험을 통해 행정 및 정책 현장에 대한 이해를 높이고 나아가 글로벌 리더로서의 자질을 함양하도록 하는데 목적이 있다. 국내외 기관에서 인턴활동을 수료한 학생 또는 인턴으로 확정된 학생만이 수강신청 할 수 있으며, 본 교과목은 학생들의 인턴십 활동에 관한 활동 보고서와 공개발표회를 통해 학점이 부여된다.

920.611

행정이론 3-3-0

Administrative Theory

엄석진, 정용덕, 김병섭, 임도빈, 전영한, 김순은

본 강좌는 행정과 행정학에 관한 이해를 주목적으로 하는 과목이다. 행정은 국민이 원하는 바를 파악하고 이를 실현하는 행위로 이해한다. 문제는 국민의 뜻을 어떻게 알 수 있으며, 또 파악된 국민의 뜻을 어떻게 하면 잘 달성할 수 있는가 하는 점이다. 이 두 가지 기본적인 질문에 대해서 행정이론은 어떤 설명을 하고 있는가? 설명(이론)의 변화를 역사적 그리고 비교적 관점에서 소개한다. 특히 행정이론의 유형과 접근방법을 소개하여 보다 거시적인 측면에서 현상에 대한 이해를 하도록 한다. 한국 행정의 문제와 논쟁을 소개하여 한국행정에 대한 이해와 발전을 제고하는 것이 강의의 목적이다.

920.620

경제분석 3-3-0

Economic Analysis

박상인, 김상현, 권일웅

미시경제학의 기본이론을 바탕으로 정책적 또는 행정적 문제 해결에 필요한 각종 응용 기법을 공부한다. 소비자이론, 생산자이론, 게임이론, 비대칭정보이론, 시장실패, 후생경제학과 공공경제학의 기초 이론 등을 망라하며, 이러한 이론들의 정책적 또는 행정적 사례에 대한 적용을 논의한다.

1) 학점구조는 '학점수-주당 강의시간-주당 실습시간'을 표시한다. 한 학기는 15주로 구성됨.

920.621	행정부 3-3-0	
	Administrative Law	홍준형
920.622	공공윤리와 리더십 3-3-0	
	Ethics and Leadership	임도빈
920.625	계량분석 3-2-2	
	Quantitative Analysis for Public Administration and Policy	김상현, 이석원, 금현섭, 고길곤, 김봉환
920.651	조사방법론 3-3-0	
	Research Methods for Public Administration and Policy	김병섭, 박정훈, 엄석진, 금현섭, 고길곤, 박순애

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

어지는 과정과 문제점을 소개하며 조사연구의 실제 적응능력을 고양하기 위해서 조사 설계 실습을 병행한다.	
920.658	정책이론 3-3-0
	Theories of Public Policy 최종원, 권혁주, 정광호, 금현섭, Dostal
본 교과목은 정책학의 주요 이론을 소개함으로써 정책현상에 대한 깊이 있는 이해와 이론의 현실 적응능력을 배양시키는 것을 목표로 한다. 과목의 주요내용으로는 대통령, 의회, 관료, 정당, 사법부, 이익집단, 일반시민, 정책공동체 등 정책과정의 참여자를 분석하고, 정책의제 설정론, 정책분석론, 정책분석론, 정책결정론, 정책집행론, 그리고 정책평가론에서의 주요한 이론적 논의를 검토하도록 하겠다.	
2) 행정학전공	
921.505A	공공조직론 3-3-0
	Theories of Public Organizations 임도빈, 전영한, 김병섭, 이수영
이 과목의 목적은 조직이론을 소개하고 조직현상에 관한 분석과 관찰능력을 향상시키려는 데 있다. 주요 주제는 조직환경, 조직목표와 효과성, 권력과 의사결정, 조직구조, 동기부여, 직무태도, 리더십과 조직문화, 조직변동 등이다. 특히, 이 과목에서는 공공조직과 민간조직 간의 유사점과 차이점을 파악하여 공공조직을 이해하고 관리할 수 있는 기본역량을 함양하는 데 초점을 둔다. 수업은 기본이론에 대한 강의, 수강생의 조사발표, 사례토론의 세 부분으로 진행된다.	
921.506A	인적자원관리 3-3-0
	Human Resource Management in the Public Sector 김신복, 임도빈, 이수영
이 과목의 목적은 공공부문 인적자원관리에 관한 개념 및 이론에 관한 기초지식을 습득하고 최근 국내외 정부가 활용하고 있는 구체적인 인적자원관리방식 및 사례의 분석을 통해 실무역량을 함양하는 것이다. 과목의 초점은 민간부문 인적자원관리와 구별되는 공공부문 인적자원관리의 특성을 이해하는 데 있다. 수업은 기본개념과 이론에 대한 강의, 수강생조사발표, 사례토론의 세 부분으로 이루어진다.	

921.507A	재무행정론 3-3-0 Financial Administration 김준기, 김상현 본 교과목은 공공부문의 예산제도 및 회계제도 그리고 이와 관련된 감사제도 등에 관한 연구이다. 구체적으로 본 과목에서는 1) 예산의 역할과 기능(재정정책), 2) 예산결정론, 3) 예산(행태)이론, 4) 예산제도의 개혁, 5) 정부회계제도, 6) 공공감사제도 등의 분야에 대하여 학습한다.
921.513A	지방행정론 3-3-0 Local Administration 이승중 본 강좌는 지방화시대에 그 중요성이 점고하고 있는 지방차원의 정치와 정책을 다룬다. 지방자치의 목적과 이념, 지방정부의 기구와 정책, 주민참여, 지방공공정책에 관한 전문적 연구업적에 대한 분석과 토의를 통하여 도시 및 지방정치행정에 대한 전문적 식견을 확대하는 것을 목표로 한다.
921.516	비교행정 3-3-0 Comparative Administration 임도빈 이 과목에서는 전통적 비교방법과 새로운 비교방법 사이의 차이, 그리고 발전도가 다른 몇 가지 이론모형을 논하고, 우리와 인접한 동양 여러 국가와 서구 민주국가의 행정을 비교연구한다.
921.517	공기업론 3-3-0 Government Enterprise 오연천 이 강의는 공기업의 본질과 설립배경, 기능을 파악하고 공기업이 국민경제와 정부기능에 미치는 영향을 검토한 후, 공기업 관리개선을 위하여 조직, 인사, 요금 및 투자정책, 노동관계의 측면에서 한국 공기업을 해부하는 동시에 외국의 공기업제도를 살펴봄으로써 한국 공기업의 발전방향을 모색하고자 한다.

921.528	행정부와 의회 3-3-0 Administrative and Parliamentary Politics and Budgeting 예산운영은 자원의 투입, 과정, 산출 및 결과라는 분석적 측면, 예산의 편성, 심의, 집행 및 회계검사라는 정치 행정의 제도적인 측면, 그리고 회계자료 및 관리정보라는 측면들의 상호작용 하에서 이루어진다. 이러한 관점에서 행정부와 국회에서 진행되는 예산과정을 정치과정의 하위과정이라는 시각에서 파악하고 비교예산론의 관점에서 한국의 사례를 중심으로 연구한다.
921.564A	갈등관리와 협상 3-3-0 Conflict Management and Negotiation 권혁주 개인, 조직, 국가간 갈등의 생성과정과 갈등구조를 분석하고 갈등의 역할을 규명한다. 더불어 갈등을 해소하기 위한 다양한 방안들 중에서 협상이라는 기제가 어떻게 작용할 것인가를 살펴본다. 일차적으로 의사 결정론적 시각에서 이해관계를 분석하여 협상 당사자들의 결합이득을 증대시키는 방안을 마련하는 방법을 다룬다. 더불어 집단수준에서 생겨나는 갈등을 어떻게 정책적으로 관리할 것인가를 갈등관리라는 측면에서 다룬다. 일반론을 통하여 이러한 접근에 대한 이해를 증진시킨 다음 구체적인 사례들인 조직 내부의 갈등, 노사문제, 장기계약, 군비통제, 통상협상 등을 예로 활용하여 현실적인 분석과 대안제시를 강구한다.
921.529	정부간관계론 3-3-0 Inter-government Relations 이승중, 김순은 지방화의 진전에 따라 지방정부의 자율성이 진전되면서 중앙과 지방, 지방과 지방간의 의사소통과 조정은 중요한 정책문제로 대두되어왔다. 이 같은 수요에 대응하기 위하여 본 강좌는 수강생들이 정부간관계에 대한 심층적 이해와 함께 효과적 정부간관계의 처리를 위한 정책전문가가 되는 것을 돕고자 한다. 교과내용은 정부간관계의 의미, 정부형태와 정부간관계, 정부간관계의 조정 및 협력방식, 재정 및 사무차원의 정부간관계, 외국의 정부간관계 등을 포함한다.

921.567

환경과 행정 3-3-0

Environment and Public Administration

박순애

본 강좌는 환경행정과 관련된 이론적 논의 및 환경문제를 해결하기 위한 제도적 수단들을 검토하고, 문헌과 사례분석을 통해 지속가능한 사회를 실현할 수 있는 대안을 모색하고자 한다. 강의 1~3주차에는 신 환경 패러다임의 대두와 환경행정의 대상 및 환경행정 조직을 공부한다. 4~7주차에는 환경 분쟁에 대한 사례를 소개하고, 수질, 토양, 대기 등 매체별 환경관리 제도를 개관한다. 8~11주차에는 환경과 비용편익분석, 환경영향평가, 자율환경 관리 등 환경관리의 다양한 기법을 공부한다. 12~15주차에는 지구적 환경협력, 지속가능한 발전, 녹색 정치 등의 주제를 통해 환경 거버넌스의 시사점을 도출한다. 본 강좌는 매주 강의와 발제 및 토론으로 진행되며, 발제자를 제외한 학생들은 각 주차별 리딩리스트를 읽고 1페이지 내외의 리뷰페이퍼를 제출하여야 한다. 발제는 본인의 기말페이퍼와 연관된 논문으로 총 3회를 발표하며, 리딩리스트나 참고문헌에 나와 있지 않은 논문을 발제하고자 할 경우 학기 초에 교수와 상의하여 결정한다. 중간고사는 강의노트를 중심으로 출제되며 기말보고서는 강의계획서에 나와 있는 12개 주의 강의주제 중에서 선정한다.

921.614A

행정정보체계론 3-3-0

Administrative Information System

박정훈

이 강의는 (1) 정보화 사회와 행정의 변화, (2) 행정정보체계와 정보기술 인프라, (3) 정보기술의 응용, (4) 행정정보체계의 개발방법론, (5) 정보민주주의, (6) 정보정책, (7) 전자정부 등에 대한 개괄적인 이해를 추구한다.

921.615B

부패와 정부 3-3-0

Corruption and Government

김병섭, 고길곤

합리적인 공공부문의 활동을 제약하는 가장 큰 조직내부요소 중 하나는 정부 관료들의 부패행태이다. 관료부패에 대한 감정적 평가와 선언적 대안제시에 앞서 이를 정부관료 조직에 관한 전체적인 틀 속에서 보다 체계적으로 분석하여야 한다. 본 과목에서는 부패의 정의기준, 정치 부패와 관료부패, 부패유형, 부패의 기능과 원인에 관한 일반이론, 주요국가의 관료부패 양태, 부패와 경제발전과의 관계, 부패에 대한 통제, 그리고 기존의 부패현상에 관한 사례연구 등이 주요 분석 과제들이다.

921.616B

성과관리론 3-3-0

Performance management in Public Sector

박순애

신 공공관리론의 대두와 더불어 세계 각국의 정부는 급변하는 환경에 적응하고 새로운 행정서비스 수요에 적극적으로 대응하기 위해 다양한 노력을 경주하고 있다. 공공부문의 생산성을 제고하기 위해 성과관리를 제도화하고, 끊임없는 조직혁신을 추구함으로써 정부의 비효율성을 제거하고자 한다. 본 강좌에서는 공공부문의 성과제고의 이론적 논의 및 세계적 흐름을 조망하고, 분야별 생산성 측정수단과 제고방안을 검토한 후, 사례분석을 통해 행정실무에 대한 시사점을 구하고자 한다.

921.617A

시민참여론 3-3-0

Civil Participation

이승종

본 강의는 행정 민주화의 필수요소인 시민참여에 대한 관련 논의를 위한 것이다. 먼저 민주주의에 대한 이해를 위한 강의를 선행하고, 이를 토대로 하여 행정의 민주화를 위한 실천적 도구로서의 시민참여에 관한 이론과 실재를 학습한다. 구체적으로 민주정치의 제 이론, 시민참여의 개념, 참여방법, 참여활성화를 위한 방안, 공직자의 대응방안, 참여환경의 조성, 권력구조와 참여와의 관계, 시민정치, 전자민주주의 등에 대하여 섭렵한다.

921.618

국가와 행정 3-3-0

State and Public Administration

정용덕

국가 - 시민사회의 거시적 맥락 속에서 현대 행정이 지니는 위상, 기능, 구조, 의사결정 등에 관해 토의한다. 국가형태, 국가기능, 국가기구, 국가자율성, 국가강도, 국가 능력 등 국가성격을 이해하는 데 필요한 제 개념들을 다양한 추상적, 경험적 수준에서 익힌다. 궁극적으로 국가론이 행정 연구와 실체에 주는 시사점에 관해 토의한다.

921.619

행정과 사회이론 3-3-0

Public Administration and Social Theory

정홍익

행정학이론의 이해에 기초가 되는 주요 사회이론을 개괄적으로 소개하는 것이 목적이다. 19세기 이후의 주요 사회사상을 1, 2부로 나누어 소개하며, 전반부에서는 주요 학자별로, 후반

부에서는 학파별로 소개하게 된다. Comte, Marx, Weber, Durkheim의 고전 사상을 다루고 교환이론, 기능이론, 갈등이론, 상징이론, 체계이론 등의 주요내용을 공부하게 된다.

921.530	<p>현대 복지국가의 거버넌스 3-3-0</p> <p>Governing the Welfare State in Post-modern Era 권혁주</p> <p>이 세미나는 현대 자본주의 사회의 핵심적 제도로 자리 잡고 있는 복지국가와 이에 대한 국정 관리체제를 비교연구하고 이를 통해 사회적 정책에 대한 창의적 연구를 수행하는 기초를 제공한다. 유럽과 북미에서 발전해온 복지국가들과 한국을 비롯한 동아시아의 복지국가를 비교연구하고, 이와 동시에 현대 사회의 가족, 노동, 인구학적 변화에 따른 복지국가의 도전과 정책적 대응을 검토한다.</p>
921.623	<p>한국행정사 3-3-0</p> <p>History of Korean Public Administration 엄석진</p> <p>본 과목에서는 전통적인 행정의 역사가 현대까지 어떻게 그 맥락을 이어왔고 어떠한 과정을 거쳐 지금에 이르게 되었는지에 대한 역사적 분석을 전개한다.</p>
921.628	<p>정부와 NGO 3-3-0</p> <p>Government and Non-Government Organizations 김준기</p> <p>본 과목은 NGO의 생성과 행태, NGO의 정치 경제 사회적 역할(이론 및 실증적), 정부-NGO 관계, 시장-NGO관계 그리고 NGO와 시민사회 등에 관한 이슈를 정치·경제적인 측면에서 접근한다. NGO부문은 정부와 시장부문과 더불어 제3섹터로써의 기능이 증가하고 있고, 시장 및 정부실패로 인한 공공서비스의 부재현상과 사회의 다원화현상에 따른 역할이 점차 강조되고 있다. 그러나 국내에서는 NGO 연구에 대한 체계적인 접근이 부재하였으며, 특히 정부-NGO의 관계에 대한 연구가 적어 일반적으로 '적대적인' 관계로만 인식되고 있다. 따라서 본 교과목에서는 NGO의 기능과 역할 등에 대한 학문적인 접근을 시도하고 정부 NGO정책 등 정부-NGO 관계에 대한 새로운 관계모색을 시도한다.</p>

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

921.652	<p>행정과 기업 3-3-0</p> <p>Public Administration and Business 김준기</p> <p>현대행정에 있어 정부와 기업의 상호의존관계는 복잡하고 국가에 따라 또는 시대변화에 따라 다양한 모습을 보여주고 있다. 정부와 기업을 지배하는 정치의 논리와 경제의 논리도 상호 복잡한 관계를 이루면서 끊임없이 변해가고 있다. 이 과목에서는 우선 현대행정에서 정부와 기업의 상호의존, 협력, 대립의 양상이 왜 어떠한 요인에 의하여 변화하고 그 각각의 유형은 어떠한 장단점을 보여주는가를 비교론적 관점에서 검토한다. 다음으로는 우리나라에서 그동안 정부와 기업의 관계가 어떻게 변천되어 왔고 어떠한 장점과 문제점을 드러내 왔는가를 검토한 다음, 앞으로 전개방향에 대하여 논의한다.</p>
921.6658	<p>도시정책 3-3-0</p> <p>Urban Policy 김순은</p> <p>도시화 현상과 도시문제를 개관하고 효과적인 도시 관리를 위한 제도 정책들을 다룬다. 특히 대도시화에 따른 광역정책과 도시 하부구조에 관련된 일련의 정책들이 주요한 연구대상이다. 더불어 도시재정과 경제기반에 대해서도 분석한다.</p>
921.679A	<p>행정과 커뮤니케이션 3-3-0</p> <p>Public Administration and Communication 우지숙</p> <p>본 과목은 행정 과정에서의 커뮤니케이션의 역할을 이해하는 것을 목적으로 하여, 행정 관련 제반 과정에서 언어와 커뮤니케이션의 역할이 무엇인지, 언어 및 미디어를 통한 관련 행위자간의 상호작용이 행정의 과정과 결과에 어떠한 영향을 미치는지를 알아본다. 인터넷을 비롯한 새로운 미디어의 발전으로 행정의 과정이 일방향에서 쌍방향으로 변화하고 커뮤니케이션의 채널 또한 다양해지면서 정부와 정당, 이익집단, 언론, 국민 등 행위자간의 커뮤니케이션 유형과 채널이 변화하고 있다. 커뮤니케이션 이론과 방법론을 통해 이러한 과정에 대한 이해를 높이는 것이 본 강의의 목표이며, 구체적으로는 커뮤니케이션 및 미디어의 효과, 참여민주주의와 공론장, 온라인 저널리즘, 정부와 언론의 역할 및 관계, 언론기관의 구조와 수행, 미디어 정치와 선거, 행정홍보의 이론과 전략, 이익집단의 참여와 매체 이용, 언어와 커뮤니케이션 전략, 영상매체의 특성 등을 주제로 하여 정부와 국민 간 커뮤니케이션의 변화를 심도 있게 고찰한다.</p>

3) 정책학 전공

924.515	국제관계론 3-3-0	
	International Relation	노경수
	현대 국제관계의 특징을 검토하고, 국제관계 이론이 국제사회에서 현실적으로 어떻게 전개되고 있는가를 분석하고, 국제사회의 행위자들의 행동 및 갈등과 그 해결방법을 모색하여, 2000년대 세계가 직면하고 있는 여러 가지 문제점에 관하여 검토·진단하여 본다. 특히 강대국이 국제관계에서 큰 영향을 미치는 현실 속에서 제3세력의 대두에 따르는 약소국 발전도상국들의 국가이익 증진책과 안보문제 등에 관해 논의하고 국제사회 속에서 한국의 새로운 좌표 모색을 위한 방안연구에 중점을 두고 있다.	
924.523	재정정책 3-3-0	
	Fiscal Policy	김상현
	이 과목에서는 재정정책의 목표, 소비, 저축, 소득균형이론, 재정정책과 소득변화, 재정과 금융정책 등을 논한다. 또한 관심이 높아진 지방재정과 그리고 재정정책의 정치적 측면도 고찰한다.	
924.544	경제정책 3-3-0	
	Economic Policy	박상인
	한국경제는 정부주도형 경제성장기를 지나 시장의 역할이 중심이 되는 전환기에 있다. 이 과목은 현재 한국 경제가 당면하고 있는 산업구조조정, 기업의 소유 지배구조, 정부기구 조정이라는 중요한 정책과제에 대한 이론적 근거와 실증적 사례들을 연구하는 것을 목적으로 한다.	
924.556	비용편익분석 3-3-0	
	Cost-Benefit Analysis	김동건
	이 과목에서는 공공투자사업을 분석하고 평가하는 데 필요한 각종 이론과 기법을 공부한다. 연구의 핵심은 비용-편익분석(Cost-Benefit Analysis)이며, 이론과 실제를 함께 고찰한다. 공공투자의 타당성 분석에 관한 사례연구도 한다.	

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

924.588	과학기술정책 3-3-0	
	Science and Technology Policy	
	공업화과정에 있어서 과학기술과 정부와 관계를 분석한다. 주요 주제는 자료배분과 관련된 주요 문제, 정부와 민간기업 발전관계, R&D 경제, 기술체제와 기술혁신, 과학기술자의 정책형성과정에 있어서 역할, 기술평가 등이다.	
924.591	외교정책 3-3-0	
	Foreign Policy	노경수
	각국의 외교정책을 비교검토하고, 국제사회에서 각국의 나아갈 길을 모색하는 데 역점을 두고 있다. 특히 미·소·중 등 강대국의 외교정책과 중진국 대열에 끼고 있는 국가의 외교정책, 약소 국가의 외교정책을 연구한다. 특히 분단된 한국이 격동하는 국제관계 속에서 최소의 비용(희생)으로 최대의 이익을 달성하고, 국가의 생존을 유지하는 방법을 모색함에 중점을 두고 있다. 서방국가·신생국가·약소국가의 외교정책 특징을 비교·검토한다. 각국의 외교정책을 뒷받침하고 있는 국력과 이의 증진책도 겸하여 분석하고, 국제사회에서의 사건에 관한 사례도 연구한다.	
924.595	산업정책 3-3-0	
	Industrial Policy	방석현
	이 과목의 주 내용은 국제무역이론의 기초, 산업정책, 다변주의, 국제수지 등이다.	
924.600	규제정책 3-3-0	
	Regulatory Policy	최병선
	최근 정부규제의 합리화를 위한 논의가 활발하게 이루어지고 있는 바, 이 강의는 정치·경제학적인 관점에서 학생들에게 정부규제의 이론적 근거, 세계화·지방화시대에 있어서의 정부규제의 개혁과정에 수반되는 제반의 정치·경제학적, 행정학적 과제들을 분석하여 합리적인 대안을 개발하는 것을 목적으로 한다.	

924.601	통상정책 3-3-0
	Trade Policy 최병선
	순수무역이론의 이해보다는 전후 국제무역을 규율해 온 주요한 국제무역규범 및 주요국 통상관계법의 내용과 전개상황을 역사적, 제도적, 정치·경제학적 관점에서 이해하고 이들 규범 속에 함축되어 있는 국가간 이해관계의 대립과 갈등, 규범과 현실의 괴리, 국제규범과 국내정치 및 국내법 사이의 괴리, 확대일로에 있는 통상마찰 등 국제 경제관계의 현안과제를 보다 깊이 있게 파악함으로써 우리 경제가 취해 나가야 할 통상정책방향을 모색하는 데 도움을 줄 수 있도록 한다.
924.659	정책과정론 3-3-0
	Policy Process Theory 최종원, 정광호
	본 강의는 정책결정과정과 정책집행과정에 대한 기본 각과 이론적 분석들을 제시함으로써 현실적인 정책과정에 대한 이해를 증진시키고 보다 합리적인 정책형성과 집행을 유도할 수 있는 조건을 제시하고자 한다.
924.661	기획론 3-3-0
	Planning Theory 김신복
	이 과목은 국가발전계획을 중심으로 기획에 관한 과정이론을 소개하고 기획의 실재를 고찰함으로써 기획역량을 배양하는 데 목적이 있다. 다루는 주요내용은 우선 기획의 개념을 정립하고 발전기획의 의의와 이념, 유형, 그리고 기획이론의 배경과 사조들을 개관하며, 이어서 기획의 과정, 접근방법, 기구, 체제평가 등 본격적인 절차이론을 다룬다. 다음에 국가기획제도의 연혁과 발달과정을 고찰하고 주요 외국 및 우리나라의 기획기구와 과정을 살펴본다.
924.662	정책분석 3-3-0
	Policy Analysis 김동욱, 금현섭
	정책분석의 기초이론과 각종 분석의 방법 및 기법을 이해하고 그 응용능력을 배양하도록 한다. 다루는 주요내용은 정책분석의 이점, 정책분석의 framework, 정책논의의 양태, 문제의 형성, 정책분석에 있어서 의사결정분석의 이용, 비용편익분석과 정부의 정책결정, 비용편익분석의 일반적 절차 및 비용의 시간적 흐름분석, 비용편익분석에 의한 대안평가의 기준과 방법,

924.663	정책평가 3-3-0
	Policy Evaluation 김동욱, 이석원, 고길곤
	정책평가의 개념, 정책평가의 유형, 정책평가의 이론과 기법 등에 대한 이해를 높이 배양하도록 한다. 주로 다루는 내용은 정책평가의 유형과 과정, 정책평가에 있어서 인과적 추론, 정책평가에 있어서 타당성의 문제, 정책실험, 정책가설의 검증과 효과의 추정, 준 실험적 연구, 비실험적 방법에 의한 정책 임팩트 평가, 정책평가의 인과모형, 정책평가의 관리와 활용 등이다. 수강생들은 몇 가지 정부 정책 또는 사업을 선정하여 집단적으로 평가 작업을 수행하고 토의한다.
924.666	문화정책 3-3-0
	Cultural Policy 정홍익
	삶의 질에 대한 사회적 인식이 높아짐에 따라 보다 높은 문화적 욕구를 충족하기 위한 사회적 수요가 급증하고 있는 현 시점에서 공공부문에서 이들 수요를 효과적으로 지원할 수 있는 정책과제에 대한 체계적 학습이 필요하다. 문화정책을 이해하는 데 필요한 개념, 이론, 과제에 대하여 강의하고 이를 토대로 정책에 대한 실제적인 분석을 수행한다. 문화발전과 정부 역할, 예술사회화, 경제발전과 문화, 문화향수권, 문화와 국제관계, 지방문화, 문화행정조직, 문화재정, 문화관련법 등이 이 과목에서 다루는 중요한 주제들이다.
924.667	방송통신정책 3-3-0
	Communications Policy 방석현, 김동욱, 박상인
	인터넷으로 대표되는 디지털 기술과 네트워크의 확산에 따른 사회의 구성요소와 관계의 변화, 이에 따른 공공 정책의 제반이슈를 다룬다. 이에 접근하기 위해, 관련 개념과 이론, 디지털 네트워크화에 의한 공간, 상호작용, 행위, 조직, 제도의 변화, 그리고 경제의 성장과 사회의 복지에의 영향, 정부의 역할과 정부의 디지털 네트워크 활용 등으로 구분하여 학습한다. 그리고 수평적 규제, 네트워크 외부성과 표준화, 디지털저작권관리, 주파수 관리 등 디지털 융합 시대의 방송통신·콘텐츠 정책 주제도 학습한다.

924.669

경쟁정책 3-3-0

Competition Policy

최종원

본 과목에서는 자유주의 경제정책의 기본개념과 정책의 윤리를 개괄한 후, 시장과 정부의 역할배분, 민간경제부문에 대한 정부개입의 논리와 비용을 고찰하고, 법경제학의 기본개념을 연구한다. 그리고 독점금지정책(경쟁정책)의 주요 관점과 내용을 독점화, 담합, 기업결합, 그리고 다양한 형태의 거래규제를 중심으로 논의한다.

924.671

교육인적자원정책 3-3-0

Education and Human Resources Policy

김신복

인력정책의 내용을 크게 인력계획, 인력형성, 인력배분, 인력활용 및 인력보존으로 나누어 이것을 다시 몇 가지 내용으로 세분하여 학생들이 각자 선택하여 연구 발표하게 한 후 토론을 함으로써 인력에 관한 이해와 분석 능력, 정책형성 및 평가능력을 향상시킨다.

924.673

대통령의 정책관리 3-3-0

Presidential Management of Public Policies

정광호

이 과목은 정책과정에서 최고책임자인 대통령의 성격과 활동논리에 대해 강의한다. 국가대표 및 정치지도자로서 역할은 물론이지만 정책결정, 정책집행, 행정조직의 운영·관리 등 국가관리의 최고책임자인 대통령이 정책 및 행정과정에서 담당해야 할 역할과 이를 수행하는 데 영향을 미치는 사회·경제·정치·환경적 요인 및 정부 내외 여러 가지 제약조건을 검토하고, 이러한 제약조건 속에서 합리적인 정책결정, 효율적인 정책집행 및 조직관리를 위한 방안이나 전략을 중심으로 대통령의 리더십 행사를 기능적인 측면에서 검토한다. 대통령의 역할을 보좌하고 때로는 대행하는 관료조직과 대통령 비서실 및 국회와의 연계를 담당하는 집권당과의 관계 등이 구조적인 측면에서 중요한 검토대상이 된다.

924.674

환경정책과 법 3-3-0

Environmental Policy and Law

홍준형

환경문제에 대한 전 지구적 관심이 심화되는 상황에서 환경이슈를 공공정책형성의장에 도입하고 이를 분석, 집행, 평가하는 체계적 접근방식을 정립하는 동시, 이러한 과정과 연계된 구

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

체적인 법적 논의들을 검토하게 된다. 또한 국내외의 다양한 사례를 통하여 환경정책 형성의 동태성과 이의 법률적 성격에 대한 지식과 인식의 폭을 넓히고자 한다.

924.675

의료정책과정 3-3-0

Health Policy

정광호

이 과목은 보건의료정책 전반에 대한 이해를 돕는데 그 목적이 있다. 또한 보건정책과 관련된 주요 경제학적 개념을 활용하여 보건의료개혁안을 비판적으로 분석할 수 있는 능력을 배양하고자 한다. 이를 위해 다음과 같은 세 가지 분야의 쟁점들을 다루고 있다. 첫째, 건강생산함수, 건강보험, 병원과 의사의 행태에 관한 최근의 문헌들을 분석한다. 둘째, 보건의료정책에 영향을 주는 요인을 탐색하고자 한다. 특히 보건의료정책이 어떻게 형성되어 집행되는지 그리고 무슨 정책이론이 이를 가장 잘 설명해주는지 논의하고자 한다. 셋째, 질병원인에 관한 국가간 비교 및 역사적 고찰과 최근 국민건강의 쟁점들을 논의하고자 한다. 이와 더불어 다차원적 건강증진이론과 건강불평등에 대한 가설들을 검토하고자 한다.

924.676

공공복지정책론 3-3-0

Public Welfare Policy

이석원

이 과목은 복지국가(Welfare State)의 대두배경과 그 원리를 정치적, 사회적, 경제적 입장에서 고찰해보고, 복지국가를 구성하는 정책적 도구들의(사회보험, 공적부조, 퇴직연금, 의료혜택, 교육, 공공주택 등) 존재근거와 작용원리를 미시 경제적 틀 안에서 분석해 봄을 목적으로 한다. 아울러 우리나라를 비롯한 세계 각국의 복지제도 현황을 살펴보고 복지행정의 구성요소인 서비스 전달체계, 적격성 기준의 설정, 복지서비스의 유형, 복지재원의 조달 등의 주제에 대하여도 탐색해 본다.

924.677

정보화와 전자정부 3-3-0

Information Society and Electronic Government

김동욱

이 과목은 지식정보사회로의 성숙 단계에서 사회정보화를 위한 제도적 개선을 위한 정부의 역할과 정부 스스로의 정보화 즉 전자정부에 관한 이론과 실천적 과제에 대하여 공부한다. 지식정보사회의 변화방향, 유기적 네트워크 환경에서의 행정변화, 네트워크 표준화와 정보보호,

전자정부의 지향가치, 전자정부의 기획, 정부조직과 예산운영의 변화, 조직간 수평적·협력적 관계설정, 민영화와 아웃소싱, 온라인 시민참여, 논스톱서비스, 정보공개와 정보서비스, 정보화 성과평가, 미래 지식정보사회와 사이버 정부 등의 주제를 다룬다. 한국의 경험과 비전을 중심으로 공부하되 미국·유럽 사회와 정부의 정보화 사례도 공부한다.

924.678

인터넷정책과 법 3-3-0

Internet Policy and Law

우지숙

디지털 기술의 발전은 정보를 생산, 처리, 전달하는 방식에 변화를 가져오고 있으며, 이에 따르는 법제도적 변화도 필수적이다. 뿐만 아니라 정보를 생산하고 유통하는 방식의 변화는 정보통신 관련법 분야뿐 아니라 일반적인 법체계와 국제적 협력의 방식에도 커다란 변화를 일으키고 있다. 본 강의에서는 정보통신기술의 발달로 정보의 유통이 용이해질수록 더욱 강화되고 다양화되는 사회적 통제 메커니즘으로서의 법적, 제도적 장치의 역할을 고찰한다. 특히 디지털 저작물에 대한 저작권 보호, 인터넷상 정보 내용 규제, 프라이버시 및 개인정보보호, 도메인이름과 상표권 간의 분쟁 및 인터넷 거버넌스, 인터넷 관련 국제적 규제 틀에 대한 협상 및 협의과정 등을 중심으로 법적, 정책적 현안과 이론적 함의를 함께 살펴본다. 강의의 첫 부분에서는 인터넷기술의 특성과 이로 인한 매체환경의 변화, 사회적, 경제적 함의, 사회적 문제를 해결하기 위한 법과 규제의 역할 등에 대한 기초적 이해를 도모한다. 이후 각 쟁점에 대한 연구를 통해 인터넷에 대한 국내외 규제 틀의 형성 및 변화과정을 이해하고자 하며, 변화하는 정보환경에서 법, 규제, 정책, 정보기술, 시장, 사회규범간의 관계에 대한 이론적 이해를 높이고자 한다. 또한 학생들이 법과 규범을 지식으로 습득하기보다는 제도와 정책을 능동적으로 만들어 갈 수 있는 비판적, 전략적 사고를 갖도록 하는 것이 본 강의의 목표 중 하나이다.

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

4) 글로벌행정전공

M2856.000100

글로벌 행정이론 3-3-0

Theories of Global Public Administration

구민교

글로벌 사회가 발전함에 따라 다양한 국가와 글로벌 사회에 적용되는 행정이론이 논의되어야 한다. 여기에는 서구 자본주의의 행정이론, 사회주의의 국가의 행정이론, 공산주의 국가의 행정이론은 물론 글로벌 사회에 적용할 수 있는 행정이론이 논의되어야 한다. 글로벌 행정이론은 1960년대 개발도상국가에 적용되었던 발전행정과 구별되어야 하며 21세기에 적용·가능한 이론들이 논의되어야 한다. 글로벌 행정이론은 글로벌 사회의 삶의 질과 웰빙에 밀접하게 관련되어 있기 때문이다.

본 강좌는 글로벌 사회에 적합한 행정이론을 지향하며 이를 위한 글로벌 조직, 글로벌 리더십, 글로벌 인재양성, 글로벌 거버넌스, 글로벌 정책 등 다양한 글로벌 행정이론을 논의한다.

As the global society advances, it becomes imperative to discuss the public administration theories that are applicable to diverse nations and the global society itself. Public administration theories that deal with Western capitalism, socialist nations, communist nations, and the global society should be discussed. Theories of global public administration should be distinguished from the development administration of the developing countries of the 1960s, and theories that can be applicable to the 21st century should be discussed. Theories of global public administration are closely related to the global society's quality of life and well-being. This course will discuss administration theories that are appropriate for the global society, as well as global organizations, global leadership, cultivation of global talent, global governance, and global policy.

M2856.000200

통계분석 3-2-2

Statistical Analysis of Public Administration

고길곤

본 과목은 행정학 정책학 분야에서 활용되고 있는 통계분석의 기초를 확립하고 양질의 분석능력을 배양하는데 그 목적이 있다. 특히 문제에 대한 이해, 주어진 자료에 대한 기술, 분석 모형

의 개발, 자료와 모형간의 연계를 통한 추론의 과정을 명확히 이해하고, 이를 활용한 실제 계량분석이 이루어질 수 있는 경험을 제공하고자 한다. 이를 위해 다중회귀모형 및 관련 모형을 중심으로 실제 분석단계에서 발견될 수 있는 예를 이용하여 수업이 진행될 것이며, 통계패키지를 활용한 실습시간이 제공된다.

The aim of this course is to establish foundations for good analytical inquiry through exploring the statistical tools that are heavily used in public policy and public administration analysis. In particular, we are interested in how to draw (descriptive or causal) inferences from observed phenomena to unobserved ones by securing the quality of empirical evidence in addition to understanding research questions and describing data. We will cover a wide range of statistical topics and methodological issues based on linear regression model and its variations, and enhance the analytic capability through the series of lab-sessions with statistical packages.

M2856.000300 사회조사방법론 3-3-0

Social Research Methods of Public Administration

고길곤

행정학 및 정책학 분야에서 발생하는 현상의 과학적 이해와 실증분석 능력을 배양하는 것을 목표로 한다. 전반적으로 실증적 사회과학 조사 방법론의 이해에 초점을 맞추며, 양적 방법론의 한계를 인식하고 이를 극복하는 방안을 제시한다. 연구문제와 가설 설정, 분석 자료가 만들어지는 과정과 문제점을 소개하며 조사연구의 실제 적용능력을 고양하기 위해서 조사 설계 실습을 병행한다.

This course attempts to enhance students ability to understand and analyse administrative and policy problems in the public sector. The course focuses on comprehensive understanding of research methods for social sciences and limitations of quantitative methods. The course will cover how to setup research questions and hypotheses, collecting data, analysing and testing data, and report writing. During the course, students will develop research proposals and present in the classroom for further discussion.

IV. 교과목체계 및 교과내용

M2856.000400

글로벌 리더십과 공공윤리 3-3-0

Global Leadership and Public Ethics

최태현

21세기의 글로벌 시대적 상황은 변화와 혁신이다. 사회발전을 위하여 변화와 혁신을 주도하는 리더십이 어느 때보다 절실히 요구된다. 글로벌 리더십은 변화와 혁신을 주도하는 전환적 리더십으로서 글로벌 환경과 사회혁신을 선도하여야 한다. 아울러 글로벌 리더십은 21세기 삶의 질과 웰빙을 지향하여야 하기 때문에 공공윤리를 동시에 고려하여야 한다. 국가 내에서 공공윤리가 요구되듯이 글로벌 사회에 적용되어야 할 공공윤리를 동시에 고려하여야 한다.

본 강좌는 글로벌 사회에 적합한 글로벌 리더십과 공공윤리의 필요성, 글로벌 리더십의 특성, 사회혁신, 지적 발전, 공공윤리의 필요성, 공공윤리의 내용 등을 논의한다.

Change and innovation define the global period of the 21st century. Leadership that promotes change and innovation for the development of society is more urgent than ever before. Global leadership must not only promote change and innovation but also act as a transformative leadership that pioneers global environmental and social innovation. In addition, because global leadership must aim to support the quality of life and well-being of the 21st century, it should simultaneously take public ethics into consideration. Just as public ethics is demanded within a nation, it is important to consider public ethics for the global society.

This course will discuss global leadership and its need within the global society, the qualities of global leadership, social innovation, intellectual development, need for public ethics, and contents of public ethics.

M2856.000500

정책학이론 3-3-0

Theories of Public Policy and Institutions)

권혁주

본 과목은 정책학의 주요 이론을 소개함으로써 정책현상에 대한 깊이 있는 이해와 이론의 현실 적용능력을 배양시키는 것을 목표로 한다. 과목의 주요내용으로는 대통령, 의회, 관료, 정당, 사법부, 이익집단, 일반시민, 정책공동체 등 정책과정의 참여자를 분석하고, 정책의제설정론, 정책분석론, 정책결정론, 정책집행론, 그리고 정책평가론에서의 주요한 이론적 논의를 검토하도록 하겠다.

The aim of this seminar is to introduce major theories of public policy studies in order to deepen our understanding of public affairs. The students are expected to go on applying those concepts and theories to real-world public policy challenges. The seminar will analyse policy process such as agenda setting, policy making, implementation and evaluation. It will also examine various policy actors who influence public policy such as the President, elected politicians, bureaucrats, legal practitioners and civil society activists as well as ordinary citizens.

The goal of this course is to examine major concepts and theories of human resource management(HRM) in the public sector. Based on this knowledge, this course intends to develop students' professional capacity by analyzing HRM practices and discussing recent cases. The focus of this course is on understanding the distinctive features of human resource management in the public sector as compared to HRM in the private sector. The course is organized into three parts: lectures on key concepts and theories, presentation of research by students, and case discussion.

M2856.000600 경제와 행정 3-3-0

Economics and Public Administration

권일웅

미시경제학의 기본이론을 바탕으로 정책적 또는 행정적 문제 해결에 필요한 각종 응용 기법을 공부한다. 소비자이론, 생산자이론, 게임이론, 비대칭정보이론, 시장실패, 후생경제학과 공공 경제학의 기초 이론 등을 망라하며, 이러한 이론들의 정책적 또는 행정적 사례에 대한 적용을 논의한다.

This course studies basic theories and techniques in Microeconomics which can be applied to analyze issues in the public policy and administration. Specifically the course discusses consumer theory, firm theory, gametheory, asymmetric information theory, market failure, basic theories in welfare economics and public economics. Related cases in the public policy and administration are also discussed.

M2856.000700 인사행정론 3-3-0

Public Personnel Administration

이수영

이 과목의 목적은 공공부문 인적자원관리에 관한 개념 및 이론에 관한 기초지식을 습득하고 최근 국내외 정부가 활용하고 있는 구체적인 인적자원관리방식 및 사례의 분석을 통해 실무역량을 함양하는 것이다. 과목의 초점은 민간부문 인적자원관리와 구별되는 공공부문 인적자원 관리의 특성을 이해하는 데 있다. 수업은 기본 개념과 이론에 대한 강의, 수강생조사발표, 사례토론의 세 부분으로 이루어진다.

M2856.000800 정부와 투명성 3-3-0

Government and Transparency

고길곤

본 강좌는 부패와 부패통제에 관한 이해를 목적으로 한다. 부패는 개인적, 조직적, 국가적 및 국제적 문제로 인식된다. 부패는 무엇인지? 부패가 왜 국제적 문제로 등장하게 되는지? 부패는 경제발전과 사회발전에 정말 장애요인인 것인지? 부패를 줄이기 위한 전략은 무엇인지? 그리고 이 과정에서 정부가 부패통제의 주체이면서 동시에 대상이기도 하는 이중성은 중요한 의미를 지닌다. 이러한 주제들을 다양한 학문분야의 관점에서 다루어 종합적 이해를 할 수 있도록 하고자 한다.

This course introduces the study of corruption and corruption control. Corruption is considered individual, organizational, national, and international problems. What is corruption? The term "corruption" is applied in ways that are sometimes culturally specific, but which cover a broad range of practices. Does the pervasiveness of corruption really impose substantial and widespread societal costs, impeding economic development, limiting the efficiency of public services, and weakening political institutions by undermining trust in government? The causes and consequences of, and control strategies for corruption have been contested in various literatures. The purpose of this course is to understand the topic to systematic study, combining insights from several different disciplinary perspectives, including political science, economics, sociology, and public management.

M2856.000900 조직과 행정 3-3-0

Organization and Public Administration

임도빈

이 과목의 목적은 조직이론을 소개하고 조직현상에 관한 분석과 관찰능력을 향상시키려는 데 있다. 주요 주제는 조직환경, 조직목표와 효과성, 권력과 의사결정, 조직구조, 동기부여, 직무태도, 리더십과 조직문화, 조직변동 등이다. 특히, 이 과목에서는 공공조직과 민간조직 간의 유사점과 차이점을 파악하여 공공조직을 이해하고 관리할 수 있는 기본역량을 함양하는 데 초점을 둔다. 수업은 기본이론에 대한 강의, 수강생의 조사발표, 사례토론의 세 부분으로 이루어진다.

This course intends to help you acquire the basic knowledge about organization theories and to develop your ability to think critically about managerial practices in organizations. While some attention will be given to private organizations, the primary focus will be on public and quasi-public organizations. Key themes that will be examined include organizational environment, goals, effectiveness, powers, decision-making, structures, leadership, cultures, and changes. This course will be organized into three sections: lectures on basic concepts and theories, presentation of short paper on assigned readings, and case discussion on team projects.

M2856.001000 도시정부론 3-3-0

Urban Policy

김순은

도시화 현상과 도시문제를 개관하고 효과적인 도시 관리를 위한 제도 정책들을 다룬다. 특히 대도시화에 따른 광역정책과 도시 하부구조에 관련된 일련의 정책들이 주요한 연구대상이다. 더불어 도시재정과 경제기반에 대해서도 분석한다.

In this course we will analyze in detail the administrative problems of modern large cities so as to help formulate urban policy. We will examine the following topics: the typology of metropolitan governments worldwide; the comparisons of their advantages; new budgeting systems for efficient financial control currently at issue in the developed nations and its applicability in Korea; the issue of citizen's participation in metropolitan administration.

M2856.001100 글로벌시대의 발전정책 3-3-0

Development Policies in the Global Context

권혁주

세계화의 진전에 따라 세계적 차원에서 공공정책이 수립되고 이를 집행하는 글로벌 거버넌스 체제가 등장하고 있다. 이에 따라 공공정책의 주도자였던 국민국가의 역할과 위상에도 변화가 생기고 있다. 이 세미나는 이러한 글로벌 거버넌스에 대한 제도적, 정책적 분석을 시도하는 것을 목적으로 하며, 글로벌 거버넌스 체제가 당면하고 있는 정책과제로 개발도상국의 국가발전 에 대해 논의한다. 특히 세계적 차원에서 진행되는 개발도상국의 빈곤의 퇴치와 사회발전 정책을 중심으로 글로벌 거버넌스의 적실성과 효과성에 분석한다. 이를 통해 학생들에게 개발도상국의 정책적 쟁점을 글로벌 거버넌스 시각에서 조망할 기회를 제공한다.

As public policy is increasingly made and implemented at the global level, there has been emergence of a global governance structure. Governments of nation-state, which have been the dominant player in public policy, need to redefine their roles. This seminar will examine institutions and public policy at the global level and review the feasibility and relevance of global governance. In terms of policy area, this seminar will pay special attention to social development and poverty reduction, which have been carried out through the system of global governance. This will provide opportunity to the students to tackle policy challenges of the developing countries from the perspective of global governance.

M2856.001200 외교와 정책 3-3-0

Diplomacy and Policy

노경수

각국의 외교정책을 비교 검토하고, 국제사회에서 각국의 나아갈 길을 모색하는 데 역점을 두고 있다. 특히 미소중 등 강대국의 외교정책과 중진국 대열에 끼고 있는 국가의 외교정책, 약소국가의 외교정책을 연구한다. 특히 분단된 한국이 격동하는 국제관계 속에서 최소의 비용(희생)으로 최대의 이익을 달성하고, 국가의 생존을 유지하는 방법을 모색함에 중점을 두고 있다. 서방국가 신생국가 약소국가의 외교정책 특징을 비교 검토한다. 각국의 외교정책을 뒷받침하고 있는 국력과 이익 증진책도 겸하여 분석하고, 국제사회에서의 사건에 관한 사례도 연구한다.

This course will focus on comparing and reviewing the foreign policies of other countries We will study the foreign policies of strong nations such as the U.S., Russia, and China as well as those of developing countries and weak & small countries Emphasis will be laid on exploring the way for Korea to achieve maximum profit by minimum cost in turbulent international relations We will compare and review the characteristics of foreign policies in the Western countries, newly emerging nations and weak&small countries We will analyze the national power supporting the foreign policies along with the measures to promote them Case studies on the events of the international society will also be carried out.

M2856.001300

국제정치론 3-3-0

International Politics

노경수

현대 국제관계의 특징을 검토하고, 국제관계 이론이 국제사회에서 현실적으로 어떻게 전개되고 있는가를 분석하고, 국제사회의 행위자들의 행동 및 갈등과 그 해결방법을 모색하여, 2000년대 세계가 직면하고 있는 여러 가지 문제점에 관하여 검토·진단하여 본다. 특히 강대국이 국제관계에서 큰 영향을 미치는 현실 속에서 제3세력의 대두에 따르는 약소국 발전도상국들의 국가이익 증진책과 안보문제 등에 관해 논의하고 국제사회 속에서 한국의 새로운 좌표 모색을 위한 방안연구에 중점을 두고 있다.

In this course we will review and diagnose various international problems We will study the characteristics of modern international relations, analyze how the theories of international relations are actually being developed in the international society and examine the actions and conflicts of behavioralists in the international society as well as the methods of settling these conflicts We will have discussion on the small and weak countries as regards their security problems and the promotion of national benefit Although the third force is on the rise, in actuality the powerful countries exert great influence on the international relations We will pay special attention to the research that deals with the new coordinates of Korea in the international society.

IV. 교과목체계 및 교과내용

M2856.001400

중앙-지방 관계 3-3-0

Central-local Relations

김순은

지방화의 진전에 따라 지방정부의 자율성이 진전되면서 중앙과 지방, 지방과 지방간의 의사소통과 조정은 중요한 정책문제로 대두되어왔다. 이 같은 수요에 대응하기 위하여 본 강좌는 수강생들이 정부간관계에 대한 심층적 이해와 함께 효과적 정부간관계의 처리를 위한 정책전문가가 되는 것을 돕고자 한다. 과목내용은 정부간관계의 의미, 정부형태와 정부간관계, 정부간관계의 조정 및 협력방식, 재정 및 사무차원의 정부간관계, 외국의 정부간관계 등을 포함한다.

Enhancement of local democracy has increased the importance of the inter-communication and coordination between the central and local governments and among the local governments. Corresponding this change, this course deal with such topics as significance of IGR, governmental structures and IGR, coordination and cooperation in IGR, fiscal and functional IGR, comparative analysis of IGR and so on.

공기업정책학과 석사과정

교과목체계 및 교과내용

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

구분	학기	공공관리 전공	공공정책 전공
전 공 필 수	제1학기	공기업정책론, 조사방법론, 경제분석	
	하계 계절학기	공공윤리와 리더십, 공기업 조사통계	
	제2학기	공기업 조직·인사론	
	동계 계절학기	공기업 사례연구(특강)	
	제3학기	대학원 논문연구	
전 공 선 택	제1학기	공기업과 지역사회 공기업 재무회계	공기업 규제개혁론 공공정책과 갈등관리
	하계 계절학기		공기업과 산업정책
	제2학기	공기업법 공기업과 커뮤니케이션 공기업과 도시공공서비스 공기업과 성과관리	사회기반시설 정책 시장과 정부 거버넌스와 공기업정책 공기업과 정책평가 Public Policy and Public Enterprise 에너지정책(특강)

※ 세부일정은 교육기관의 사정에 따라 변동 가능함

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

1) 전공필수

920.651

조사방법론 3-3-0

Research Methods for Public Administration and Policy 정광호, 박정훈, 엄석진
행정학 및 정책학 분야에서 발생하는 현상의 과학적 이해와 실증분석 능력을 배양하는 것을 목표로 한다. 전반적으로 실증적 사회과학 조사 방법론의 이해에 초점을 맞추며, 양적 방법론의 한계를 인식하고 이를 극복하는 방안은 제시한다. 연구문제와 가설 설정, 분석 자료가 만들어지는 과정과 문제점을 소개하며 조사연구의 실제 적용능력을 고양하기 위해서 조사 설계 실습을 병행한다.

925.501

공기업조사통계 3-2-2

Statistics for Public Enterprise Management 이석원, 금현섭, 고길곤
공기업 경영 및 의사결정과 관련한 다양한 경영통계의 구축, 활용, 해석과 관련한 통계분석 능력을 배양하고자 하며, 이를 위해 spread-sheet과 DB를 활용하는 실습이 이루어질 것이다.

925.502

공기업정책론 3-3-0

Policy of Public Enterprises 김준기, 구민교
공기업의 공공경제학적 본질과 성격을 이론적 틀에서 파악한 후, 공기업의 국민경제와 국가발전에 미치는 효과를 전략적 관점에서 학습하고, 공기업 부문이 국가발전 목표에 부합하는 정책 수단으로 적절히 활용될 수 있는 구상·방안을 탐색하고자 한다. 이러한 과정에서 정부와 공기업 간의 관계를 규율하는 정책 공유, 공기업 지배구조, 요금관리, 경영평가, 불공정거래행위 등 정부 규제와 공기업의 對정부요구를 함께 다루고자 한다. 마지막으로 공기업 정책의 중심인 공기업의 경영혁신 제도와 전략 및 민영화 문제를 토론했다 보고자 한다.

920.620

경제분석 3-3-0

Economic Analysis 박상인, 김상현
정책적 또는 행정학적 문제 해결에 필요한 미시경제학의 기본이론과 각종 응용 기법을 공부한다. 소비자이론, 생산자이론, 물가지수, 위험, 산업과 시장이론, 게임이론, 시장 실패, 비대칭 정보 이론, 규제와 공기업정책 등을 망라하며, 관련 사례들을 소개한다.

925.503	공기업 조직·인사론 3-3-0	
	Management of Public Enterprises	임도빈, 전영한, 이수영
920.622	공공윤리와 리더십 3-3-0	
	Ethics and Leadership	김병섭, 엄석진
925.504A	공기업 재무회계 3-3-0	
	Financial Accounting	이창우[검무교수], 김봉환

이 과목의 목표는 미래의 공기업 최고관리자로서 갖추야 할 조직관리역량을 사례분석을 통해 함양하는 것이다. 이 과목에서는 공기업 조직관리의 일반이론들이 실제 우리나라 공기업조직의 문제해결에 어떻게 적용되고 있으며, 적용의 실패와 성공의 원인들은 무엇인지를 사례학습을 통해 탐구한다. 학습주제의 범위는 전략관리, 목표관리, 환경관리, 구조설계, 내부자원관리, 변화관리 등을 포함하며, 특히 인적자원관리에 초점을 둔다.

공익실현이 목적인 공공부문의 종사자나 관찰자들이 목표에 기여하는 사고와 행위의 기준 중에서 윤리적 측면에 초점을 맞추는 강의로서, 공공윤리에 대한 수강생들의 민감성을 높이는 데 목적을 둔다. 그리고 이러한 윤리적 기준들을 리더십과 결부시켜서 공공리더의 윤리적 차원을 살펴볼 것이다. 공공리더의 개인적, 상황적 특징이론과 인지심리 연구의 결과를 결합하면서 리더십의 발휘과정에서 윤리적 차원을 어떻게 체화할 수 있을 것인가에 대해서 알아볼 것이다. 이 과목은 엄격한 연구의 성과를 바탕으로 하되 일방적 강의로서는 윤리적 민감성과 리더십의 체화가 어려우므로 토론, 사례연구, 대리체험, 그룹토론 등의 방법을 활용할 것이다.

본 과목은 현행 공기업 재무회계 제도에 대한 이론적 내용과 실증적 사례분석을 통해 세미나와 신디케이트 형식으로 진행된다. 기본적으로 공공부문의 재무(재정)정책에 대한 배경지식과 현행 제도에 대해 검토하고, 더불어 분석을 위한 다양한 예산회계 기법과 새로운 이론들(BSC, Target Costing)을 학습한다. 이러한 과정을 통해 공기업의 중견관리자로서의 기본적인 자질 함양을 목표로 한다.

면에서 큰 차이를 보이거나 장기적 관점에서는 경영자와 기업의 목적함수 일치를 통해 조직발전을 추구하는 전략을 수립한다. 따라서 본 수업에서는 이러한 전략과 관련된 제반이론들과 사례분석을 통해 효과적인 공기업 경영전략 수립 방안을 탐색한다.

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

2) 전공선택		
925.505	공기업 경영전략 3-3-0	
	Public Enterprise Strategy	권일웅
925.506	공기업과 성과관리 3-3-0	
	Performance Management in Public Sector	박순애
925.507	공기업과 지역사회 3-3-0	
	Public Enterprise and Community	이승종

경영전략이란 경영자가 기업의 비전과 목적을 설정하고 이를 달성하기 위한 수단을 설정하는 것으로, 기업의 장·단기적인 목표 달성을 위한 효율적·체계적인 전략을 수립하는 과정이다. 사기업과 공기업은 조직적 측면에서는 경영목표와 지배구조 등 다양한 면에서 큰 차이를 보이거나, 장기적 관점에서는 경영자와 기업의 목적함수 일치를 통해 조직 발전을 추구하는 전략을 수립한다. 따라서 본 수업에서는 이러한 전략과 관련된 제반이론들과 사례분석을 통해 효과적인 공기업 경영전략 수립 방안을 탐색한다.

신공공관리론의 대두와 더불어 세계 각국의 공공분야는 급변하는 환경에 적응하고 새로운 서비스 수요에 적극적으로 대응하기 위해 다양한 노력을 경주하고 있다. 또한 공공부문의 생산성을 제고하기 위해 성과관리를 제도화하고, 끊임없는 조직혁신을 추구함으로써 비효율성을 제거하고자 한다. 본 강좌에서는 공공부문 성과관리의 이론적 논의 및 세계적 흐름을 조망하고, 분야별 생산성 측정수단과 제고방안을 검토한다. 또한 공기업·준정부기관 경영평가 및 기관장 경영실적 평가 사례분석을 통해 정책 실무에 있어 시사점을 구하고자 한다.

기업성 뿐만 아니라 공공성을 갖는 공기업에게 있어서 고객이자 주인인 시민에게 어떻게 다가서는가는 중요한 과제이다. 특히 지방화 추세 하에서 지역사회차원에서의 시민접촉의 중요성이 점고하고 있다. 이와 관련, 본 강좌는 공기업의 공적책임, 지역사회의 의미, 지역사회 거버넌스체제, 주민과의 접촉 및 의사교환방법, 여론 및 공론조사, 지역사회차원의 네트워크 구축 활동 등에 대하여 다룬다.

925.508	공기업 정보정책 및 관리 3-3-0	
	Corporate Information Policy and Management	박정훈
정보기술의 광범위한 사회 확산과 경영 환경변화로 조직은 근본적 변화를 경험하고 있다. 이 과목을 통해 수강생은 전략적 도구로써 정보기술과 정보자원 관리를 위한 전반적 이해를 추구한다. 조직관점에서 경쟁우위 확보를 위한 전략적 정보기술 활용 방법론을 공부하게 된다. 조직과 정보기술, 정보화 사회와 환경의 변화, 정보체계와 인프라, 정보기술의 전략적 활용, 정보체계의 개발방법론, 정보민주주의, 정보정책, 전자정부, 사회적 책임 등에 대한 개괄적 이해를 추구한다. 정보기술과 관련된 주제의 정책사례를 개발하여 발표 및 토론을 병행한다.		
925.509	혁신전략과 관리 3-3-0	
	Innovation Strategy and Management	
공기업 조직의 생산성 제고를 위해서 무엇을 개혁해야 하는지, 또 어떻게 혁신을 관리해야 하는지를 다룬다. 이를 위해 혁신의 개념, 결정주체, 결정과정 및 구성원의 적응과정을 설명한다. 그리고 선택된 개혁방안이 맞게 되는 저항과, 의도한 효과를 가져오지 못하고 오히려 그 반대의 결과를 초래하는 패러독스를 설명하고자 함. 혁신관리에 대한 이론 소개와 함께 사례를 통하여 변화능력을 함양하는 것을 목적으로 함.		
925.510	공기업 노사관계론 3-3-0	
	Industrial Relation of Public Enterprise	[겸무교수]
공기업 노사관계론에서는 우선적으로 노사관계의 역사적 배경, 노동조합의 기능과 역할, 노사관계에 영향을 미치는 여러 요인들, 그리고 노사 협상 등의 주제를 다룬다. 또한 OECD 주요국에서의 공기업 노사관계를 바탕으로 현재 한국의 노사관계 문제점 도출과 이에 대한 대처방안을 배움으로써, 효과적인 공기업 노사관계를 형성에 기여할 수 있는 중견관리자 양성을 목표로 한다.		
925.511	공기업과 커뮤니케이션 3-3-0	
	Public Enterprise and Communication	우지숙
본 과목에서는 기업, 정부, 언론, 국민, 정당, 이익단체 등 사회의 각 당사자간의 관계에 있어		

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

925.512	거버넌스와 공기업정책 3-3-0	
	Policy Making and Implementation of Public Enterprises in the Ere of Governance	정용덕
다양한 정책행위자들이 공공정책의 결정과 집행에 자신들의 이해를 피력하고, 의견을 조정하는 새로운 국정관리의 양태가 대두되고 있다. 이 과목에서는 이러한 정책 현실의 변화에 따라 공기업이 정책을 결정, 집행하는데 효과적인 전략과 대안들을 분석, 검토한다. 이를 위해 국정관리의 다양한 형태와 그에 따른 정책집행의 과제들을 비교분석하고, 다양한 사례를 수집, 비교 분석한다.		
925.513	공기업 정책분석 · 평가 3-3-0	
	Policy Analysis and Evaluation	
정책분석 및 평가의 기초적 이론과 방법에 대한 이해를 토대로 고급정책평가 이론과 방법론에 대한 이해와 활용능력을 한층 심화시키며, 정책평가에서 다루지 못했던 특별한 방법론적 이슈와 토픽들을 다룸으로써 정책평가 전문가로서의 능력과 소양을 배양하는 것을 강의의 목적으로 한다. 주요 주제는 평가를 위한 논리모형의 개발, 복잡한 프로젝트 개발을 위한 프로그램 논리 모형의 활용 등을 포함한 로직 모델링 방법들, 프로그램 기획과 리모형을 활용한 평가의 통합, 정부와 비영리 조직의 성과측정방법, 산출결과와 임팩트 평가 방법, 평가를 위한 회귀분석방법의 응용, 권능부여 평가방법(empowerment evaluation), 평가역량 구축과 평가를 통한 조직학습이론, 기타 현안이 되고 있는 특정평가 이슈들과 방법론 등이다. 이 강의는 실제 평가사례를 발굴하여 학생들이 직접 평가에 참여하도록 함으로써 평가실무를 통하여 평가에 대한 능력과 소양을 배양하도록 한다.		

925.514

공기업 정책과정 3-3-0

Policy Process of Public Enterprise

본 과목은 정책과정의 단계, 정책수단과 정책설계, 정책결정의 주요 모형, 그리고 주요 정책 행위자의 행태에 대한 전반적인 이해를 제공하는 데 그 목적이 있다. 이를 위해 본 과목에서는 다음과 같은 내용을 탐구하고 있다. 첫째, 왜 그리고 어떻게 특정 이슈만 정책의제로 채택되고 반면에 다른 이슈들은 배제되는지 분석하고자 한다. 둘째, 정책수단이 어떻게 정책설계, 정책 결정, 그리고 정책집행에 영향을 주는지 분석하고자 한다. 셋째, 정치, 제도, 정치적 가치가 정책과정에 어떻게 영향을 주는지 분석하고자 한다. 넷째, 불확실성과 관료정치 속에서 어떤 정책결정모형이 선호되는지 그리고 이들 모형이 어떻게 선정되는지 분석하고자 한다. 다섯째, 다양한 정책집행사례를 통하여 성공적인 집행의 전략과 요소를 탐색하고자 한다. 본 수업을 통해 학생들은 정책문제의 정의, 의제설정, 의사결정, 그리고 정책집행에 관한 다양한 사례를 학습하고 여기서 정책과정의 주요 개념과 현대 이론들을 배울 수 있을 것이다.

925.515

공기업 규제개혁론 3-3-0

Issues of Regulatory Reform : Case-Study Approach

최병선

이 과목은 규제개혁에 관한 이론과 정책을 소개하고, 공기업 분야의 규제개혁에 관한 국내외 의 사례를 최대한 활용하여 실무적 식견과 능력을 배양하는 데 목적이 있다. 공기업의 운영에 있어서 정부정책 전반이 지대한 영향을 미치지만, 그 가운데서도 특히 공기업의 비즈니스 환경, 발전전략 등을 결정적으로 좌우하는 것이 규제정책이라 할 수 있으므로 우리나라의 공기업이 처해 있는 현실과 발전방향을 감안하여 경제 및 사회규제 정책이 어떤 방향으로 개혁되어야 하고, 공기업의 규제시스템이 어떻게 설계되어야 하며, 공기업으로서는 이런 환경 속에서 어떻게 대응하는 것이 바람직한지에 대하여 탐구한다. 가급적 학생들로 하여금 사례를 개발하여 발표하도록 유도한다.

915.518A

공기업법 3-3-0

Public Enterprise Law

홍준형

공기업에 관한 행정법과 공기업이 직면하는 법률문제와 해결방안, 공기업 관리자들이 필수적으로 습득해야 할 준법 의무와 관행, 개별 공기업 관계법의 현황과 개선방안을 이론과 실제 양

면에서 공부한다. 특히 공기업법 일반론과 함께 개별 공기업과 관련된 행정법의 내용과 적용 방식 등을 실습과정을 통해 구체적으로 학습하고 색출하고 공기업법에 관한 각종 이슈와 문제점, 해결방안에 대한 policy paper를 작성하여 함께 토론하고자 한다.

925.519

공기업 의사결정론 3-3-0

Decision Making Theory in Public Enterprise

다양한 공공문제에 해결을 위한 대안 선택과정을 다루는 의사결정론(Decision Making Theory)의 개념과 과정, 기법에 대한 학습을 통해 공공분야, 특히 공기업에서의 바람직한 의사결정에 대해 논의한다. 일반적으로 공기업의 의사결정은 국민생활에 영향을 미치는 거시적 측면이 강하기 때문에, 그 과정에서 효율적이고 윤리적인 책임이 크게 요구되므로 이에 대한 다양한 이론들과 사례분석을 통해 바람직한 공기업 의사결정 방안을 모색한다.

924.520

공공정책과 갈등관리 3-3-0

Conflict Management and Public Policy

권혁주

한국 사회의 민주화가 공고화되고, 사회의 다양한 이익이 표출되고 충돌됨에 따라 공공부문의 정책과 관련하여 심각한 갈등이 노정되고 있다. 본 강의는 이러한 공공갈등을 정책학의 측면에서 조망, 분석하고 공공갈등을 적절히 관리하고 해소하여 공공정책을 효과적으로 추진하는 방향을 모색한다. 이를 위해 공공정책의 개념적, 이론적 기반을 갖추고, 갈등관리 및 해소를 위한 다양한 전략을 비교, 검토한다. 이 세미나는 공공갈등을 행위자간의 이해충돌로 보는 미시적 접근과 함께, 공공정책의 과정에서 보는 제도적 접근과 다양한 사회 정의관의 충돌로 보는 이론적 관점을 같이 다룬다. 이 과목은 정책학의 주요개념과 이론에 대해 보다 많은 강의와 토론을 할애하여 학생들이 탄탄한 이론적 기반 하에 공공갈등을 분석할 수 있도록 하며, 공공갈등 뿐만 아니라 공기업 정책과 관련된 정책연구에 기초를 다질 수 있도록 한다.

행정학과
박사과정

교과목체계 및
교과내용

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

	행정학전공	정책학전공
공통필수	연구방법론, 고급계량연구 1	
필수선택 (택 1)	질적연구방법론, 고급계량연구 2	
전공선택 (택 3)	행정이론과 철학 국가행정론 세미나 행정과 민주주의 경제이론과 행정분석 (기존 공공정책전공 과목) 예산과정론 거버넌스와 공공리더십 인적자원관리연구 조직학습과 진화 조직행태연구 조직구조연구 행정법제도론 환경행정과 지속가능한 발전 지방행정연구 시민참여연구 글로벌 거버넌스와 국가발전 도시공공서비스론 도시정책연구 (기존공공정책전공 과목) 공공관리실증연구	정책과정이론연구 정책과정실증연구 정책분석연구 정책평가연구 정책수단론 비용편익분석연구 특수분야정책연구 정치경제학 외교정책연구 문화정책연구 방송통신정책연구 전자정부연구 (기존 공공관리전공 과목) 규제제도연구 게임과 정보이론 경쟁정책연구 언론미디어정책 불평등과 공공정책 재정정책연구 환경문제와 글로벌거버넌스 공공정책의 정치이론
	대학원 논문연구, 특강	
공통선택		

※ 폐지교과목: 비교공기업, 행정과 사상

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

1) 공통교과목

920.701

연구방법론 3-3-0

Research Methodology

김병선, 박순애, 권일웅

본 과목은 행정 및 정책 연구에 있어서 기초가 되는 방법론적 연구역량의 배양과 양질의 연구를 수행할 수 있는 연구설계의 논리와 유형을 이해하는 데 목적이 있다. 이를 위해 과학적 실증연구의 논리에 대한 과학철학 논의를 소개하고, 대표적인 연구방법론으로서의 양적 접근법과 질적 접근법 간의 논쟁을 살펴봄으로써, 방법론적 다원주의와 분석적 엄격성을 이해하고자 한다. 특히 각각의 접근법이 보유하는 논리와 절차의 상이성에도 불구하고, 그 평가기준의 공통점이 존재하고 또한 바람직함을 살펴보고자 한다. 또한 연구 설계의 중요성과 설계의 논리구조와 방법을 소개함으로써 향후 질적·양적 방법론 학습의 기반을 마련하고자 한다.

920.702

질적연구방법론 3-3-0

Qualitative Research Methods for Social Sciences

김소은, 임도빈

이 강의는 사회과학으로서 행정학 연구에서 질적 연구방법을 활용할 수 있도록 능력을 계발하는 데 목적이 있다. 우선 이론적인 측면에서 질적 연구방법을 체계적으로 이해하고, 양적 연구방법과의 차이, 질적 연구 방법의 필요성을 탐구한다. 이에 더하여 질적 연구방법을 이용한 자료 수집 방법을 구체적으로 습득하는데, 참여관찰, 심층면접, 역사적 문헌연구방법, 민속지법, 언어분석 등을 습득한다. 아울러 현상학, 해석학, 포스트모더니즘, 비판이론 등의 이론적 계보도 학습한다.

920.703

특강 3-3-0

Topics in Public Administration and Policy

이 과목은 다양한 공공 이슈를 다루고자 하는 학생들을 위해 마련된 것이다. 이 과목의 목표는 학생들에게 행정학과 정책학의 다양한 이슈를 분석하는 능력을 길러주는 것이다.

920.739 **고급계량연구1 3-2-2**
Advanced Quantitative Study 1 **박상인**
이 과목은 다양한 회귀분석 모형에 관한 기본적인 이론들을 심화 학습한다. 주요 주제로는 모형 설정, 자료문제, 도구변수, 이분산성, 자기상관성, 연립방정식 모형, 패널 자료 등을 포함한다.

920.767 **고급계량연구2 3-2-2**
Advanced Quantitative Study 2 **이석원**
행정학의 연구와 행정관리에 필요한 고급통계이론의 이해와 그 응용능력의 배양에 중점을 둔다. 다루는 주요내용은 회귀분석 및 도구변수, 다변량분석, 로지스틱스분석, 분산분석, 군집분석 등이다. 학생들은 이론적 이해와 함께, 통계 패키지 활용을 통한 응용 능력도 배양하게 될 것이다.

920.803 **대학논문연구 3-3-0**
Reading and Research
본 과정은 논문을 준비하는 대학원생을 대상으로 하며, 개인의 연구분야에 대한 특정 주제에 대해서 지도교수의 지도아래 연구하고 토의하는 강좌이다.

2) 행정학 전공

921.707A **행정과 민주주의 3-3-0**
Public Administration and Democracy **김병섭**
행정은 국민이 원하는 바를 파악하고 이를 실현하는 행위로 이해한다. 문제는 국민 의 뜻을 어떻게 알 수 있으며, 또 파악된 국민의 뜻을 어떻게 하면 잘 달성할 수 있는가 하는 점이다. 발전국가 시절에는 국민의 뜻을 파악하는 것도 또 이를 집행하는 것도 행정부가 주도하는 것이 바람직하다고 보았다. 때문에 국가의 발전을 위해서는 행정의 발전이 요체였다. 그러나 민주정부 아래에서 공익결정과 집행의 주된 역할을 행정부가 담당할 수도 없고 또 그래서도 안 된다. 그렇다면 민주정부 하에서 행정부의 역할과 책임은 무엇인가? 정책의 결정과 이를 위한 수단의 선택, 공무원의 충원과 배치, 그리고 조직과 예산의 배분을 어떻게 하는 것이 바람직

한가? 이러한 논쟁을 통해서 한국행정의 바람직한 방향을 모색하고 설계하는 것이 본 강좌의 목적이다.

921.769 **행정이론과 철학 3-3-0**
Theorise and Philosophy of Public Administration **정용덕**
이 과목은 행정학 연구를 시작하는 박사과정 학생들에게 행정이론의 철학적 기반과 함의를 이해하도록 하기 위한 것이다. 존재론, 인식론, 인간관, 방법론, 등 행정과학의 철학적 토대와 개인주의, 다원주의, 엘리트론, 계급이론 등 국가와 사회에 대한 철학적 토대, 그리고 실용주의, 근대주의, 후기근대주의 등에 대해 학습한다. 이를 토대로 공공성, 국가성, 공익, 공공윤리, 행정책임, 행정이념, 정책가치, 정치-행정이(일)원로, (신)행정국가, 관료제, 신행정학, 신 공공관리론, 거버넌스, 포스트모던 행정이론 등 주요 행정학 개념과 패러다임들의 특성을 규명한다. 궁극적으로 수강생 스스로의 행정학 연구 틀 구성을 유도한다.

921.759A **국가행정론세미나 3-3-0**
Seminar in the State, Civil Society, and Public Administration **정용덕**
‘국가’-시민사회 관계의 거시적 맥락에 대한 이해를 바탕으로 한국정부론 · 한국행정론을 연구하는 박사과정 세미나이다. 근대 ‘국가’와 시민사회에 관한 다양한 이론들의 한국 적실성에 대해 역사적 및 비교론적 시각에서 토론한다. ‘국가’의 형태, 기능, 기구, 자율성, 강도, 경도, 역량, 경쟁력, 실패, 흥망, ‘정부성’ 등의 관련 개념들을 다양한 추상수준에서 이해하고, 경험적 연구로 연계한다. 세미나 참여자가 선정한 세부 주제를 연구하기 위한 개인적 분석 틀의 구성을 유도한다.

921.770 **조직학습과 진화 3-3-0**
Organizational Learning and Evolution **최종원**
본 과목은 조직적응의 관점에서 조직학습과 진화의 문제를 다루고자 한다. 주요 강의내용은 bounded rationality, risk taking behavior, teams/partners, conflicts/politics, rule-following behavior, learning, evolution(variation/selection), ecologies of adaptation, ambiguity, decision engineering 등이다.

921.772	환경행정과 지속가능한 발전 3-3-0	
	Environment and Sustainable Development	박순애
	지속가능한 발전은 선진국의 전유물로 생각되어 왔으나 오히려 환경훼손이 심각한 개발도상국에 더 중요한 정책적 화두이다. 중국 양쯔강의 수질 오염을 예로 들지 않더라고 경제성장과 정에서 개발도상국들은 환경보전과 경제적 발전의 조화로운 상생을 열망하고 있으나 그 결과는 반대이다. 본 세미나는 경제발전과 더불어 청정기술개발 등 혁신을 통해 환경문제에 대응할 수 있는 정부차원의 대안을 모색하고자 한다. 학생들은 수업시간을 통해 이론과 방법론적 측면에서 다양한 시각의 논문을 접하고 스스로의 학문적 정체성을 수립할 수 있는 능력을 배양한다. 학기말에 제출하는 보고서는 수업시간에 다룬 주제 중에서 선정하며, 이론적 · 방법론적 측면에서 저널에 게재될 수 있는 수준의 학문적 견고함을 요구한다.	
921.774	시민참여 연구 3-3-0	
	Citizen Participation Research	이승종
	본 강좌는 석사과정 시민참여론의 심화 및 확산을 위한 강좌이다. 본 강좌의 접근은 기본적으로 두 가지이다. 하나는 시민참여의 조직자 관점이며, 다른 하나는 시민참여에 대한 정책 대응자 관점이다. 시민참여를 대립되는 양 관점에서 접근함으로써 실제 정책과정에서의 시민참여의 성격규명과 대응의 효과성 제고를 기하고자 한다. 내용으로는 지방민주화와 참여, 시민참여의 조직화, 시민참여에 대한 대응방안과 평가, 실제 참여정책 사례분석 등을 포함한다.	
921.775	글로벌 거버넌스와 국가발전 3-3-0	
	Global Governance and National Development	권혁주
	세계화의 진전에 따라 세계적 차원에서 공공정책이 수립되고 이를 집행하는 글로벌 거버넌스 체제가 등장하고 있다. 이에 따라 공공정책의 주도자였던 국민국가의 역할과 위상에도 변화가 생기고 있다. 이 세미나는 이러한 글로벌 거버넌스에 대한 제도적, 정책적 분석을 시도하는 것을 목적으로 하며, 글로벌 거버넌스 체제가 당면하고 있는 정책과제로 개발도상국의 국가발전에 대해 논의한다. 특히 세계적 차원에서 진행되는 개발도상국의 빈곤의 퇴치와 사회발전 정책을 중심으로 글로벌 거버넌스의 적실성과 효과성에 분석한다. 이를 통해 학생들에게 개발도상국의 정책적 쟁점을 글로벌 거버넌스 시각에서 조망할 기회를 제공한다.	

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

921.776	도시공공서비스론 3-3-0	
	Urban Public Services	이승종
	본 강좌는 도시의 공공서비스 수요를 충족시키기 위한 도시정부의 도시공공서비스 전달활동 과정에 대한 분석과 대안 모색을 목적으로 한다. 교과내용으로는 도시화의 확산과 의미, 도시공공서비스의 성격, 공공서비스의 공급과 생간, 공공서비스 전달의 대안적 수단에 대한 비교 검토, 공공서비스의 평가 등을 포함한다. 특히 공공서비스의 성과를 평가함에 있어서 능률성만 아니라, 민주성, 형평성 차원에서의 검토를 포함한다.	
921.777	공공관리실증연구 3-3-0	
	Empirical Research on Public Management	전영한
	이 과목의 목표는 효과적인 공공관리에 관한 실증적 연구능력을 함양하는 것이다. 현대 정부가 정책목적을 달성하고 성과를 창출하는 데 있어서 효과적인 공공관리의 역할은 필수적이다. 이 과목의 초점은 효과적 공공관리에 영향을 미치는 요인들에 관한 경험적 지식을 탐구하는 것이다. 이 과목에서는 수강생들이 조직 및 관리에 관한 일반이론과 실증연구에 필요한 방법론적 지식을 이미 습득하고 있다고 전제하고, 국내외 공공관리 실증연구문헌에 대한 심층적 토론과 미래 연구의제의 모색이 이루어진다.	
921.728B	지방행정연구 3-3-0	
	Local Administration Research	이승종
	본 강좌는 석사과정 지방행정론의 심화 및 확산을 위한 강좌이다. 지방행정 과정 전반에 대한 심층적 분석과 아울러, 지방권력구조와 거버넌스 이론, 지방행정의 민주화, 지역사회 주민참여, 지역사회 발전전략 등의 문제를 심층적으로 다룬다. 아울러 실제 지방행정사례를 적용하여 이론의 실천적 접목을 시도한다.	

921.742	조직구조연구 3-3-0	
	Research for Organizational Structure	임도빈
다양한 조직을 비교 · 연구하는 데 필요한 이론을 학습하는 것이 이 과목의 목적이다. 이 강의에서는 조직비교의 기준, 조직의 유형, 조직비교의 방법 등이 주제로 다루어 질 것이다. 또 조직의 효과성, 상하이론 등을 다루며, 조직론 중 의사결정론과 조직심리를 제외한 분야를 다룬다. 관료제론도 주요 대상의 하나이다. 궁극적인 목적은 학생으로 하여금 조직구조를 분석할 수 있는 안목을 스스로 개발하게 하는 데 있다.		
921.743	조직행태연구 3-3-0	
	Research for Organizational Behavior	김병섭, 이수영
이 과목에서는 조직 속에서 인간의 동기발전에 관한 제 이론을 검토하고, 여러 가지 동기부여 체계가 행정에 미치는 영향을 분석한다. 욕구이론, 기대이론, 성격유형론, 지각이론 등 인간의 동기에 관한 이론과 행정적 동기부여 체제에 관한 이론들이 깊이 검토된다.		
921.746	예산과정론 3-3-0	
	Theory of Budgeting Process	김상현
예산운영은 자원의 투입, 과정, 산출 및 결과라는 분석적 측면, 예산의 편성, 심의, 집행 및 회계검사라는 정치 행정의 제도적 측면, 그리고 회계자료 및 관리정보라는 측면들의 상호작용 하에서 이루어진다. 이 과목에서는 위와 같은 상호작용 속에서 이루어지는 예산과정을 정치과정의 하위과정이라는 시각에서 파악하고 비교예산론의 관점에서 한국의 사례를 중심으로 연구하게 된다.		
921.760	행정법제도론 3-3-0	
	Administrative Law and Legal Policy	홍준형
행정법과 행정제도에 대한 법적·정책적 접근을 통하여 현대행정국가에 있어 법과 행정의 상호 관계를 구명하고, 행정부문에서의 정책과 제도의 이론과 실재를 분석 · 검토한다. 행정에 관한 법과 제도의 형성과정과 실현과정을 법적·정책학의 다양한 방법론을 사용하여 분석함으로써 단순히 기존의 행정법과 행정제도의 구조와 내용을 파악하는 수준을 넘어서 입법수준에서 바		

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

921.764A	거버넌스와 공공리더십 3-3-0	
	Governance and Public Leadership 정용덕	
람직한 행정법 제도를 수립 · 실현하기 위한 이론과 실천 양면에서의 처방적 준거들을 모색한다. 사회적 현안이 되었거나 되고 있는 주요한 행정법 제도를 대상으로 삼아 법이론 및 법적·정책학적 논의를 진행한다.		
921.766A	인적자원관리연구 3-3-0	
	Studies in Management of Human Resources 이수영	
이 과목은 국가차원의 공공 및 민간부문 인적자원을 개발하고 인사관리하는 과정과 방법을 주로 다룬다. 우선 인적자원의 개념과 범위, 인적자원개발의 의의와 과정을 검토하고 국가인적자원개발의 기능을 정치 · 경제 · 사회 · 문화적 발전과 연관시켜 고찰한다. 다음으로 인적자원개발을 양성 · 재교육, 배분, 활용과 보존의 각 단계별로 살펴보고 마지막으로 인사관리적 측면에서 모집, 선발, 배치, 근무성적 평정, 교육훈련, 승진 · 전보, 보수, 사기관리 등의 과제를 다룬다.		

3) 정책학 전공

924.724

정책평가연구 3-3-0

Policy Evaluation Research

김동욱, 고길곤

정책평가의 기초적 이론과 방법에 대한 이해를 토대로 고급정책평가 이론과 방법론에 대한 이해와 활용능력을 한층 심화시키며, 정책평가에서 다루지 못했던 특별한 방법론적 이슈와 토픽들을 다룸으로써 정책평가 전문가로서의 능력과 소양을 배양하는 것을 강의의 목적으로 한다. 주요 주제는 평가를 위한 논리모형의 개발, 복잡한 프로젝트 개발을 위한 프로그램 논리 모형의 활용 등을 포함한 로직 모델링 방법들, 프로그램 기획과 논리모형을 활용한 평가의 통합, 정부와 비영리 조직의 성과측정방법, 산출결과와 임팩트 평가 방법, 평가를 위한 회귀분석 방법의 응용, 권능부여 평가방법(empowerment evaluation), 평가역량 구축과 평가를 통한 조직학습이론, 기타 현안이 되고 있는 특정평가 이슈들과 방법론 등이다. 이 강의는 실제 평가 사례를 발굴하여 학생들이 직접 평가에 참여하도록 함으로써 평가실무를 통하여 평가에 대한 능력과 소양을 배양하도록 한다.

924.725

정책수단론 3-3-0

Research on Policy Instruments

정광호

이 과목의 목표는 정책수단의 선택과 그 선택의 결과에 관한 연구능력을 개발하는 것이다. 현대 정부가 활용하는 정책수단은 급격하게 변화하고 있으며 이러한 변화를 이해하고 전문적 조언을 제시할 수 있는 지식에 대한 요구가 증가하고 있다. 초점은 정책수단선택에 관한 실증적 인과지식을 탐구하는 것과 더불어 정책수단의 효과적 설계와 관리를 위해 필요한 실무적 지식을 모색하는데 두어진다. 이 과목의 구체적 내용은 개별 정책수단의 특성, 효과, 선택과정에 관한 국내외 연구문헌의 심층적 검토와 국내외 사례에 관한 토론으로 이루어진다. 정책수단별 전문성이 요구되므로 각 정책수단의 전문연구자인 여러 교수가 공동 강의하는 것을 원칙으로 한다.

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

924.726

비용편익분석연구 3-3-0

Studies in Cost-Benefit Analysis

김동건

이 과목에서는 박사과정 학생들을 대상으로 비용·편익분석과 관련된 제반 지식 및 분석기법을 강의하고 연구한다. 다음과 같은 토픽을 분석한다. ① 비용·편익분석의 기본개념 및 틀, ② 수요와 공급곡선이 알려졌을 때의 비용·편익 측정, ③ 시간의 흐름에 따른 비용과 편익, ④ 사회적 할인율, ⑤ 선택가치와 존재가치, ⑥ 실제적 실험과 관찰을 통한 영향(impacts) 측정, ⑦ 조건부 가치측정법(CVM) ⑧ 분배측면의 고려, ⑨ 비용·효과분석 등이다.

924.727

게임과 정보이론 3-3-0

Game and Information Theory

권일웅

많은 정책적 이슈들은 이해 당사자들의 전략적인 상호작용이나 이해당사자들 간의 비대칭정보 존재하는 상황을 당면한다. 이러한 전략적 상호작용과 비대칭정보 상황을 이론적으로 모형하기 위해서 현대 사회과학에서 게임이론과 비대칭정보 이론이 발전하였다. 이 과목은 게임이론과 비대칭정보이론의 주요 연구 성과를 논의하고, 이러한 이론들에 기초하여 민영화, 규제완화, 준시장제도 등의 정책과제를 연구하는 것을 목적으로 한다.

924.728

경쟁정책연구 3-3-0

Competition Policy Seminar

박상인

한국경제는 과거 정부 주도적 성장기를 거쳐 시장에 의한 자원 배분 기능이 활성화되는 성숙기에 이르고 있다. 이러한 변화는 시장에서의 불공정행위에 대한 정부의 규제 필요성과 중요성을 부각시키고 있다. 이 과목은 한국의 경쟁정책 과제에 대한 이론적, 실증적 연구를 목적으로 한다. 이 과목은 주요 연구 주제로 기업결합심사, 결합판매, 약탈적 가격설정, 충성할인, 거래거절, 지식재산권, 담합 등을 포함하며, 이러한 주제에 대한 기본적인 경제학 이론과 실증적 사례를 논의한다.

924.729

언론미디어정책 3-3-0

Media and Communication Policy

우지숙

본 과목은 언론미디어 관련 정책의 제반 이슈들을 체계적으로 이해하는 것을 목적으로 한다. 먼저 신문, 잡지, 출판 등 전통적인 언론매체에 대한 법적, 정책적 문제들을 중심으로 언론의 자유와 통제, 민주주의와 언론의 역할, 언론과 정부정책간의 관계 등을 고찰한다. 표현의 자유와 관련한 검열, 영상물 규제, 성(gender)의 문제를 바탕으로 하여 문학, 예술 및 대중문화에 대한 정책적 문제도 함께 고찰한다. 또한 지상파 방송, 케이블 TV, 위성 방송, 인터넷 방송 등 방송매체에 대한 소유권 및 내용규제 정책과 통신정책 및 법의 문제도 다룬다. 정책이, 사회이론, 커뮤니케이션이론 및 법제도 분석과 사회과학적 연구 등을 다양하게 사용한 학제 간(interdisciplinary) 접근방법을 통해 언론미디어 정책이 지향하는 목표와 이를 달성하기 위한 수단에 대해 논의한다.

924.730

불평등과 공공정책 3-3-0

Inequality and Public Policy

금현섭

본 과목은 소득 분배 및 소득 불평등과 관련된 이론적, 방법론적 문제들을 살펴봄으로써, 소득 불평등의 의미와 속성, 그리고 그 영향에 대해 비교론적 관점에서 고찰한다. 이를 위해 분배문제와 관련된 정치학, 경제학적 논의들을 선별된 몇 가지 주제를 중심으로 살펴보고, 이를 통해 불평등 완화를 위한 공공정책의 필요성, 유효성 및 양자간의 순환적 상관관계에 대해 구체적 사례를 중심으로 살펴본다. 특히 중시되는 점은 불평등이 갖고 있는 다면적인 역학관계에 대한 이해와 이를 공공정책 형성으로 연계할 수 있는 연구능력의 배양이다.

924.731

정치경제학 3-3-0

Political Economics

이 과목은 행정현상의 종합적인 이해를 위하여, 공공부문의 활동과 역할, 특히 재정현상을 정치과정과 경제원리의 양측면이 결합된 정치·경제학적 접근방법을 중심으로 강의를 진행한 다. 이를 위하여 정치경제학의 이론적 기초를 소개하고, 민주주의의 요체인 선거 및 정당제도와 경제정책의 관계를 검토하여, 구체적으로 공공조직을 정치경제학적 접근방법에 의거, 해부해 보며, 자유 경제체제의 이념적 배경이 될 수 있는 민주자본주의를 소개한다.

924.732

재정정책연구 3-3-0

Studies in Fiscal Policy

김상현

현대에 존재하는 어느 국가를 막론하고, 주어진 목표를 달성하기 위하여 여러 가지 재정정책을 사용하고 있다. 재정정책의 종류로는 조세정책과 예산을 통한 다양한 지출정책이 가장 대표적이라 할 수 있다. 국가의 재정활동은 과거에도 중요성을 인정받았으나, 특히 1900년대 들어 큰 주목의 대상이 되었다. 재정활동에 대한 관심의 집중은 국가의 조세수입과 예산지출이 이 시기에 대폭 확대되었다는 사실에 기인한다. 이러한 현상은 앞으로도 지속될 것으로 예상되므로, 국가의 행정현상과 정책을 연구하는 학생들에게 국가의 재정활동에 대한 지식은 필수라고 할 수 있다. 이 과목은 수강생으로 하여금 재정정책과 관련된 연구주제 및 방법과 관련된 지식을 습득하도록 하는 데 목표가 있다. 아울러, 새로운 주제를 발견하고 연구토록 함으로써 습득된 지식의 활용능력을 배양하는 것도 중요한 강의의 목표이다.

924.733

환경문제와 글로벌 거버넌스 3-3-0

Environmental Issues and Global Governance

박순애

본 강의는 환경문제와 국제관계에 대한 세미나과목이다. 환경에 직접 또는 간접적으로 영향을 미치는 국가간 상호작용과 기후변화를 포함한 최근의 환경이슈들을 다양한 유형의 논문을 통해 심도 있게 접근하고자 한다. 강의는 제한적으로 이루어지며, 총체적 담론관정을 통해 환경문제에 대한 정책적 대안을 모색하고자 한다. 학생들은 매주 할당된 논문을 숙독하고, 수업시간 토론에 활발히 참여하여야 한다. 발제 논문은 방법론적·이론적 측면에서 비판적으로 검토한다. 한 학기 수업을 통해 수강생은 저널이나 학회에 발표할 수 있는 수준의 보고서를 제출해야 한다. 보고서 주제는 학기 초에 강의요목에 포함된 내용 중에서 교수와 개별적인 면담을 통해 정하고, 제안서는 수업시간 발표를 통해 수정·보완한다.

924.747

정책과정이론연구 3-3-0

Research for Policy Process Theory

최종원

정책의 실질적 성과를 좌우하는 가장 큰 요소 중 하나로서 집행단계에 대한 체계적 고찰이 필요하다. 이 과목에서는 정책집행이론의 등장배경과 전개과정, 다양한 집행모형 등의 이론적 측면을 중심으로 강의와 토론이 진행된다. 또한 우리나라 정책집행의 실제 사례연구를 통해 이론과 실제의 연계성을 보다 심층적으로 검토한다.

924.748

정책분석연구 3-3-0

Studies in Policy Analysis

금현섭

이 강의의 목적은 정책분석의 기초적 이론과 방법에 대한 이해를 토대로 고급 정책분석 이론과 방법론에 대한 지식과 이해를 높임으로써 응용력을 배양하고, 정책분석 전문가로서의 소양을 길러주자는 데 있다. 주요 내용은 정책니즈를 충족시키지 못한 원인을 분석하는 인과분석 이론과 기법, 정책문제 해결 전략의 우선순위를 설정하는 이론과 기법, 대안선택의 리스크, 대안의 편익 및 비용추정과 관련된 이론과 기법, 기타 현재 이슈가 되고 있는 특별 분석 이슈 등 네 가지 카테고리의 규범적 및 처방적 정책분석 이론과 기법들이다. 정책니즈들을 충족시키지 못한 원인분석 이론과 기법은 통계적 인과분석 방법과 실패나무분석(Fault Tree Analysis) 등 혼합적(질적 및 양적 방법) 인과분석방법들을 포함한다. 우선순위 설정이론과 기법은 다 특성 효용이론 및 QFD(Quality Function Deployment)기법, 개념사상기법(Concent - Mapping Technique)등을 포함한다. 정책대안의 리스크, 편익 및 비용분석을 위한 방법은 기술된 선호방법, 표출된 선호방법, 조건부 가치평가 방법 등 규제영향분석을 위한 비 시장가치평가 방법들을 포함한다. 기타 카테고리의 분석이론과 방법은 현재 중요한 이슈가 되고 있는 정책분석방법의 주제들을 선택하여 다룸으로써 학생들의 최신 정책분석 분야에 대한 전문성과 관심을 높이도록 한다. 특히 위의 가 카테고리별로 적절한 정책분석 사례들을 개발하여 학생들과 같이 분석함으로써 학생들이 스스로 분석역량을 높일 수 있도록 교수한다.

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

924.749

정책과정실증연구 3-3-0

Research for Policy Process

정광호

본 과목은 대학원 박사과정 수준에서 필요한 우리나라의 주요 정책과정에 대한 경험적 연구능력을 함양시키는 데 목적이 있다. 따라서 본 과목에서는 기존의 미국과 영국 등 서구 국가부문에서의 정책사례를 중심으로 분석되는 정책과정 연구분야의 한계를 극복하고 우리나라에서 실제로 국가정책이 수립 결정 · 집행되는 과정들을 경험적으로 분석하여 학생들로 하여금 이 분야에서 박사학위논문을 작성할 때 연구의 출발점을 제시한다.

924.755

문화정책연구 3-3-0

Research for Cultural Policy

정홍익

본 과목은 박사과정 수준에서 문화정책연구의 고급과정으로 문화정책과 관련된 주요 연구과제를 선정하여 여기에 대한 평가와 대안모색을 중점적으로 다룬다. 본 과목에서는 문화정책과 관련하여 행정조직의 효율화 방안, 재정의 확충방안, 문화와 사회문제, 문화와 개발 등이 중요한 분석과제들이다.

924.756

외교정책연구 3-3-0

Research for Foreign Policy

노경수

본 과목은 석사과정의 외교정책에서 다루는 내용을 보다 심도 있게 연구할 수 있는 능력을 배양하는 과목이다. 세계화의 진전과 더불어 단순한 관리적 차원에서 외무행정의 관전을 벗어나 실제 분야별 외교정책을 연구한다. 특히 세계화와 함께 국제화도 동시에 진행되는 현실을 파악하여 국내정책과 대외정책의 연계문제도 심도 있게 검토 · 분석한다.

924.758

특수분야정책연구 3-3-0

Research for Special Sector Policy

구민교

본 과목은 박사과정 수준에서의 행정학 및 정책학 분야에 관한 특강 형식의 과목이다. 행정학과 정책학에서의 연구대상 분야는 상당히 포괄적이며 시기별로 다양하게 등장한다. 따라서 공공부문 활동과정에서 쟁점이 되는 최근의 주요 부문별 과제를 신축성 있게 체계적으로 분석해 내는 것이 본 과목의 목적이다.

924.761	규제제도연구 3-3-0	
	Research on the Regulatory Systems and Institutions	최병선
	<p>현대행정에서 정치경제학적 분석의 필요성이 어느 분야보다도 높은 정부규제에 관한 이론을 심도 있게 검토하고 우리나라의 특수한 실정에 맞는 정부규제이론의 개발에 역점을 둔다. 이를 위해서 기존이론의 검토만이 아니라 우리와는 정치·경제·사회적 배경이 다른 선진국에서 개발된 이론들이 갖고 있는 한계를 국가론적 시각에서 비판하고 가급적 우리나라의 경험사례에 적용해 보도록 한다.</p>	
924.762	방송통신정책연구 3-3-0	
	Studies in Communications Policy	박상인
	<p>Information과 Globalization의 두 측면에서 정보정책에 대한 전반적인 이해를 높인다. Information은 경제부문과 정부부문을 살펴보고 Globalization은 각 이슈를 다룬다.</p>	
924.768	전자정부연구 3-3-0	
	Studies in E-Government	김동욱
	<p>이 과목은 전자정부의 출현 배경과 개념 그리고 이론적 논의를 시작으로 전자정부의 지향가치, 조직간 수평적·협력적 관계설정, 민영화와 아웃소싱, 온라인 시민참여, 논스톱서비스, 정보공개와 정보서비스, 정보보안과 개인정보보호, 사이버정부, 온라인 성과평가 등의 주제를 다룬다. 그리고 온라인 네트워크로 시민사회와 기업과 연결된 정부의 미래 모습 속에서 세계화, 민주주의, 여와 형평 등의 행정·정치적 가치를 다룬다.</p>	
924.769	공공정책의 정치이론 3-3-0	
	Political Theories of Public Policy	권혁주
	<p>공공정책은 시민들을 규제하거나 재화를 재분배하기도 한다. 이에 따라 공공정책이 추구하는 목적과 그것을 달성하려는 정책수단은 사회적, 정치적으로 합당한 것으로 받아들여져야 한다. 예를 들어 공공정책은 사회정의에 부합해야 하며, 모든 시민들에게 불편부당하게 적용되어야 한다. 그러나 실제로는 최근의 보편적 복지정책 논쟁처럼 정교한 이론적, 규범적 논거 없이 정치적, 경제적 이해관계에 따라 자의적으로 공공정책의 정당성을 제시하는 현상이 발생한다.</p>	

Ⅳ. 교과목체계 및 교과내용

공공정책이 합당한 규범적 근거를 갖지 못하면 사회적 갈등을 유발할 뿐만 아니라 해당 정책이 지속될 수도 없다. 이러한 문제의식에서 본 과목은 공공정책을 사회정의, 평등, 시민의 자유와 공공성 등의 현대 민주주의의 근간을 이루는 정치적 규범을 통해 분석하고 이에 따라 다양한 공공정책의 규범적 정당성을 파악한다. 이와 함께 공론의 방법을 통한 심의, 공동체주의, 개인주의에 근거한 공공정책의 차이 등에 대해 분석한다.



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



V. 학교생활

1. 등록금 및 장학금 안내
2. 정책자료실(GSPA Library)
3. 전산실
4. 원우회

등록금 및 장학금 안내

1) 등록금

(1) 등록금

1년에 2회에 걸쳐 매 학기마다 등록을 해야 하는데, 2015학년도에 납부해야 할 등록금은 다음과 같다.

학년	구분	입학금	수업료	계
신입생 및 1학년	1부	169,000	3,131,000	3,300,000
	2부	142,000	2,530,000	2,672,000
3개 학기 이상	1부	-	3,131,000	3,131,000
	2부	-	2,530,000	2,530,000

※편입학생·재입학 학생에 대하여는 입학금 169,000원 별도 징수

(2) 대학원연구생 납부금

- 인문 · 사회 · 예술 · 체육 계열 : 150,000원

2) 장학금

학생들로 하여금 학업에 전념할 수 있도록 하기 위해 각종 장학금을 지급하고 있으며, 아울러 학자금 대출제도를 실시하고 있다. 각종 장학금과 학자금 대출제도에 대한 상세한 사항은 다음과 같다.

(1) 강의 · 연구지원 장학금

- 교수의 연구와 강의를 지원하고 학문후속세대 양성을 위해 지원되는 장학금으로 논문지도 교수 1인당 1명으로 지정된다.
- 지급액
강의 · 연구지원 장학생은 학기당 등록금을 전액 면제한다.
재학생인 경우 월 300,000원(박사과정), 월 200,000원(석사과정)을 지급하며,
연구생인 경우 월 900,000원(박사과정), 월 500,000원(석사과정)을 지급한다.
※ 다만, 강의 · 연구지원 장학생의 경우 직전학기 성적이 평점평균 3.3이상이어야 함.

(2) 신입생 및 재학생 성적우수 장학금

- ① 신입생 장학
 - 모든 신입생들을 대상으로 등록금 10~20%로 지원
- ② 재학생 성적우수 장학금
 - 직전학기 9학점 이상 이수자로 3.3이상의 성적을 유지한 학생
 - 장학금액: 등록금의 10%~100% 범위에서 차등 지급
※ 장학신청을 하지 않은 학생에게는 지급하지 않음

(3) 서연재 장학금

- ① 대상
 - 1학기는 직전 연도, 2학기는 당해 연도 국가고시(사법·행정·입법) 1차 합격자 중,
 - 서연재 활동에 적극 참여하고
 - 직전학기 6학점 이상 이수하고, 3.3 이상의 성적을 유지한 학생
 - 단, 신입생은 입학지원시 1차 합격증을 제출한 학생
- ② 장학금액
 - 서연재 주임교수의 면담 및 추천에 따라 차등 지급

(4) 기타장학금

- 원우회 활동 등 우리 대학원에 기여하는 정도에 따라 차등 지급

(5) BK21+ 장학금

- BK21+사업에 참여하는 석사과정생의 경우 월 60만원, 박사과정생의 경우 월 100만원의 장학금이 지원됨
- 학술논문게재에 따른 인센티브 장학금 지급
- 국제학술대회 참가발표시 연수비 지원 가능
- 장,단기 해외연수 및 각종 국내 인턴십 등이 지원됨
- 단, 참여교수와 참여학생의 연구실적에 따라 각종 혜택은 차등 지급됨

(6) 근로장학금

- 행정대학원에서 근로활동을 하는 석박사과정 학생에게 월정액 장학금을 지원하며, 다른 장학금과 중복 지원 가능
- 근로활동은 근로시간에 따라 월 40시간(유형1), 월 60시간(유형 2), 월 80시간(유형3, 연구생만 가능)으로 구분

3) 정부보증 학자금 대출

가정형편상 학비 마련이 곤란한 학생들을 위하여 정부에서 보증하여 학자금을 대출하여 주고 있다.

※상세내용은 행정대학원 홈페이지 및 한국장학재단(www.kosaf.go.kr)을 참조하길 바람.



1) 소개

공공행정 · 정책에 관한 연구를 목적으로 1970년 아시아재단의 후원에 의해 설립된 행정대학원 정책자료실은 원내 전무자료실로서 2010년 행정대학원 신축연구동 개관과 함께 신관 자유열람실(57-1동 B205호, B102호)과 구관의 자료실(57동102호)로 구성되어 있다. 자유열람실은 약 200명의 인원을 수용할 수 있는 규모로서 석 · 박사과정생들에게 연구와 정독의 면학공간을 제공하고 있으며, 자료실은 유관분야 학술연구 지원을 위해 다양한 전문학술도서와 멀티미디어자료들을 수집 · 관리하여 원내외 이용자들과 관련 연구자들에 제공하는 역할을 담당하고 있다.

2) 소장자료 현황(2015.1 기준)

구분	수량	비고
단행본	27,445권	(국내) 18,850권 (외국) 8,595권
연속간행물	285종	백서/연감/학술지저널 포함 총 8,088권

논문자료	10,422권	행정대학원 석 · 박사 학위논문 국가정책과정/정보통신방송정책과정/ SOC과정 수료논문
비도서자료	230개	CD/DVD/TAPE/MAP

3) 자료검색

- 중앙도서관 홈페이지(<http://library.snu.ac.kr>) → S-Search
전체에서 소장기관을 “행정대학원”으로 선택하여 서명, 저자, 키워드 등으로 검색 가능.
- 행정대학원 홈페이지(<http://gspace.snu.ac.kr>) → 교수/연구 > 정책자료실 >
도서검색(Quick Search)에서 서명, 저자, 키워드 등으로 검색 가능.

4) 이용안내

정책자료실(57동 1F) 이용시간	학기 중	월-금 9:00 ~ 21:00 토요일 9:00 ~ 18:00
휴관일	방학 중	월-금 9:00~18:00
자유열람실(57-1동, B1-2F) 이용시간	휴무일, 공휴일, 개교기념일(10월 15일) 월-금 6:00~24:00	
휴관일	명절(설연휴, 추석연휴) 당일 그 외 기관장이 필요하다고 인정할 때	

* 점심시간(12:00~13:00)은 폐실함

5) 자료실 이용구분

- 대출 : 학내 구성원(교수, 직원, 학생 포함, 졸업생/휴학생은 제외)
- 열람 : 제한 없음
- 복사·출력 : S카드 이용한 self 방식. 복사요금 A4 장당 40원, 출력요금 A4 장당 50원
[S-card에 K-cash/T-money 충전하여 사용 or 교내 CP GATE 카드 구입
(경영대, 사회대, 학생회관 판매) 이용가능]
- 스캔 : 무료, 이용 후 작업파일 삭제요함.
- 시설 : 검색용 PC 4대, 프린터/복사기 겸용기 2대, 스캐너 2대, 신문/저널열람 및 휴게 공간

6) 자료이용 및 제제

- 대출가능 : 국내외 단행서, 학위논문/과정수료논문
- 대출불가 : 지정도서, 구간저널(P), 신간학술지, 참고자료(R), 비도서자료(CF)
- 연체제제 : 연체료징수 및 납부 (연체 1일 100원 부과)
 - ※ 연체시 중앙도서관 홈페이지 > My library > 온라인결제, 내역조회 (모바일 및 신용카드 결제)
- 대출도서예약서비스 : 1인당 예약 책 수 한도 3권
 - 1책당 예약자 수 한도 3명
 - 예약도서 대기일수 : 3일(휴관일 제외)
 - 이용자지정 예약유예기간 사용
 - 도서예약 2회 미대출시 180일(6개월)간 예약서비스 이용불가
- 타관반납불가 : 본 자료실에서 대출한 자료는 중앙 및 분관도서관에 반납할 수 없고 자료실(57동 102호)로 반납해야 함. 업무시간 이후 혹은 휴무일에는 자료실 출입문 옆의 도서반납함을 이용할 것.

7) 자료대출 한도/기간

- 교수 : 60일 / 20권 / 2회 연장가능
- 석박사 과정생 : 30일 / 10권 / 2회 연장가능
- 학부생 : 10일 / 5권 / 2회 연장가능
- 직원 : 30일 / 10권 / 2회 연장가능

※문의안내

- 담당자 : 공귀영
- 전화번호 : 02-880-5605
- Fax : 02-871-5209
- E-mail : gong@sun.ac.kr
- 주소 : 서울특별시 관악구 대학동 서울대학교 행정대학원 정책자료실(57동 102호)

8) 실별 안내

구분	시설
57-1동 B205호	- 자유열람석(95석, 칸막이석) - 휴게실 - 사물함
57-1동 B102호	- 자유열람석(76석, 오픈석) - 독서대(15석)

* 열람실 내 노트북(무선랜) 사용가능

층별	수량
2층	신간 국내외저널 및 기관/학회 소식지 열람석
1층	신문, 신간/서연재/지정도서, 행정대학원 석박사 학위논문목록 복사/프린터 겸용기 2, 스캐너 2 검색PC 4 열람테이블 2 직원 사무 공간, 대출/반납 데스크
지하	국내외 단행서(별치: 명예교수님기증문고, 大문고, BK도서) 참고도서(R) 구간도서(P) 석박사학위논문, 과정수료논문(ACAD, AIC, SOC) 열람석 8 검색PC 1

전산실

문의 : 880-8543

본 대학원은 교수 및 학생들의 편의를 도모하고자 원내에 전산실습실(57-1동 B204호)을 운영하고 있다. 또한 원내 어느 곳에서나 빠른 무선인터넷의 사용이 가능하도록 서울대학교에서 제공하는 무선네트워크 이외에 동별 · 층별로 별도의 무선네트워크가 설치되어 있다. 전산실에서는 교수 및 학생들의 전산기자재 이용뿐만 아니라 각종 홈페이지 및 서버들에 대한 관리업무를 담당하고 있다. 향후 서울대학교 행정대학원 전산실은 다양한 멀티미디어 및 네트워크 관련 기반시설을 확충하여 보다 질 높은 연구 및 학습활동이 이루어질 수 있도록 지원할 것이다.

1) 전산시설 이용안내

(1) 전산실습실(57-1동 B204호)

총 48대의 컴퓨터와 프린터(1대) 및 스캐너(2대)를 보유하고 있다. 주로 강의용 실습 공간으로 활용되며, 수업에 배정된 시간 이외에는 자유롭게 이용할 수 있다.

(2) 강의실기자재 사용

원내 전 강의실에는 원활한 강의진행을 위해 고정 PC와 빔프로젝터가 설치되어 있다. 기자재의 사용을 원하는 교수 및 학생은 전산실(57-1동 214호)에서 사용기록대장을 작성한 후 리모컨과 열쇠를 수령하여 강의실의 기자재를 이용할 수 있다.

(3) 소프트웨어 사용방법

학내 라이선스를 보유한 소프트웨어(SAS, SPSS 등)를 사용하려면 서울대학교 포털사이트에서 미리 예약한 후 중앙전산동(102동)에서 대여하여 이용할 수 있다.

(4) 무선인터넷 사용

원내에서 수신 가능한 무선인터넷은 서울대학교에서 운영하는 자체 무선랜(SNU_MEMBER)과 SNU_U+ZONE, ollehwifi 등이 있다. 무선인터넷의 사용을 위해 동별 · 층별로 무선네트워크가 설치되어 있으며, 노트북 · 넷북 등 무선인터넷에 접속이 가능한 기기를 보유한 사람 누구나 이용할 수 있다.

원우회

V. 학교생활

1) 소개

서울대학교 행정대학원은 1959년 개교 이래 지난 반세기 동안 대한민국의 행정학과 정책학을 선도하고 각계각층에 우수한 인재를 배출하여 국가발전에 기여해 온 대한민국 행정학 분야 최고의 전문대학원입니다. 행정대학원의 원우회는 열정적인 교수님들, 다방면에서 활발히 활동하시는 선배님들, 장차 대한민국의 밝은 미래가 될 학생들을 위해 도움이 되고자 봉사하고 있습니다. 자치의 원칙을 기반으로 하고 있는 원우회는 학생들에 의한 선거로 직접 선출됩니다. 학생들의 친목과 복리증진을 통한 일체감 고양과 연구능력 함양을 도모하고, 교수님들과 학생들 간 연계의 장을 마련하고자 하는 학생자치기구입니다.

원우회 본연의 의무는 교수님, 교직원, 재학생의 원활한 의사소통을 위해 노력하고 이를 통해 행정대학원의 발전에 이바지하는 것입니다. 또한 원우들의 대표로서 공약사항 이행, 불편사항 개선, 건의사항 시행 등과 같은 활동을 하고 있습니다.

원우회는 교수님, 선배님, 학생들의 연대 및 친목 도모를 위해 다양한 행사를 주관합니다. 전기/후기 신입생 오리엔테이션, 신입생 환영회, 행정대학원 MT, 학술대회, 체육대회, 홈커밍데이, 스승의 날 행사 등의 즐겁고 유익한 행사들을 통해 구성원의 참여를 유도하여 행복한 대학원 생활을 할 수 있도록 항상 노력하고 있습니다.

행정대학원 내에는 석사과정, 박사과정, 특별과정, 공기업정책학과, GMPA의 다양한 교육과정이 있습니다. 원우회는 전체 과정들 사이의 연결고리가 되어 협업하고 학습하는 분위기를 유도하여 행정대학원에 대한 소속감을 증대시켜서 모두가 함께 참여하는 공동체를 만들어 가고자 할 것입니다.

2014년 7월 1일부터 1년간 행정대학원을 위해 봉사하고 있는 “맘씨(MomSee) 원우회”는 최대한 모든 구성원을 위해 엄마가 자녀를 돌보는 것과 같은 세심한 배려의 마음으로 임하고 있습니다. 봉사하며 진실된 믿음을 쌓아가는 심신지려(心信之旅)의 자세로 행정대학원에서 보내는 생활이 더욱 아름답게 빛나는 시간이 될 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

2) 운영

행정대학원 원우회는 임원들의 협력적인 업무를 바탕으로 각 학번의 반(A,B,C,D)체제를 중심으로 운영됩니다. 이는 행정대학원 원우들이 함께 융합되어 화합하고 공부할 수 있는 여건을 마련하기 위함입니다. 원우회는 원우들이 행정대학원에 자부심을 느끼며 보다 활기차고 편안한 생활을 할 수 있도록 다양한 모임과 행사를 기획하여 행정대학원의 모든 구성원들이 가족처럼 즐거운 시간을 보낼 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

2014 맘씨(MomSee) 원우회

- 원 우 회 장 : 권민영 minung118@hotmail.com
- 부회장(여자): 구본선 ilsukbs@snu.ac.kr
- 부회장(남자): 송길마로 skmaro@naver.com
- 총 무: 신연주 shinju1004@snu.ac.kr
- 기 획: 김현진 vedism@naver.com
- 흥 보: 송하승 hssong6459@snu.ac.kr
- 대 외 협 력 : Albin Ringstad albin.ringstad@gmail.com
- 학 술: 신가영 musicsky11@snu.ac.kr
- 편 집: 김도영 machmarigold@nate.com
- 원우회이메일: momsee57@gmail.com
- ※ 행정대학원 원우회 인터넷 카페: <http://cafe.daum.net/gspa2007>
- ※ 행정대학원 페이스북: <https://www.facebook.com/groups/gspa.snu/>

3) 원우회 주관 행사 및 주요 활동

원우회는 행정대학원 원우들의 상호 화합과 친목을 다지고, 학교생활의 활력을 불어넣기 위하여 다음과 같은 기본사업을 운영합니다.

- 1월 : 신년하례식, 강의시간표 건의사항 조사 및 전달
- 2월 : 전기 신입생 입학식 및 오리엔테이션, 신입생 환영회 및 행정대학원 MT, 학위수여식
- 3월 : 1학기 사물함 배분

- 4월 : 원우회 주관 체육대회, 중간고사 독려행사
- 5월 : 스승의 날 행사
- 6월 : 원우회 선거, 계절강좌 및 특강, 원우회 인수인계 및 결산
- 7월 : 새로운 원우회의 활동 시작, 강의시간표 조사 및 전달
- 8월 : 졸업식, 후기 신입생 입학식 및 오리엔테이션, GMPA 오리엔테이션, 신입생 환영회 및 행정대학원 MT
- 9월 : 원우수첩 제작 착수, 2학기 사물함 배분
- 10월 : 행정대학원 단체 점퍼 주문 제작, 중간고사 독려행사
- 11월 : 원우수첩 제작 완료 및 배분
- 12월 : 학술제, 계절강좌 및 특강

4) 동아리 소개

행정대학원 내에는 원우들의 친목과 화합을 도모하고 서로의 관심과 열정을 공유할 수 있는 여러 동아리와 소모임이 있습니다.

- 산악회 : <http://club.cyworld.com/gspamt>
- 야구부 : <http://baseball.clubone.kr/snugspamiracles>
- 축구부 : <http://cafe.daum.net/veritasgspa>
- Picnic(봉사) : <http://club.cyworld.com/SNUpicnic>
- 문화와 정책 : <http://club.cyworld.com/CPGSPA>
- 행대영토(영어토론) : <https://www.facebook.com/groups/gspaterritory>



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



VI. 부설기관

1. 한국행정연구소
2. 정보통신행정연구소
3. 아시아개발연구소(ADI)
4. 한국정책지식센터
5. 연구센터
6. 학술지 발간

1. 한국행정 연구소

문의: 880-5612

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

본 연구소는 급변하는 정치·경제·환경에 대응하여 새로운 행정이론을 지속적으로 개발하여 우리나라 행정학 및 정책학 발전에 기여하고, 폭넓은 행정·정책문제에 대한 연구와 정책자문 기능을 수행하기 위해 설치되었다. 1959년 행정대학원 창설과 함께 부속기관인 조사연구실로 출발하여, 1990년에 한국행정연구소로 명칭을 변경하고 2002년에는 한국행정연구소 설치령 개정에 따라 서울대학교 한국행정연구소로 독립하였다. 본 연구소의 지방자치, 공공기업, 투명성, 행정관리 및 통일정책 연구센터에서는 세미나 개최, 연구총서 발간 등의 활동을 통해 국가행정관리를 이론적으로 뒷받침하고, 이를 현실에 적용하는 한편 행정실제에 관한 연구조사를 통해 공공행정의 합리화에 기여하고 있다.

2. 정보통신 행정연구소

문의: 880-5608

본 연구소는 정보통신 정책 및 행정에 관한 연구와 정보통신 정책 및 행정의 교육 등을 위해 1992년 행정대학원 부설 연구소로 설립 되었다. 연구진으로는 본교 전임강사 이상의 교원으로 구성되는 연구원과 교외인사를 구성원으로 하는 특별연구원이 있다.

본 연구소는 정보통신방송정책과정에 대한 지원과 함께, 공무원 및 정보사업 관리자에 대한 재교육을 위한 각종교육의 지원, 출판, 섭외, 자료의 수집 및 관리, 정부의 정책 수립과 행정관리를 위한 데이터의 수집 및 활용, 지방자치의 효율성과 민주성 제고를 위한 지방의 행정, 산업, 교육, 복지 등의 정보화에 대한 연구 등을 수행하고 있다.

3. 아시아개발 연구소(ADI)

문의: 880-5622

아시아개발연구소(Asia Development Institute, 2010년 3월 아시아개발연구소로 승격)는 아시아의 정치·경제·사회 등 다양한 분야의 발전 경험을 공유하고, 정부 간 정책개발을 위한 협력을 증진하기 위해 2004년 8월 설립되었다. 지난 반세기 동안 한국 사회의 발전 과정에서 얻은 지혜와 경험을 아시아를 넘어 아프리카, 중남미 등의 후발 개발도상국들에게 전달하고자 아시아개발연구소에서는 교류국의 고위공무원 및 기업 임원을 대상으로 한 「고위관리자 정책·훈련과정」 및 「국제세미나」 등을 개최하고 있다. 또한 국제사회에서 한국의 역할을 제고하고, 아시아·아프리카·중남미 국가와의 협력 체계를 구축하기 위해 아시아개발은행(ADB, Asian Development Bank), 개발원조위원회(DAC, Development Assistance Committee), 한국국제협력단(KOICA, Korea International Cooperation Agency)등과의 협약 체결을 통해 연수 프로그램을 개최하고 있으며, 교육기관으로서의 역할 뿐만 아니라 아시아 지역의 개발경험을 비롯한 공공정책에 관한 연구를 발표하고 출판하는 연구 기관으로서의 역할도 균형적으로 이뤄나가고 있다.

4. 한국정책 지식센터

문의: 880-6982

한국정책지식센터(Knowledge Center for Public Administration and Policy)는 행정·정책 문제에 관한 지식의 수집, 분석, 공유, 그리고 대안 제시를 통하여 정책 실무자와 전문가의 지식정보능력을 향상시켜 궁극적으로 공공관리와 공공정책의 합리성과 효과성을 제고하는 이바지하기 위해 2001년 설립한 기관이다. 한국정책지식센터는 그동안 공공기관과의 파트너십 사업, 모범 정책사례 개발 사업, 「정책&지식」 포럼, 시민 및 공무원 인식조사 사업, 주제별 전문사이트 구축사업, 해외싱크탱크 조사사업, 그리고 정책지식총서의 출간 등 다양한 사업과 프로그램을 통하여 이러한 목적을 구현해 오고 있다.

VI. 부설기관

5. 연구센터

센터명	센터장	주요 연구 분야/설립목적
국가리더십연구센터	김병섭	우리나라의 국가발전 과정에서 정부 고위관료들의 역할과 리더십을 규명하고, 우리나라의 지속적 발전을 도모하기 위한 리더십의 방향과 역량을 개발 및 제공. 또한 한국의 정치·경제적 발전 과정에서의 리더의 역할과 역량을 발전도상국가와 국제기구에 소개
조직진단평가센터	전영한	교육, 의료, 연구개발, 문화예술, 사회복지, 금융, SOC 등 주요 국정 현안기능을 수행하는 다양한 형태의 공공 및 민간부분 조직들에 대한 성과 비교평가 및 성과영향요인 진단을 통해 조직형태 설계에 관한 조직정책적 시사점을 제시하고자 함
서베이조사연구센터	금현섭	한국의 정부역할에 대한 지속적인 서베이 연구수행
시장과정정부연구센터	박상인	한국 경제의 지속가능한 성장을 견인할 정부의 범위와 역할에 대한 체계적 연구 수행
국가재정연구센터	김상현	정부의 재정사업 효율화를 위한 지속적·체계적 연구 수행
공공성과관리센터	박순애	조직구성원 간 경쟁심화의 결과물로 여겨지던 성과관리 패러다임을 넘어, 개인과 조직의 역량강화 기제로 활용될 수 있는 휴머니즘적 성과관리에 대한 연구를 수행하여 학계 및 공공부분의 내실있는 발전에 기여하는 것을 목적으로 함
공기업연구센터	김준기	공기업의 경영효율 제고 및 바람직한 발전 방향 제시를 위한 각종 공기업 정책 연구(공기업 지배구조, 경영평가제도, 민영화 정책 등) 수행

VI. 부설기관

센터명	센터장	주요 연구 분야/설립목적
국제개발협력평가센터	이석원	국내·외에서 수행된 개발협력 사업을 사업단위, 국가단위, 영역단위에서 평가. 국내에서 개발협력사업을 수행하고 있는 KDI나 KOICA의 전문인력들이 향후 자체적으로 모니터링과 평가역량을 갖추 수 있도록 교육·훈련 프로그램 위탁운영. 국내 개발협력 담당 기관인 KDI나 KOICA의 평가관련 국제교류의 창구로서 역할
정부경쟁력연구센터	임도빈	한국행정의 역할 재조명 및 국제비교 연구 수행
스마트사회연구센터	김동욱	스마트사회의 도래가 정치·경제·사회·문화의 영역에 미치는 영향 및 이에 대한 대응 방안 연구
정책디자인연구센터	정광호	창의적 정책디자인으로 정책비용을 줄이고 정책호감과 정책신뢰를 높일 수 있는 국가정책개발, 정책이론 연구, 정책설계 교육 등을 연구
국민행복연구센터	이수영	2012년도 한국연구재단 SSK사업에 선정된 “국민행복과 정부의 역할”이라는 연구 과제를 수행하고자 하며, 해외학자와 연계하여 연구를 진행함으로써 행정대학원의 글로벌화와 새 정부의 국민행복에 대한 관심에 기여하고자 함
고령사회와 사회자본연구센터	김순은	한국지역사회자본이 고령사회문제를 완화시키는 지와 완화할 수 있는 크기를 실증적으로 분석하여 지역사회단위에서 해결방안의 모색을 목적으로 함

1) 행정논총

문의: 행정논총 편집간사

본 대학원에서는 행정학과 정책학 분야의 전문학술지인 행정논총을 1년에 4회씩 발간하고 있다. 2015년 2월 현재 제52권 제4호까지 발간되었으며, 행정논총은 본래 교내 교수들의 논문을 싣는 학술지로 출발하였다가 1999년 제37권 제2호부터는 국내외의 많은 학자들이 폭넓게 참여할 수 있도록 문호를 개방하였다. 2005년 12월 학술진흥재단의 등재학술지로 선정되었으며, 국내외의 각 대학, 연구기관, 정부기관 기타 사회단체, 동창회 등에 배포되고 있다.

2) Korean Journal of Policy Studies

문의: KJPS 편집간사

The Korean Journal of Policy Studies(KJPS)는 국제사회에서 우리나라의 정책이나 정책 과정에 대한 올바른 인식과 이해를 도모하고, 우리나라의 정책학을 국제적 위치로 끌어올림과 동시에 이 분야의 세계 석학들의 논문을 게재함으로써 정책학 분야의 세계적인 학술지를 지향한다. 1986년 창간된 이후 영문으로 연3회 발간하고 있으며, 2008년 한국학술진흥재단 등재학술지로 선정되어 2015년 2월 현재 제29권 제3호까지 발간되었다.

3) Asian Journal of Political Science

문의: AJPS 편집간사

Asian Journal of Political Science(AJPS)는 1993년부터 20년간 아시아 국가들의 정치 행정에 대한 주제를 포괄적으로 다루어 온 영문 저널로써, 현재까지 총 22권 3호까지 발간되었다. 2012년까지는 싱가포르 국립대학(National University of Singapore)에서 발간하였으나, 2013년부터 서울대학교 행정대학원의 고길곤 교수님과 싱가포르 국립대학의 M.Shamsul Haque 교수님의 공동편집장(editors-in-chief)을 맡고 있고, 서울대학교 행정대학원의 김동욱 교수님(원장)이 고문편집자(editorial advisor)를 담당하고 있다.



Graduate School of Public Administration
Seoul National University



VII. 특별과정

1. 국가정책과정
2. 창의혁신리더과정
3. 공공리더십과정

1. 국가정책과정

문의 : 880-8545

GSPA Graduate School of Public Administration
Seoul National University

서울대학교 행정대학원은 정규 석사 및 박사과정과 함께 1972년부터 고위관리자 과정인 본 「국가정책과정」을 설립하여 운영해 오고 있다. 이 과정은 다양한 교육프로그램을 통해 공공 부문과 민간부문의 고위 관리자 등 우리 사회의 주요한 리더들이 필요로 하는 새로운 지식과 정보를 전수하며, 각자가 현업에서 얻은 귀중한 경험을 상호 교류하여 모든 참여자가 폭넓은 식견과 고상한 품격을 갖추며, 우리 사회의 참되고 존경받을 만한 지도자로 성장해 갈 수 있도록 돕는 데 역점을 둔다.

본 과정은 1년에 두 기수의 수료생을 배출하며, 교육 과정은 입학 결정 직후에 이루어지는 오리엔테이션, 현안 정책과제에 대한 심층적인 정책토론의 기회를 제공하는 신디케이트(syndicate), 우리 사회의 존경할만한 지도자를 모시고 경륜을 듣고 배우는 리더십 포럼(leadership forum), 수료요건으로 학생들이 작성하는 정책논문의 공개발표 및 집단 토론회로 구성된다.

2. 창의혁신 리더과정

문의: 880-8545

앞으로의 시대는 다양한 분야의 지식을 복합적으로 섭렵하고 이를 융합하여, 이를 개인의 창의성과 합쳐 새로운 가치를 창출할 수 있는 리더가 필요하다. 이에 혁신(Innovation)과 창의(Creativity)를 기반으로 하는 새로운 리더의 양성을 목적으로, 다양한 분야의 지식을 경험하고 이를 융합하는 능력을 가진 미래의 리더를 배양할 수 있도록 과거의 정보통신방송정책과정을 확대개편하였다. 다만, AIC과정의 인적 네트워크와 전통이 그대로 이어질 수 있도록 과정의 영문약칭인 AIC를 그대로 사용함으로써, AIC 총동창회와의 동질성을 유지하고 있다.

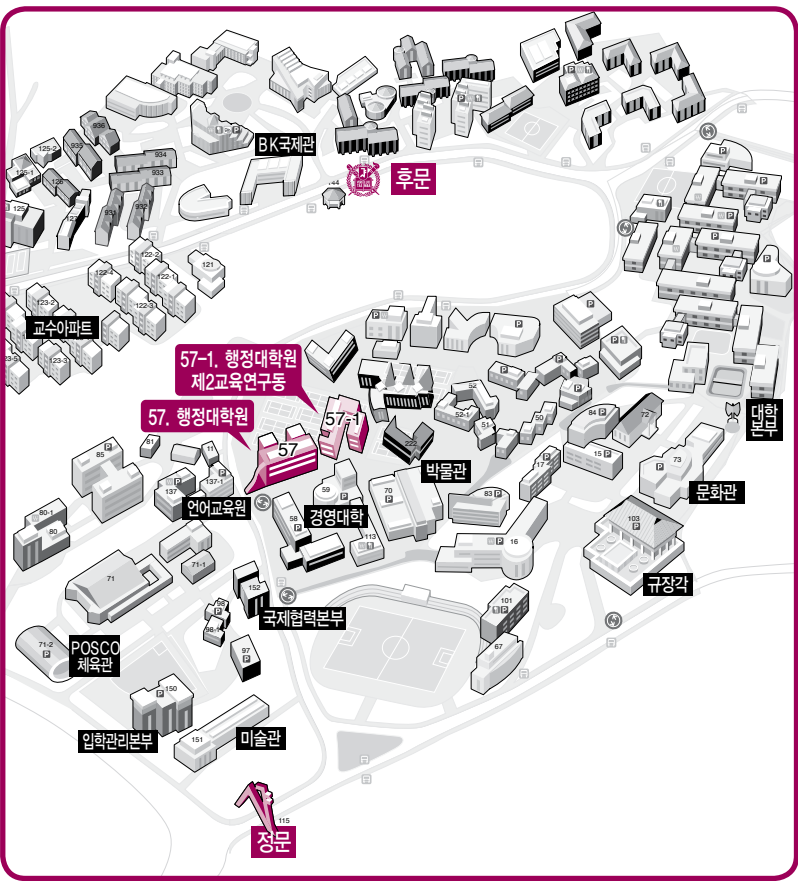
3. 공공리더십 과정

문의: 880-4297

VII. 특별과정

공공리더십과정은 공공기관의 선진화를 위한 전략을 개발하고 글로벌 시대에 걸맞는 경쟁력을 갖추기 위한 전략과 정책을 교육하는 공개강좌이며, 2010년 SOC정책과정이라는 이름으로 처음 설립되었다. 다양한 분야의 공기업 및 정부 부처로부터 교육을 위탁받아 각 기관의 중견관리자들에게 체계적이고 전문적인 교육을 제공함으로써, 전반적인 정부 정책에 대한 이해를 높이고 이들을 각 기관의 차세대 리더로 양성하는데 힘써오고 있다. 교육기간은 1년이며, 전일제 수업을 통해 조직 및 인사관리, 재무관리, 리더십 등 행정학과 정책학의 전반적인 내용과 세분화된 정책의 전문적인 지식들을 교육한다. 또한 인문학 강의와 외국어 교육, 체육 활동도 마련하여 교육생들의 소양을 쌓는데 도움을 주고 있다.

[행정대학원 위치 및 건물 안내]



▷ 지하철2호선 서울대입구역(3번 출구)

- 학교 셔틀버스 : 3번 출구로 나와 관악구청 방향으로 50m 직진
- 시내버스(5511번, 경영대학원과 언어교육원 방향으로 순환) : 3번 출구로 나와 관악구청 방향으로 20m 직진

▷ 지하철2호선 낙성대역(4번 출구)

- 마을버스(02번) : 4번 출구로 나와 직진하다 주유소에서 좌회전

※ 행정대학원(57동) 정보통신행정관 소개

층	용도
지하1층	도서관 서고, 체력단련실
1층	정책자료실(도서관), 대회의장, 대학행정교육원, 강의실, 경비실
2층	한국행정연구소, 정보통신행정연구소, 아시아개발연구소(ADI), 한국정책지식센터, 특별회의, 동아시아사회정책연구센터, 행정논총, KJPS, 회의실
3층	정책디자인연구센터, 공기업연구센터, 서베이조사연구센터, 시장과정부연구센터, 정부경쟁력연구센터, 고령사회와 사회자본연구센터, 국가리더십연구센터, 회의실, 여자휴게실
4층	국가재정연구센터, 스마트사회연구센터, 공공성과관리센터, 조직진단평가센터, 국민행복연구센터, 명예교수실, 회의실, 국제개발협력평가센터

※ 행정대학원(57-1동) 제2교육연구동 소개

층	용도
지하2층	전산실습실, 열람실[칸막이]
지하1층	열람실[오픈형], 세미나실(8실), 강의실, 수위실
1층	동창회실, 경력개발상담실, 공기업정책학과 사무실, 공공리더십과정 사무실, 공기업정책학과 원우회실, 고위정책과정사무실 및 라운지, 강사대기실, 교수회의실, 강의실, SK 컨퍼런스홀(국제회의장)
2층	원장실, 부원장실, 초빙교수실, 행정실, 채점실, 강의실, 부속실, 전산관리실, 교수휴게실
3층	교수연구실, 휴게실, 교수세미나실, 강의실
4층	교수연구실, 휴게실, 교수세미나실, 강의실
5층	컨벤션홀 I, 박사과정연구실, 교수연구실

서울대학교 행정대학원 **요람 2015**

2015년 2월 일 초판인쇄

2015년 2월 일 초판발행

발 행 인 | 김 동 욱

발 행 처 | 서울대학교 행정대학원

인 쇄 처 | 유일인쇄

디 자 인 | 디자인아프리카
